



# CNOOC Limited 中国海洋石油有限公司

香港聯合交易所股票代碼：00883

## 年度報告 2021



# 公司簡介

中國海洋石油有限公司（簡稱「本公司」、「公司」或「中海油」）於一九九九年八月在香港特別行政區（「香港」）註冊成立，並於二零零一年二月二十八日在香港聯合交易所（股票代號：00883）掛牌上市。二零零一年七月，本公司股票入選恆生指數成份股。

本公司為中國最大之海上原油及天然氣生產商，亦為全球最大之獨立油氣勘探及生產企業之一，主要業務為勘探、開發、生產及銷售原油和天然氣。

目前，本公司以中國海域的渤海、南海西部、南海東部和東海為核心區域，資產分佈遍及亞洲、非洲、北美洲、南美洲、大洋洲和歐洲。

截至二零二一年十二月三十一日，本公司擁有淨證實儲量約57.3億桶油當量，全年平均日淨產量達1,569,560桶油當量（除另有說明外，本報告中儲量和產量數字均含權益法核算的儲量和產量）。共有總資產約人民幣7,866億元。





# 目錄

2	財務摘要
3	作業摘要
6	董事長致辭
8	業務回顧
8	概覽
11	勘探
14	工程建設與開發生產
15	分區域回顧
22	銷售與市場
22	科技發展
23	低碳發展
24	健康、安全、環保
26	企業公民
26	人力資源
29	風險管理及內部控制
29	風險管理及內部控制體系
29	風險因素
35	企業管治報告
60	董事和高級管理層
68	董事會報告書
78	管理層討論與分析
84	獨立核數師報告
88	合併損益及其他綜合收益表
90	合併財務狀況表
92	合併股東權益變動表
93	合併現金流量表
94	合併財務報表附註
155	石油和天然氣生產活動補充資料（未經審計）
159	技術用語
160	公司資訊

# 財務摘要

(所有金額均以人民幣百萬元為單位)

## 合併損益及其他綜合收益表(已經審計)

截至十二月三十一日止年度

	二零一七年	二零一八年	二零一九年	二零二零年	二零二一年
收入總計	186,390	227,711	233,199	155,372	<b>246,111</b>
費用總計	(149,340)	(147,544)	(149,004)	(118,983)	<b>(150,132)</b>
(財務費用)/利息收入·淨額	(4,391)	(4,364)	(4,798)	(4,717)	<b>(4,678)</b>
聯營及合營公司利潤/(損失)	855	(5,187)	1,002	(632)	<b>346</b>
投資收益	2,409	3,685	4,632	2,978	<b>2,850</b>
稅前利潤	36,357	75,157	85,649	34,907	<b>95,821</b>
所得稅費用	(11,680)	(22,482)	(24,604)	(9,951)	<b>(25,514)</b>
淨利潤	24,677	52,675	61,045	24,956	<b>70,307</b>

## 合併財務狀況表(已經審計)

於十二月三十一日

	二零一七年	二零一八年	二零一九年	二零二零年	二零二一年
流動資產	138,838	191,151	205,935	163,391	<b>207,982</b>
物業·廠房及設備	395,868	413,383	440,554	446,668	<b>465,451</b>
聯營及合營公司投資	29,146	24,701	45,490	42,366	<b>41,540</b>
無形資產	15,070	16,073	16,306	15,129	<b>14,864</b>
資產總計	617,219	686,381	757,731	721,275	<b>786,569</b>
流動負債	(61,412)	(74,157)	(91,249)	(74,852)	<b>(93,951)</b>
非流動負債	(175,832)	(192,314)	(218,256)	(212,493)	<b>(210,642)</b>
負債總計	(237,244)	(266,471)	(309,505)	(287,345)	<b>(304,593)</b>
股東權益	379,975	419,910	448,226	433,930	<b>481,976</b>



# 作業摘要

(截至十二月三十一日止年度)

	二零一七年	二零一八年	二零一九年	二零二零年	二零二一年
<b>產量</b>					
<b>石油液體淨產量(桶/天)</b>					
中國	706,955	705,366	726,866	775,161	<b>851,389</b>
渤海	433,591	433,325	436,173	452,625	<b>494,019</b>
南海西部	96,543	109,381	109,906	110,247	<b>108,793</b>
南海東部	173,192	159,312	176,884	206,911	<b>243,084</b>
東海	3,629	3,347	3,902	5,377	<b>5,493</b>
海外	335,887	317,224	368,886	341,560	<b>359,723</b>
亞洲(不含中國)	57,395	59,240	45,020	49,822	<b>69,566</b>
大洋洲	3,691	4,251	3,764	5,131	<b>4,684</b>
非洲	73,625	59,844	120,925	90,750	<b>85,078</b>
北美洲(不含加拿大)	46,785	53,120	62,749	67,244	<b>61,157</b>
加拿大	57,711	64,026	69,947	55,471	<b>62,532</b>
歐洲	95,750	73,678	62,544	53,300	<b>42,624</b>
南美洲	929	3,066	3,937	19,842	<b>34,082</b>
<b>小計</b>	<b>1,042,842</b>	<b>1,022,589</b>	<b>1,095,751</b>	<b>1,116,721</b>	<b>1,211,111</b>
<b>天然氣淨產量(百萬立方英尺/天)</b>					
中國	721.4	834.8	987.9	1,153.1	<b>1,299.7</b>
渤海	149.3	165.0	158.3	148.5	<b>168.4</b>
南海西部	273.5	265.2	318.2	441.7	<b>498.2</b>
南海東部	238.2	345.4	390.9	400.9	<b>376.5</b>
東海	56.3	49.4	44.9	57.4	<b>68.6</b>
陸上	4.1	9.9	75.6	104.7	<b>188.0</b>
海外	432.8	453.9	388.7	427.3	<b>474.4</b>
亞洲(不含中國)	141.4	164.2	145.7	152.1	<b>154.1</b>
大洋洲	96.5	111.1	93.0	140.5	<b>131.8</b>
非洲	-	-	-	-	<b>70.7</b>
北美洲(不含加拿大)	130.3	126.4	137.1	127.3	<b>114.2</b>
加拿大	38.7	34.5	4.1	0.1	<b>-</b>
歐洲	25.8	17.6	8.9	7.3	<b>3.6</b>
<b>小計</b>	<b>1,154.2</b>	<b>1,288.8</b>	<b>1,376.6</b>	<b>1,580.4</b>	<b>1,774.1</b>
<b>合計淨產量(桶油當量/天)</b>					
中國	827,941	845,171	892,928	970,793	<b>1,071,681</b>
渤海	458,473	460,822	462,564	477,374	<b>522,084</b>
南海西部	142,870	154,248	164,352	187,311	<b>195,511</b>
南海東部	212,895	216,877	242,026	273,719	<b>305,828</b>
東海	13,016	11,580	11,389	14,948	<b>16,927</b>
陸上	688	1,644	12,596	17,442	<b>31,331</b>
海外	412,832	398,187	437,812	418,750	<b>444,526</b>
亞洲(不含中國)	82,958	88,662	70,715	77,017	<b>97,114</b>
大洋洲	22,598	26,034	21,987	32,673	<b>30,516</b>
非洲	73,625	59,844	120,925	90,750	<b>96,859</b>
北美洲(不含加拿大)	68,507	74,184	85,595	88,458	<b>80,192</b>
加拿大	64,167	69,783	70,627	55,492	<b>62,532</b>
歐洲	100,046	76,615	64,027	54,518	<b>43,232</b>
南美洲	929	3,066	3,937	19,842	<b>34,082</b>
<b>合計</b>	<b>1,240,773</b>	<b>1,243,357</b>	<b>1,330,740</b>	<b>1,389,543</b>	<b>1,516,208</b>
<b>權益法核算的淨產量</b>					
石油液體(桶/天)	22,144	28,159	29,039	28,335	<b>28,295</b>
天然氣(百萬立方英尺/天)	146.4	173.7	161.3	147.0	<b>145.5</b>
<b>合計(桶油當量/天)</b>	<b>47,355</b>	<b>58,080</b>	<b>56,824</b>	<b>53,658</b>	<b>53,353</b>
<b>總計(桶油當量/天)</b>	<b>1,288,128</b>	<b>1,301,438</b>	<b>1,387,564</b>	<b>1,443,201</b>	<b>1,569,560</b>

# 作業摘要

(截至十二月三十一日止年度)

	二零一七年	二零一八年	二零一九年	二零二零年	二零二一年
<b>年底儲量*</b>					
<b>淨證實石油液體儲量(百萬桶)</b>					
中國	1,627.3	1,783.2	1,899.7	1,952.6	<b>2,094.5</b>
渤海	1,050.4	1,104.1	1,161.7	1,236.9	<b>1,313.7</b>
南海西部	196.5	223.0	223.4	230.4	<b>229.5</b>
南海東部	371.9	448.6	500.5	470.7	<b>534.8</b>
東海	8.5	7.5	14.1	14.6	<b>16.5</b>
海外	1,571.9	1,515.1	1,583.8	1,696.4	<b>1,829.2</b>
亞洲(不含中國)	69.9	54.1	56.1	199.1	<b>183.8</b>
大洋洲	10.7	8.8	8.6	5.7	<b>5.6</b>
非洲	136.9	113.7	83.6	77.5	<b>51.1</b>
北美洲(不含加拿大)	282.1	263.4	249.8	165.2	<b>180.6</b>
加拿大	904.3	884.4	933.2	890.7	<b>884.2</b>
歐洲	88.4	111.2	107.5	71.6	<b>65.6</b>
南美洲	79.7	79.5	145.0	286.6	<b>458.3</b>
<b>小計</b>	<b>3,199.3</b>	<b>3,298.3</b>	<b>3,483.5</b>	<b>3,649.0</b>	<b>3,923.8</b>
<b>淨證實天然氣儲量(十億立方英尺)</b>					
中國	5,910.7	6,107.8	6,358.4	6,863.3	<b>7,019.8</b>
渤海	305.7	753.4	1,112.3	1,242.0	<b>1,338.8</b>
南海西部	3,880.1	3,715.6	3,602.8	3,603.9	<b>3,557.2</b>
南海東部	970.5	903.7	800.1	732.9	<b>782.1</b>
東海	754.4	735.1	774.9	820.2	<b>832.1</b>
陸上	-	-	68.3	464.3	<b>509.5</b>
海外	1,632.6	1,519.0	1,468.8	1,093.1	<b>1,331.4</b>
亞洲(不含中國)	885.0	841.6	798.7	714.6	<b>736.2</b>
大洋洲	297.2	279.5	260.5	185.5	<b>173.3</b>
非洲	-	-	-	-	<b>9.5</b>
北美洲(不含加拿大)	421.5	390.9	405.3	190.9	<b>322.3</b>
加拿大	24.2	0.2	-	-	<b>-</b>
歐洲	4.8	6.7	4.4	2.1	<b>2.7</b>
南美洲	-	-	-	-	<b>87.5</b>
<b>小計</b>	<b>7,543.3</b>	<b>7,626.8</b>	<b>7,827.1</b>	<b>7,956.4</b>	<b>8,351.2</b>
<b>合計淨證實儲量(百萬桶油當量)</b>					
中國	2,613.3	2,804.6	2,964.3	3,108.5	<b>3,289.1</b>
渤海	1,101.4	1,229.7	1,347.1	1,443.9	<b>1,536.9</b>
南海西部	844.1	845.8	828.7	843.0	<b>847.0</b>
南海東部	533.7	599.2	633.9	592.9	<b>665.1</b>
東海	134.2	130.0	143.2	151.3	<b>155.2</b>
陸上	-	-	11.4	77.4	<b>84.9</b>
海外	1,860.8	1,785.4	1,843.6	1,892.7	<b>2,066.2</b>
亞洲(不含中國)	225.4	203.3	196.6	326.9	<b>315.5</b>
大洋洲	69.0	63.6	59.6	42.0	<b>39.6</b>
非洲	136.9	113.7	83.6	77.5	<b>52.7</b>
北美洲(不含加拿大)	352.3	328.6	317.3	197.0	<b>234.3</b>
加拿大	908.3	884.4	933.2	890.7	<b>884.2</b>
歐洲	89.2	112.3	108.3	72.0	<b>66.1</b>
南美洲	79.7	79.5	145.0	286.6	<b>473.9</b>
<b>合計</b>	<b>4,474.1</b>	<b>4,590.0</b>	<b>4,807.9</b>	<b>5,001.2</b>	<b>5,355.3</b>
<b>權益法核算的淨證實儲量</b>					
石油液體(百萬桶)	244.8	258.1	269.8	271.0	<b>275.2</b>
天然氣(十億立方英尺)	706.8	661.5	620.3	583.6	<b>563.5</b>
<b>合計(百萬桶油當量)</b>	<b>366.7</b>	<b>372.2</b>	<b>376.7</b>	<b>371.6</b>	<b>372.3</b>
<b>總計*</b>	<b>4,840.8</b>	<b>4,962.1</b>	<b>5,184.6</b>	<b>5,372.7</b>	<b>5,727.6</b>

## 作業摘要

(截至十二月三十一日止年度)

	二零一七年	二零一八年	二零一九年	二零二零年	二零二一年
<b>其他</b>					
儲量壽命(年)	9.9	10.1	9.9	9.8	<b>9.7</b>
儲量壽命(年)(含權益法核算的儲量)	10.3	10.5	10.2	10.2	<b>10.0</b>
儲量替代率(%)	297	126	145	138	<b>164</b>
儲量替代率(%) (含權益法核算的儲量)	305	126	144	136	<b>162</b>
<b>平均實現價格</b>					
石油液體(美元/桶)	52.65	67.22	63.34	40.96	<b>67.89</b>
天然氣(美元/千立方英尺)	5.84	6.41	6.27	6.17	<b>6.95</b>

\* 二零一七年至二零二一年的淨證實儲量中，分別有約65%、69%、66%、62%和74%為公司自評估結果，其他由獨立第三方機構評估完成。公司參照美國證券交易委員會(「SEC」)自二零一零年一月一日起生效的「石油和天然氣報告現代化」最終規則評估儲量。





汪東進  
董事長

## 董事長致辭

尊敬的各位股東：

剛剛過去的二零二一年，世界經濟在新冠肺炎疫情持續影響下艱難復蘇，全球石油需求逐步恢復，能源轉型步伐加快，公司所處的資本市場環境發生了巨大變化。

面對極具挑戰的外部環境，我們堅持穩中求進的經營策略，全力以赴增儲上產，紮實推進重大工程，堅定實施科技創新，積極推動綠色低碳發展，堅持提質降本增效，在櫛風沐雨的奮鬥中再創佳績，交出了一份亮麗答卷。

我們持續加大勘探開發力度，儲量產量再上新台階。全年共獲得22個商業發現。在中國海域，落實了壘利10-2等4個大中型油氣田；在海外，圭亞那Stabroek區塊持續獲得新發現，總可採資源量超過100億桶油當量。公司儲量壽命持續穩定在十年以上，有效鞏固了可持續發展資源基礎。年內，新項目密集投產，有力支撐了產量增長。渤海油田增產措施效果顯著，成為中國第一大原油生產基地。「深海一號」超深水大氣田成功投產，將帶動南海萬億方大氣區建設。油氣淨產量達573百萬桶油當量，超額完成了年初設定的產量目標，創歷史新高。

我們積極推進創新驅動戰略，關鍵核心技術攻關取得新突破。世界首座十萬噸級深水半潛式生產儲油平台「深海一號」能源站完成3項世界級創新，標誌著公司國內海洋油氣勘探開發實現了向超深水領域的歷史性跨越。數字化、智能化推廣成效顯著，海上生產平台無人化比例進一步提高，恩平油田群首次實現了颱風無人化生產。



## 董事長致辭

我們加快推動綠色發展，低碳轉型穩健起步。「深海一號」超深水大氣田成功投產、渤中19-6大型凝析氣田建設穩步推進，將助力公司天然氣產量佔比進一步提升。公司加快構建新能源業務發展體系，成立了新能源分公司。海上油田岸電項目—秦皇島／曹妃甸油田岸電工程如期投產，標誌著中海油不斷探索節能降耗、降本增效開發模式的重大突破。恩平油田群碳封存(CCS)示範項目取得了階段性進展。首個30萬千瓦海上風電項目實現全容量並網發電。

我們堅定不移推行降本提質增效，盈利能力顯著增強。桶油主要成本為29.49美元，桶油作業費為7.83美元，進一步夯實了成本競爭優勢。我們抓住國際油價回升有利時機，實現油氣銷售收入人民幣2,221億元。淨利潤創公司歷史最好水平，達人民幣703億元。

取得優異業績的同時，我們持續實施安全生產專項整治行動，完善風險防控體系，紮實推進應急能力建設，健康安全環保形勢穩定。

二零二一年，夏慶龍先生獲委任為公司執行董事，胡廣傑先生辭任執行董事。我謹代表董事會對夏慶龍先生表示祝賀，對胡廣傑先生為公司發展做出的貢獻表示感謝。

新篇章已經開啟。我們將堅持建設國際一流能源公司的戰略目標不動搖，紮實推進油氣增儲上產、科技自主創新、綠色低碳轉型三大工程，全力實施提質增效升級行動。我們將在確保安全合規運營基礎上，持續夯實成本優勢，提高盈利水準，創造一流業績。

中海油已平穩從紐約交易所(「紐交所」)和多倫多交易所(「多交所」)退市，並有序推進人民幣股份發行工作。如公司日期為二零二二年三月三十日的公告，中國證監會已核准公司人民幣股份發行。為避免影響公司人民幣股份發行進度，董事會決定暫不建議派發2021年末期股息並會在人民幣股份發行完成後盡快公佈特別股息方案，將原擬建議派發的2021年末期股息和香港上市二十週年特別股息作為特別股息合併宣派。

在新的資本市場環境下，我們將一如既往重視股東回報。公司已於年初承諾，未來三年，在各年度建議股息獲股東大會批准的前提下，全年股息支付率不低於40%，且全年股息絕對值不低於每股0.70港元(含稅)。二零二二年，公司還將於適當時機在股東大會授權範圍內進行股票回購。

青松寒不落，碧海闊逾澄！各位股東，中海油勇立潮頭二十年，恰是風華正茂時。我們將以永不懈怠的精神再啟新征程，與各位股東攜手並進，共同書寫更加輝煌燦爛的明天。

**汪東進**  
董事長

香港，二零二二年三月三十日

## 業務回顧



徐可強  
首席執行官

### 概覽

中海油是一家專注於油氣勘探、開發和生產的上游公司，是中國海上主要油氣生產商，以儲量和產量計，也是世界最大的獨立油氣勘探開發公司之一。截至二零二一年底，公司共有淨證實儲量約57.3億桶油當量（含權益法核算的淨證實儲量約3.7億桶油當量）。二零二一年，油氣淨產量達到1,569,560桶油當量／天（含權益法核算的淨產量約53,353桶油當量／天）。

在中國，中海油通過自營作業及合作項目與合作夥伴合作，在渤海、南海西部、南海東部和東海等區域進行油氣勘探、開發和生產活動，並在陸上進行非常規油氣勘探、開發和生產活動。截至二零二一年底，公司約57.5%的淨證實儲量及約68.4%的淨產量來自中國。

自營作業：我們主要通過自營勘探和開發增加儲量和產量。截至二零二一年底，中國約90.2%的淨證實儲量和約83.0%的淨產量來自自營油氣田。

合作項目：我們通過產品分成合同的形式與合作夥伴合作進行石油資源（包括原油和天然氣）開採。我們的控股股東中國海洋石油集團有限公司（「中國海油集團」）擁有與外國合同者簽訂產品分成合同、在中國對外合作海域合作勘探開發生產石油資源的專營權。中國海油集團已將其所有產品分成合同包括未來新簽產品分成合同除國家公司管理和監管職能以外的權利和義務轉讓給本公司。

我們在海外擁有多元化的優質資產，在多個世界級油氣項目持有權益，成為全球領先的行業參與者。目前我們的資產遍及世界二十多個國家和地區，包括印度尼西

亞、澳大利亞、尼日利亞、伊拉克、烏干達、阿根廷、美國、加拿大、英國、巴西、圭亞那、俄羅斯和阿聯酋等。截至二零二一年底，海外油氣資產佔公司油氣總資產約47.1%，海外淨證實儲量和海外淨產量佔比為約42.5%和約31.6%。

二零二一年，全球經濟從疫情導致的嚴重衰退中艱難復蘇，新興市場和發展中經濟體表現突出。根據國際貨幣基金組織發佈的數據，二零二一年全球經濟同比增長5.5%，中國經濟增長8.1%。隨著全球石油需求逐步從疫情中恢復，國際油價總體震盪攀升，布倫特原油全年均價為每桶70.9美元，同比大幅上漲64.2%。

面對複雜多變的外部環境，公司堅持穩中求進的經營策略，大力推動增儲上產，紮實推進重大工程建設，堅定

實施科技創新，積極推動綠色低碳發展，堅持提質降本增效，經營績效再創歷史最好水平。

我們堅持以尋找大中型油氣田為主線，加大勘探力度，全年共獲22個新發現，並成功評價30個含油氣構造。在中國海域，獲得壘利10-2等4個大中型油氣新發現；在海外，圭亞那Stabroek區塊連續獲得6個新發現，區塊累計可採資源量超過100億桶油當量。

我們堅持把油氣上產作為工作重心，全力以赴增產增效，穩步推進新項目建設。中國海域的曹妃甸6-4油田、壘利6-1油田、深海一號氣田等新項目以及英國北海Buzard二期均已成功投產。全年在建項目超過20個，有力支撐未來的可持續發展。得益於科學的生產經營管理，公司淨產量達573百萬桶油當量，超額完成全年油氣生產目標，再創歷史新高。



## 業務回顧

**572.9**

百萬桶油當量

淨產量

**5,727.6**

百萬桶油當量

淨證實儲量

**703.1**

億元人民幣

淨利潤

**29.49**

美元／桶油當量

桶油主要成本

**887.3**

億元人民幣

資本支出

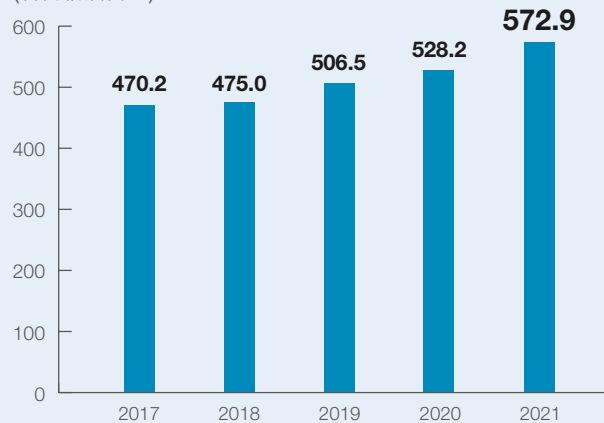
**1,478.9**

億元人民幣

經營現金流

### 淨產量

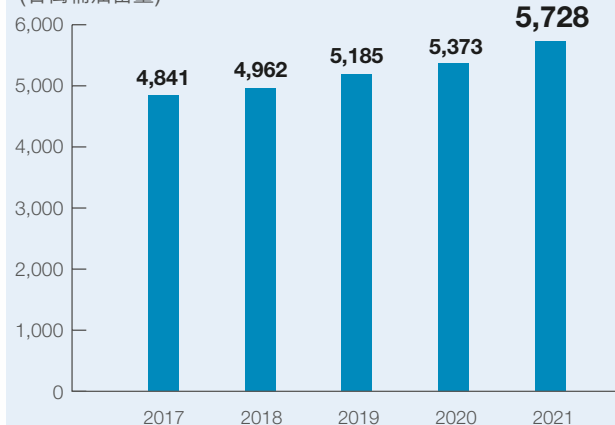
(百萬桶油當量)



\* 2021年，中國和海外的淨產量佔比分別為68%和32%。

### 淨證實儲量

(百萬桶油當量)



\* 2021年，中國和海外的淨證實儲量佔比分別為58%和42%。

我們堅持提質降本增效，桶油主要成本為29.49美元，進一步夯實成本競爭優勢。得益於國際油價走高、油氣產量增長和成本管控有效，公司實現油氣銷售收入2,221億元，淨利潤創公司歷史最好水平，達人民幣703億元，盈利能力顯著增強。

二零二一年，公司面臨的資本市場環境發生重大變化。二零二一年十月和十二月，公司分別自紐交所和多交所下市。為拓展融資渠道，我們積極推進人民幣股份發行之工作。二零二二年三月三十日，中國證監會已核准公司人民幣股份發行。

與此同時，公司持續推進安全生產專項整治行動，完善安全管理制度建設，不斷提升安全風險管控能力；同時，持續做好常態化疫情防控，全年健康安全環保形勢保持平穩。

### 勘探

二零二一年，我們堅持價值引領勘探理念，統籌兼顧規模發現和效益儲量，優化勘探部署，繼續保持較高的勘探投入。在中國，精細組織成熟區滾動勘探，實現儲量新增長。加大風險勘探力度，實現勘探新突破。在海外，聚焦戰略核心區，圭亞那Stabroek區塊持續取得新進展。公司全年探井工作量保持高位，油氣發現保持良好發展態勢。二零二一年，公司儲量替代率達162%，儲量壽命為10.0年，連續5年穩定在10年以上，為未來可持續發展夯實了資源基礎。



## 業務回顧

截至二零二一年底，公司主要勘探區面積如下表：

	區域	主要勘探區淨面積 (平方公里)
中國	渤海	38,124
	南海西部	70,559
	南海東部	47,527
	東海	84,577
	陸上	11,877
	小計	<b>252,664</b>
海外	亞洲(不含中國)	-
	非洲	18,608
	大洋洲	1,938
	北美洲	5,756
	南美洲	8,333
	歐洲	374
	小計	<b>35,009</b>
總計		<b>287,673</b>

在中國海域，我們堅持價值勘探，以大中型油氣田勘探為主線，紮實推進勘探開發一體化，滾動勘探成效顯著，繼續保持較高的勘探投入。自營探井、三維地震採集工作量保持高位運行，全年完成探井206口，其中合作探井4口。自營採集三維地震數據14,343平方公里，二維地震數據3,397公里。公司在中國海域獲得16個新發現，並成功評價了30個含油氣構造。



二零二一年，中國海域取得的勘探成效主要包括：

第一、成功獲得壘利10-2億噸級大型油氣田及旅大10-6、渤中13-2圍區、寶島21-1、文昌9-7中型油氣田，進一步夯實了儲量基礎。

第二、持續堅持新區、新領域、新類型勘探，開平11-4、寶島21-1和惠州21-8取得突破，開拓了勘探接替戰場。寶島21-1獲得勘探重大突破，實現了松南—寶島凹陷半個多世紀來的最大突破，開平11-4兩口井均獲得超百米油層，風險勘探獲豐碩成果。

第三、推進勘探開發一體化，滾動勘探規模效益持續提升，新增探明儲量超億噸油當量，有力支撐了從儲量到產量的快速轉換。

在中國陸上，我們加大非常規天然氣勘探力度，完成非常規探井149口，採集三維地震數據817平方公里，二維地震數據639公里。臨興區塊單井最高無阻流量超過100萬方/天，創公司非常規天然氣井試氣產量新高。

在海外，我們共完成探井18口。在圭亞那Stabroek區塊獲得了6個新發現，包括Uaru-2、Longtail-3、Whiptail、Pinktail、Turbot-2和Cataback-1。截至二零二一年底，Stabroek區塊已累計獲得超過20個發現，區塊內已發現總可採資源量超過100億桶油當量。

二零二一年，公司主要勘探工作量如下表：

	探井				新發現		成功評價井		地震資料			
	自營		合作		自營	合作	自營	合作	二維(公里)		三維(平方公里)	
	預探	評價	預探	評價					自營	合作	自營	合作
中國海域												
渤海	14	87	1	0	6	0	63	0	1,120	0	3,352	0
南海東部	23	20	2	1	6	0	1	1	770	0	5,798	0
南海西部	20	29	0	0	4	0	14	0	460	0	3,311	0
東海	4	5	0	0	0	0	0	0	1,047	0	1,882	0
小計	<b>61</b>	<b>141</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>78</b>	<b>1</b>	<b>3,397</b>	<b>0</b>	<b>14,343</b>	<b>0</b>
海外	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2,701</b>	<b>0</b>
公司合計	<b>64</b>	<b>143</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>16</b>	<b>6</b>	<b>78</b>	<b>8</b>	<b>3,397</b>	<b>0</b>	<b>17,044</b>	<b>0</b>

## 業務回顧

二零二二年，我們將繼續堅持價值勘探，加大勘探工作量，保持高勘探投入，為公司可持續發展夯實儲量基礎。在中國，我們將以大中型油氣田勘探為主線，堅持油氣並舉、向氣傾斜、穩定渤海、加快南海、推進非常規；聚焦風險勘探和領域勘探，尋找儲量接替區。在海外，我們將堅持以效益為中心，圍繞熱點油氣盆地，堅持價值勘探。

### 工程建設與開發生產

我們不斷優化生產組織，積極推進重點項目，保持高強度穩定投入，全力以赴增產增效。二零二一年，公司實現油氣淨產量約573百萬桶油當量，超額完成年初設定的545-555百萬桶油當量的產量目標，再創歷史新高。

年內新項目密集投產，包括曹妃甸6-4油田、流花29-2氣田、澗洲11-2油田二期、深海一號氣田、旅大29-1油田、秦皇島／曹妃甸岸電工程、渤中19-4油田調整項目、渤中26-3油田擴建項目、旅大6-2油田、流花21-2油田、陸豐油田群區域開發項目、曹妃甸11-6油田擴建項目、壘利16-1油田，以及Buzard油田二期項目。全年在建項目超過20個，重點項目開發建設進展順利。





二零二一年，公司圍繞增儲上產目標，強化科技支撐，推進提速提效，創新開發模式。主要措施包括：

第一，優化生產組織，持續推進注水深化年和控水穩油專項工作，顯著降低油田遞減率和含水率；稠油熱採技術形成生產能力，海上低滲開發試驗進程加速，難動用儲量開發邁出關鍵步伐。

第二，積極推進提速提效，加快推進開發井、調整井產能建設，新增投產井數和設計產能保持高位，單井產量貢獻穩中有升，有力支撐了油氣增儲上產。

第三，深入探索勘探開發一體化管理模式，推進試點項目提高儲量動用程度、縮短建產週期、降低開發成本，勘探開發一體化成效顯著。

第四，創新開發模式，圍繞油氣主業持續開展科技攻關，助力公司高質量發展。渤海油田岸電工程開創海上油田岸電開發模式；智能油田、無人平台、油田颱風生產模式建設取得新突破。

二零二二年，我們將積極推進新建產能進度，加快項目建設速度和推動鑽完井提速提效，推進稠油熱採持續上產和低滲油田的經濟有效開發。同時，持續優化調整井部署，提升單井產量，深挖措施增產潛力，降低遞減率。

二零二二年，計劃共有13個新項目投產，主要包括中國的渤中29-6油田開發、壘利6-1油田5-1、5-2、6-1區塊開發、恩平15-1/10-2/15-2/20-4油田群聯合開發和神府南氣田開發以及海外的圭亞那Liza二期和印度尼西亞3M(MDA、MBH、MAC)項目等。此外，公司將積極推進新項目評價和建設，預計全年有超過20個新項目在建，為中長期產量增長夯實基礎。

### 分區域回顧

#### 中國

##### 渤海

渤海為公司最主要的原油產區，所產原油主要為重油。渤海的作業區域主要是淺水區，水深約為10米至30米。截至二零二一年底，渤海的儲量和產量分別達到1,536.9百萬桶油當量和522,084桶油當量/天，分別佔公司儲量和產量的約26.8%和約33.3%。

渤海油氣資源豐富，一直是公司勘探開發的核心區域之一。二零二一年，公司在渤海共成功取得6個發現，即壘利10-2、曹妃甸11-3東、秦皇島35-5、錦州25-3、渤中28-1和龍口31-3。此外，還成功評價了19個含油氣構造，包括渤中13-2、渤中19-6、渤中19-2、渤中29-4、渤中19-4、渤中29-1東、曹妃甸2-2、曹妃甸11-3東、壘利10-2、壘利20-1、旅大10-6、旅大25-1、旅大27-1、綏中36-2、錦州25-1南、錦州20-5、秦皇島33-3、秦皇島27-3和龍口15-2。

## 業務回顧

二零二一年，我們高效評價壘利10-2油田，探明地質儲量超過1億噸，打破渤海油田凹陷帶淺層從未獲得億噸級巖性油田發現的局面。持續探索旅大10-6中深層巖性油氣藏，探明為輕質大中型油氣田。拓展勘探渤中13-2圍區，探明儲量超3,100萬噸油當量，突破內幕型潛山油氣成藏勘探。

我們加快新項目產能建設，曹妃甸6-4油田、旅大29-1油田、秦皇島／曹妃甸油田群岸電工程、渤中19-4油田調整項目、渤中26-3油田擴建項目、旅大6-2油田、曹妃甸11-6油田擴建項目、壘利16-1油田均已投產。其中，全球規模最大的海上油田岸電項目—秦皇島／曹妃甸岸電工程如期投產，標誌著中國海上油田用電方式實現歷史性變革，海上油田能耗結構低碳轉型進入全面實施階段。二零二一年，渤海油田原油上產超3,000萬噸，成為中國第一大原油生產基地，為公司實現中長期產量增長目標提供了堅實基礎。

二零二二年，壘利6-1油田10-1北區塊開發項目、壘利6-1油田5-1、5-2、6-1區塊開發項目、渤中29-6油田開發項目和錦州31-1氣田開發項目將於年內陸續投產。

### 南海西部

南海西部是公司重要的原油和天然氣產區之一。主要作業水深為40米至1,500米，所產原油多為輕質油和中質油。截至二零二一年底，南海西部的儲量和產量分別達到847.0百萬桶油當量和195,511桶油當量／天，分別佔公司儲量和產量的約14.8%和約12.5%。



二零二一年，公司在南海西部獲得4個成功發現，即烏石16-5、烏石1-6、烏石22-9和寶島21-1。共獲得9個成功評價，即瀾洲11-6、烏石16-9、烏石1-6、陵水17-2、文昌9-3、文昌19-1、文昌8-3、文昌9-7和東方13-1。其中，寶島21-1氣田高效評價取得積極進展，探明天然氣地質儲量約300億方，實現了松南－寶島凹陷半個多世紀來的最大突破。文昌9-7實現了文昌A窪構造12年來最大的發現。

新項目建設有序推進，深海一號氣田和瀾洲11-2油田已於二零二一年投產。其中，中國海域首個大型深水自營氣田深海一號氣田的成功投產，標誌著中海油海上油氣勘探開發實現1,500米超深水的重大跨越。該氣田投產後將連續10年穩產天然氣30億方，成為滿足粵港瓊地區用氣需求的重要來源之一，並將帶動周邊及後續氣田的高效開發，助力公司低碳發展。此外，東方1-1氣田東南區及樂東22-1氣田南塊開發項目預計於二零二二年投產。

### 南海東部

南海東部是公司重要的原油和天然氣產區之一。主要作業水深為100米至1,500米，所產原油多為輕質油和中質油。截至二零二一年底，南海東部的儲量和產量分別達到665.1百萬桶油當量和305,828桶油當量/天，分別佔公司儲量和產量的約11.6%和約19.5%。

二零二一年，公司在南海東部獲得6個新發現，即西江24-4、西江30-1、番禺11-12、惠州33-4、惠州19-5和陸豐13-8。此外，還成功評價1個含油氣構造，即陸豐13-8。公司統籌推進陸豐南多類型、多層系立體勘探，開闢了南海東部增儲新戰場，展現了較好勘探前景。

流花21-2油田、流花29-2氣田和陸豐油田群區域開發已於二零二一年投產。恩平15-1/10-2/15-2/20-4油田群聯合開發項目預計於二零二二年投產。

### 東海

東海主要作業水深為90米左右。截至二零二一年底，東海的儲量和產量分別佔公司儲量和產量的約2.7%和約1.2%。

二零二一年，公司在東海繼續推進開拓創新和探索試驗，氣藏降壓開採等提高採收率技術試驗成效初顯，完成在產油氣田無人化改造，實現海上無人化平台安全高效運行，大幅降低了生產成本。

### 陸上

在中國陸上，我們專注於非常規天然氣資源的勘探、開發、生產等業務，已在沁水盆地和鄂爾多斯盆地東緣建成兩大生產基地。截至二零二一年底，中國陸上的儲量和產量分別佔公司儲量和產量的約1.5%和約2.0%。

二零二一年，公司陸上非常規天然氣探明地質儲量穩步提升，新增探明地質儲量約300億方。臨興氣田實施「少井高產」開發策略取得積極進展，高產井佔比進一步提高，無阻流量創公司歷史新高。此外，由公司全資附屬公司中聯公司牽頭建設的中國最長的煤層氣長輸管道－神安管道(山西－河北段)全面貫通，未來將為中國華北地區提供穩定、高效的清潔能源，並進一步拓寬在陸上的銷售渠道。

## 業務回顧

二零二二年，預計神府南氣田開發項目、臨興中4/5開發區開發項目和潘河薄煤層氣開發項目將投產。未來，我們將繼續加大陸上非常規天然氣開發力度，為公司提升天然氣產量佔比提供有力支持。

### 海外

#### 亞洲(不含中國)

亞洲(不含中國)是中海油海外發展最先進入的區域，已成為中海油在海外的主要油氣產區之一。目前，公司主要在印度尼西亞、伊拉克和阿聯酋擁有油氣資產。截至二零二一年底，除中國外的亞洲地區的儲量和產量分別達到315.5百萬桶油當量和97,114桶油當量/天，分別佔公司儲量和產量的約5.5%和約6.2%。

#### 印度尼西亞

截至二零二一年底，公司在印度尼西亞資產組合主要包括馬杜拉海峽和東固兩個開發生產區塊。

其中，馬杜拉海峽區塊為聯合作業區塊，區塊內的BD氣田生產正常。二零二一年，公司積極開拓市場，產量穩中略升，日淨產量約0.78萬桶油當量。其他氣田正在評價建設中，其中3M(MDA、MBH、MAC)氣田計劃二零二二年投產。

公司擁有印度尼西亞東固液化天然氣項目約13.9%權益。二零二一年，一期項目產量穩定，日淨產量約2.2萬桶油當量。二期第三條液化天然氣生產線的建設正按計劃進行中，預計二零二二年交付。

#### 伊拉克

公司擁有伊拉克米桑油田群的技術服務合同63.75%的參與權益，並擔任該油田群技術服務中的主承包商。

二零二一年，公司在米桑油田群持續鑽探開發井，項目產量規模穩步提升，OPEC取消限產後，產能得到有效釋放，日淨產量約4.1萬桶油當量。

#### 阿聯酋

公司間接持有阿布扎比淺海下扎庫姆和烏姆沙依夫-納斯爾兩個油田合同區各4%權益。二零二一年，項目生產穩定，日均淨產量約2.6萬桶油當量。

#### 大洋洲

目前，公司在大洋洲的油氣資產主要位於澳大利亞和巴布亞新幾內亞。截至二零二一年底，大洋洲的儲量和產量分別達到39.6百萬桶油當量和30,516桶油當量/天，分別佔公司儲量和產量的約0.7%和約1.9%。

### 澳大利亞

公司擁有澳大利亞西北大陸架液化天然氣項目（「西北大陸架項目」）5.3%的權益。該項目為在產項目，正在向包括中國廣東大鵬液化天然氣終端在內的客戶供氣。

二零二一年，西北大陸架項目生產穩定，額外增量氣超計劃，經濟效益良好。

### 大洋洲其他地區

公司在巴布亞新幾內亞持有三個處於勘探階段的區塊的權益。

### 非洲

非洲是中海油海外油氣儲量和產量較大的地區之一。公司在非洲的資產主要位於尼日利亞和烏干達。截至二零二一年底，非洲的儲量和產量分別達到52.7百萬桶油當量和96,859桶油當量/天，分別佔公司儲量和產量的約0.9%和約6.2%。

### 尼日利亞

公司擁有尼日利亞OML130區塊45%的權益。OML130區塊是一個深水區塊，主要由四個油田組成：Akpo、Egina、Egina南和Preowei。

二零二一年，Akpo油田產量表現穩定，日淨產量為5.0萬桶油。Egina油田產量執行略高於OPEC限產，日淨產量約為4.0萬桶。

此外，公司持有尼日利亞海上OML138區塊Usan油田20%的非作業者權益，OPL223和OML139產品分成合同各18%的非作業者權益。

我們將繼續深度整合，以尼日利亞為中心，建立西非油氣生產基地。

### 烏干達

公司持有烏干達EA 1、EA 2和EA 3A區塊各1/3權益。EA 1、EA 2和EA 3A區塊位於烏干達的阿爾伯特湖盆地，該盆地是非洲陸上油氣資源前景最佳的盆地之一。

二零二一年十一月，項目完成所有合作夥伴最終投資決策審批。二零二二年二月，項目正式啟動全面建設。未來，公司將堅持秉承雙贏的合作理念，繼續與項目合作夥伴和烏干達政府開展積極合作。

### 非洲其他地區

除尼日利亞、烏干達外，公司還在塞內加爾和加蓬等國擁有幾個勘探區塊的作業者權益，其中在塞內加爾AGC Profond區塊持有權益65%，在加蓬BC9和BCD10區塊持有權益100%。

### 北美洲

北美洲已成為公司海外油氣儲量和產量最大的地區。公司在北美洲的美國、加拿大、墨西哥以及特立尼達和多巴哥持有油氣區塊的權益。截至二零二一年底，北美洲的儲量和產量分別達到1,118.5百萬桶油當量和142,724桶油當量/天，分別佔公司儲量和產量的約19.5%和約9.1%。

## 業務回顧

### 美國

公司在美國陸上和墨西哥灣海上分別持有兩個頁岩油氣項目和兩個深水項目的權益。

中海油分別持有美國陸上頁岩油氣項目Eagle Ford和Rockies項目27%和12%權益。二零二一年，受疫情影響Eagle Ford項目和Rockies項目鑽井工作量有所下降，日淨產量分別為3.7萬桶油當量和0.8萬桶油當量。

在美國墨西哥灣，中海油擁有兩個重要深水項目Stampede和Appomattox的權益。二零二一年，兩個項目克服了颶風影響，產量逐步恢復並保持穩定。其中，Appomattox項目日淨產量約為2.0萬桶油當量。此外，在美國墨西哥灣，公司還擁有其他多個勘探區塊的權益。

### 加拿大

加拿大是世界油砂的主要富集地之一。在加拿大，公司擁有位於阿爾伯塔省東北部阿薩帕斯卡地區的Long Lake及其他三個油砂項目100%的工作權益。

二零二一年，公司把握油價回暖契機，積極開展調整井實施並推動長湖西南項目投產，實現日淨產量約3.9萬桶。

公司持有Syn crude項目7.23%的權益，二零二一年日淨產量約為1.8萬桶油當量。公司亦持有Hangingstone油砂項目25%的權益以及其他幾個勘探開發許可證的非作業者權益。

公司還持有東加拿大海域兩個勘探區塊100%的勘探作業權益，二零二一年完成1口預探井的鑽探。

此外，公司持有加拿大上市公司MEG能源公司約9.35%的股份。

### 北美洲其他地區

公司擁有特立尼達和多巴哥2C區塊12.5%，該區塊為在產區塊，產量表現穩定，經濟效益良好。

此外，公司擁有墨西哥Cinturon Plegado Perdido深水勘探區1區塊100%勘探作業者權益及4區塊40%勘探作業者權益。二零二一年，1區塊完成1口預探井的鑽探，4區塊完成1口預探井的鑽探。

### 南美洲

南美洲是公司未來重要的儲量和產量增長來源之一。公司在南美洲的巴西、圭亞那和哥倫比亞持有油氣區塊的權益，並持有阿根廷BC ENERGY INVESTMENTS CORP. (「BC公司」) 50%的權益。截至二零二一年底，南美洲的儲量和產量分別達到844.8百萬桶油當量和86,086桶油當量/天，分別佔公司儲量和產量的約14.7%和約5.5%。

### 巴西

巴西深水油氣是全球最重要的深水油氣開發區域之一。中海油持有巴西深水鹽下Libra項目產品分成合同10%的權益。該油田位於桑托斯盆地。此外，中海油擁有巴西深水鹽下區Buzios Surplus項目5%權益，並於二零二一年九月開始計入產量。

Libra項目西北區Mero油田包括Mero 1、Mero 2、Mero 3和Mero 4四個生產單元。二零二一年，延長測試項目產量保持穩定。Mero 1、Mero 2、Mero 3和Mero 4已完成最終投資決策，計劃分別於二零二二年、二零二三年、二零二四年和二零二五年投產。

未來，我們將充分利用Libra項目和Buzios Surplus項目的發展契機，為產量尋找新的增長點。

此外，中海油擁有巴西海上592區塊100%權益、ACF Oeste區塊20%權益和Pau Brasil區塊30%權益。

### 圭亞那

中海油在圭亞那海上Stabroek區塊擁有25%的權益。

該區塊Liza油田一期已於二零一九年十二月提前投產，二零二一年底日淨產量約為2.5萬桶油當量。二零二二年二月，Liza油田二期已提前安全投產，高峰產量達22萬桶／天。該項目的三期Payara油田已完成最終投資決策和政府審批，預計二零二四年投產。

二零二一年，Stabroek區塊持續獲得6個新發現，包括Uaru-2、Longtail-3、Whiptail、Pinktail、Turbot-2和Cataback-1。目前，區塊內可採儲量超過100億桶油當量。預計二零二五年區塊總產量將達到80萬桶／天。

### 阿根廷

中海油對BC公司持有50%的股權，並對其管理作共同決策。BC公司持有阿根廷泛美能源集團公司(Pan American Energy Group) 50%股權。

二零二一年，BC公司日淨產量約5.2萬桶油當量。

### 南美洲其他地區

公司還持有哥倫比亞數個勘探和生產區塊的權益。

### 歐洲

在歐洲，中海油持有英國北海Buzzard和Golden Eagle等油氣田的權益，並持有俄羅斯Arctic LNG 2 LLC 10%的股權。截至二零二一年底，歐洲的儲量和產量分別達到66.1百萬桶油當量和43,232桶油當量／天，分別佔公司儲量和產量的約1.2%和約2.8%。

### 英國

英國是公司在海外的重點發展區域之一。公司在英國北海的資產組合包括在產項目以及開發和勘探項目，主要包括：持有北海最大的油田之一Buzzard油田43.21%的權益和Golden Eagle油田36.5%的權益。

Buzzard和Golden Eagle油田為公司貢獻了可觀的產量。二零二一年，Buzzard油田日淨產量達約2.7萬桶油當量。此外，Buzzard油田二期項目已於二零二一年十一月投產。

公司還持有英國北海海域P2215區塊50%的勘探作業權益，並於二零二一年在Glengorm完成2口評價井鑽探。

此外，公司在英國西設德蘭盆地擁有P2415區塊37.5%的權益。

### 俄羅斯

公司擁有俄羅斯Arctic LNG 2 LLC 10%的權益，項目位於俄羅斯北極格丹半島。項目計劃建設三條天然氣液化生產線，並分別於二零二三年、二零二四年和二零二五年投產，全部投產後預計年生產19.8百萬噸液化天然氣。

## 業務回顧

### 銷售與市場

原油和天然氣銷售和貿易是公司的主營業務之一。二零二一年，公司實施銷售貿易體制改革，統籌油氣銷售貿易一體化運作和管理，構建集中統一的銷售貿易機構體系，成立了中海油國際貿易有限責任公司。

### 原油銷售

公司主要通過其全資附屬公司—中海油國際貿易有限責任公司在國內市場銷售中國海域生產的原油。對於在海外生產的原油，我們主要通過中海油國際貿易有限責任公司或中國海洋石油國際有限公司在國際或國內市場上銷售。

公司原油銷售價格主要參考質量類似的國際基準油的價格而定，根據市場變化有一定的溢價或折價。原油以美元報價，但國內客戶以人民幣結算。目前，中海油在國內銷售三種類型的原油，即重質油、中質油和輕質油，掛靠的基準油價為布倫特。我們在國內的主要客戶為中國海洋石油集團有限公司、中國石油天然氣集團和中國石油化工集團及部分地方民營煉廠。公司於海外生產的原油主要掛靠布倫特(Brent)、迪拜、阿曼和西德克薩斯中質原油(WTI)以及產油國國家石油公司官價等定期更新的原油交易價格在國際市場進行銷售。

二零二一年，受國際油價上漲影響，中海油平均實現油價為67.89美元／桶，同比大幅上漲約65.7%，與國際油價走勢基本一致。

### 天然氣銷售

公司的天然氣價格主要通過與客戶談判確定。一般情況下，天然氣銷售協議為長期合同，合同條款中一般包括價格回顧機制。公司天然氣用戶主要分佈在中國東南沿海地區，主要用戶包括中海石油氣電集團有限責任公司、中海石油化學股份有限公司和香港青山發電公司等。

公司於澳大利亞西北大陸架項目和印度尼西亞東固液化天然氣項目的LNG主要依據長期供應合同，主要銷往亞太地區多個客戶，包括中國廣東大鵬LNG終端和福建莆田LNG終端。

二零二一年，公司天然氣平均實現價格為6.95美元／千立方英尺，比去年上升約12.6%。主要由於海外天然氣市場價格上升。

在中國市場，受益於疫情防控得當、經濟恢復、雙碳目標等綜合影響，天然氣表觀消費量仍保持增長。中國海域加大勘探開發力度，產銷量持續增長。公司緊盯市場情況，通過積極與客戶溝通，天然氣銷售價格進一步提升。

### 科技發展

二零二一年，中海油深入落實創新驅動戰略，持續深化科技體制改革，全年研發投入同比增長32.5%，研發投入強度達1.7%。公司堅持科技創新引領勘探開發，強化技術成果轉化利用，進一步夯實中海油作為「中國海域油氣主力軍」的技術基礎。同時，持續推進關鍵核心技術攻關，助推一批關鍵裝備國產化取得突破性進展。



### 深化地質認識，指導勘探突破

基於「渤海深埋潛山大型整裝凝析油氣藏成藏理論」等針對潛山構造的研究，二零二一年，公司在渤海海域獲得內幕型潛山油氣藏勘探重大突破，旅大10-6構造探明地質儲量超3,500萬噸油當量，渤中13-2圍區獲得探明地質儲量超3,000萬噸油當量。同時，以「南海北部陸緣深水天然氣成藏理論」指導公司在南海北部陸坡區的勘探工作。

### 攻關開發技術，釋放儲量潛力

公司聚焦深水深層、高溫高壓、稠油低滲等重點方向持續開展技術攻關。一系列關鍵核心技術攻關取得重大階段性成果，為公司的油氣增儲上產提供了有力的科技支撐。公司已形成稠油熱採長效防砂、注採一體化等關鍵技術，在生產油氣田採收率等方面取得新進展。二零二一年，旅大21-2油田建成公司首個海上稠油熱採規模化開發示範平台；渤海稠油熱採產量突破30萬噸，未來將進一步釋放稠油儲量。

### 強化自主創新，提高自營能力

二零二一年，深水半潛式生產儲油平台「深海一號」能源站建成投產，實現3項世界級創新，攻克12項關鍵裝備國產化難題。渤海灣固定式生產平台國產化率達到90%。深水水下油氣生產系統完成國產化裝備研製與海試驗證，首套國產化FPSO LPG回收裝置成功在流花16-2油田群項目應用。

### 加速數字化轉型，降本增效保安全

二零二一年，初步建成東方智能氣田群，海上平台防台關停後復產時間縮短83%，配氣速度提升近10倍，實現平台減員20%。秦皇島32-6智能油田一期建成投產，為中海油首次搭建雲邊協同平台，實現邊緣端遠端系統管理，生產效率提升30%，有效降低操作成本，實現平台減員20%。恩平油田群首次實現颱風期間無人化遠端操控生產，減少原油產量損失超10萬桶，創造經濟效益5,300多萬元。完成10座平台的無人化、少人化改造和設計，海上在生產平台無人化率超12%。

### 支持技術創新，榮獲國家科技獎勵

二零二一年，「複雜地質條件儲層煤層氣高效開發關鍵技術及其應用」獲國家科學技術進步獎二等獎；「海洋深水淺層鑽井關鍵技術及工業化應用」、「海洋深水鑽探井控關鍵技術與裝備」和「新型聚驅大幅度提高原油採收率關鍵技術」獲國家技術發明獎二等獎。

### 低碳發展

二零二一年，公司主動響應油氣行業綠色低碳趨勢，佈局新能源領域，發展新能源業務，正式開啟建設海油特色新能源產業的新征程。

公司正式成立新能源部、新能源分公司，進一步完善了新能源產業發展的頂層設計。在研究了解國內外新能源產業發展現狀、梳理確認公司比較優勢的基礎上，公司還明確了以積極發展海上風電，擇優發展陸上風光為主的新能源產業發展方向。

## 業務回顧

公司充分依託自身海洋資源開發的能力優勢，積極推進海上風電規模化效益化發展。二零二一年十月，公司位於江蘇附近海域的首個海上風電項目實現全容量投產運行，該項目的年上網電量可達8.65億度。位於廣東汕頭附近海域的第二個海上風電項目正有序推進。年內，公司還積極推動文昌深遠海浮式風電等多個示範項目建設，凸顯了公司開發深遠海海上風電資源的信心和綜合能力。

公司積極參加陸上風電、光伏資源競爭性配置。二零二二年一月，中國首個海上油田群光伏電站—澗洲油田群光伏電站正式投運。到二零二五年，公司將在澗洲油田群實現「海上風場+光伏+儲能+岸電」的全新供電模式，建成首個海上「零碳」供電示範油田。

公司還積極開展碳市場研究和規模化負碳技術商業化探索。二零二一年，中海油在恩平15-1油田群正式啟動中國首個海上二氧化碳封存示範工程，將海上油田開發伴生二氧化碳永久封存於海底儲層，封存量預計可超146萬噸。該項目填補了中國海上二氧化碳封存技術的空白，對實現海上油氣田的綠色開發具有重要示範意義。

此外，公司還積極推進節能減排，助力低碳發展。二零二一年，實施40餘項節能改造項目，節能16.1萬噸標準煤，減排二氧化碳40.9萬噸。秦皇島／曹妃甸油田群岸電項目成功投產，為全球海上油田交流輸電電壓最高、規模最大的岸電項目，預計每年減排二氧化碳近20萬噸，並建立海陸光纖通信「高速公路」，為海上平台智慧化改造奠定基礎。

### 健康、安全、環保(「HSE」)

中海油一如既往地堅持「安全第一、環保至上，人為根本、設備完好」的HSE核心價值觀。我們以「安全生產專項整治三年行動，深化全員安全生產責任制」為主線，不斷完善HSE體系管理，努力為公司員工及承包商提供安全的工作環境，持續保持較為平穩的安全生產形勢，構建一流的安全風險管控體系。

二零二一年，公司推動安全生產專項整治行動，組織開展安全生產提升百日行動，堅持問題導向，通過組織開展安全生產大排查、大反思、大整改，推動隱患治理；不斷完善公司安全管理制度，編製發佈《安全環保違規及事故責任追究暫行規定》，強化安全環保違規及事故責任追究，並加強安全生產警示教育。

我們強化審核檢查，不斷提升安全風險管控能力。繼續加強重點作業環節的審核檢查力度，對關鍵時間節點、重點工程項目等開展專項督導檢查；實施安全審核檢查閉環管理，建立督查檢查和跟蹤整改的長效機制，開展對所轄海洋石油平台實施安全風險隱患專項排查整治，實現自檢自查全覆蓋。

我們繼續推動「人本、執行、干預」的安全文化培育，圍繞落實安全生產責任，推進實施領導幹部安全生產責任履職一對一訪談，發揮示範引領作用；通過「安全課」、安全座談等形式，深入開展安全環保形勢任務教育；組織開展安全生產領域評優表彰工作，營造安全生產良好氛圍；組織員工積極參與安全環保和應急普法網絡知識競賽，持續引導員工不斷提高安全意識，提升安全技能。

我們高度關注海外作業安全風險，及時分享全球安預警信息；強化海外安全主體責任，強化對海外項目的安全監督管理，確保海外項目合規安全平穩運行。

我們持續做好常態化疫情防控，嚴格落實「四方責任」，動態調整防控措施，做好防疫物資儲備；推動各生產經營單位梳理細化疫情防控應急預案，積極推進新冠疫苗接種，堅守工作場所新冠疫情「零感染」的底線。

年內，公司大力推動節能減排項目實施，提升資源利用率，打造資源節約型綠色企業。持續開展全生命週期環保管理，推進重點領域環境風險管控，確保各項污染物達標排放。二零二一年，深圳分公司、湛江分公司澗洲作業公司和海南分公司東方作業公司獲評「十三五」石油和化工行業節能先進單位；天津分公司秦皇島32-6作業公司、深圳分公司番禺作業公司、湛江分公司澗洲作業公司獲評當選二零二一年石油和化工行業綠色工廠。

二零二一年，中海油一如既往堅持健康安全環保的高標準，全年職業安全記錄如下。

範圍	總工時 (百萬人工時)	可記錄事件數	可記錄事件率	誤工事件數	誤工事件率	致死人數
公司員工	38	8	0.21	3	0.08	0
公司員工及直接承包商	161	29	0.04	18	0.02	3

## 業務回顧

### 企業公民

以安全、高效、環保的方式開採現有自然資源，為社會提供清潔、可靠、穩定的能源供應，滿足人們合理的能源需求，是公司的可持續發展承諾。經濟、環境、社會是公司開發能源、貢獻價值最牢靠的基石。在業務不斷取得增長、經濟貢獻穩步提升的同時，踐行環境保護、推動社會進步，是公司堅定不移的可持續發展之路。

在追求產量增長的同時，中海油將積極應對氣候變化，踐行綠色低碳發展理念，打造綠色低碳企業。公司的社會責任理念是：將努力把自己建設成為可持續能源供應的推動力量、清潔健康綠色發展模式的主導力量、與各利益相關者和社會共同進步的促進力量。

二零二二年，公司將出版並在公司網站上刊登《2021年環境、社會及管治報告》，對二零二一年公司履行企業社會責任的工作做系統的總結回顧。

### 人力資源

中海油始終認為員工為企業發展提供了源動力，是企業價值持續增長的基礎。我們視員工為公司發展的核心競爭力，始終秉持以人為本的發展理念，不斷完善各項用工制度，重視員工權益，為員工打造良好的成長環境，助力員工健康發展。

### 客觀、公開、平等的用工政策

中海油嚴格遵守國內、國際適用的相關法律法規，並不斷完善公司內部用工管理制度。在中國，中海油嚴格遵守《消除就業和職業歧視公約》等中國政府批准的國際公約，《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國勞動合同法》等政策法規，建立公司用工與勞動合同管理制度，保障員工依法享有的各項權益。在海外，中海油恪守相關法律法規，建立海外員工管理制度，尊重所有員工的合法權益。

公司遵守多元化及反歧視的用工原則，在員工招聘、培訓、晉升和薪酬體系中，堅持對不同種族、國籍、信仰、性別、年齡、婚姻狀況及受特殊法律保護的員工一視同仁，努力在各個環節為員工提供平等的機會，積極營造尊重、開放、包容的企業文化，珍視員工多元化才能。

中海油堅持男女平等的用人宗旨，積極增加女性員工數量，開展女性管理職位的培養教育活動。此外，公司還通過多種方式豐富女性員工的業餘生活，鼓勵女性員工參與各項活動。截至二零二一年底，公司共有女性員工3,009人，佔比達16%；女性中高級管理者佔比達16%。

中海油所有員工均按照平等自願原則，與公司簽訂勞動合同。公司嚴守勞動法規，反對任何形式的不人道待遇，遵守業務所在地有關工資、加班時數和法定福利的規定，禁止強制勞動。

### 充分保障員工權益

中海油努力營造開放、透明、平等、多元的環境，堅持以人為本、關愛員工的理念，重視並切實保證員工的合法權益。

公司力爭為員工提供同行業內具有競爭力的薪酬待遇，並設立薪酬增長機制，逐步建立與市場機制相匹配的分配機制。公司薪酬分配實施多層次精準激勵，進一步向技術專家和一線傾斜，與工作品質優劣和價值貢獻緊密掛鉤，使員工收入與公司效益增長匹配，讓員工能夠分享公司發展的成果。

公司還構建了全面有效的保障制度，為員工及時辦理各項社會保險及多層次的補充保險。除為員工繳納養老、醫療、工傷、失業和生育五大社會基本保險外，公司還為員工提供人身意外傷害保險、重大疾病保險、商業補充醫療保險及未成年子女補充醫療保險等補充保險。另外，中海油還為員工設立了企業年金和住房補貼。

同時，公司尊重並支持員工依法享有的結社、集會及加入工會組織等自由。公司按《中華人民共和國工會法》成立了各級工會組織，以保護員工合法權益，監督公司履行責任和義務，監督公司與員工利益相關的各項經營活動，並代表員工與公司管理層進行溝通。公司遵循《勞動合同管理細則》等管理制度，並組織在公司內宣貫。同時，公司與法律部門及工會組織保持密切溝通，共同保障員工合法權益。

在海外，中海油全面保障當地僱員合法權益，嚴格遵守作業所在地用工規定，依據當地勞工法律法規向員工提供休假、社會保險等福利，並根據當地實際情況建立相匹配的薪酬調整機制及激勵機制，鼓勵當地員工與企業共同發展。為當地員工提供必要的職業技能培訓和能力提升培訓，提供工作交流、在崗培訓及全球履職等發展機會。鼓勵文化融合，積極參與當地社區建設及活動，鼓勵當地僱員參與總部組織的比賽和文化活動。

## 業務回顧

### 員工發展

中海油堅持員工與公司共同成長的發展理念，完善培訓制度，優化員工成長與發展體系，暢通人才成長通道，讓每一位員工成為公司高質量發展的中堅力量。

公司積極開展校企聯合人才培養。一方面，中海油助力高校的青年人才成長；另一方面，積極與中國石油大學（北京）、中國石油大學（華東）等簽訂戰略合作協議，深化在人才培養上的合作；同時開展青年科技創新型人才培養，二零二一年遴選35歲左右的青年科技英才90人，提升他們在勘探、開發、鑽完井等專業方面的創新思維和實踐能力。

同時，公司積極開展技能人才職業技能等級評價，組織開展8個工種初、中、高級工、技師、高級技師五個職業技能等級評價工作，評價總量達到1,855人次；鼓勵一線人員參評技能專家，共150餘人當選技能專家，為公司高質量發展提供人才支撐。

### 國際化人才培養

二零二一年，公司繼續強化國際化人才培養，聚焦海外業務發展的重點難點問題，優化培訓模式，建立系統化培訓體系及分級聯動的國際化人才儲備機制，按商務法務、項目管理和財務三個方向分設班次，共選調70餘名人員參加國際化人才中長期封閉培訓。

# 風險管理及內部控制

## 風險管理及內部控制體系

公司自成立以來，一直高度重視風險管理和內部控制。公司清楚地認識到，建立和維持一套與公司戰略目標配套、適應公司實際的風險管理及內部控制系統是管理層的職責和任務。

公司設立的風控合規委員會，被授權負責公司全面風險管理和內部控制工作的組織和實施，持續監督公司風險管理及內部控制系統，定期向董事會報告公司風險管理、內部控制及合規管控情況。

- 在風險管理方面，公司選用ISO 31000:2018風險管理指南，並以美國COSO委員會(即Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission)制定的企業風險管理框架、中國國資委發佈的《中央企業全面風險管理指引》作為重要參考，形成一套設計、實施、監控、評審和持續改進的風險管理體系。公司風控合規委員會根據公司戰略制定風險管理總體目標和策略，識別、分析及評估本公司綜合風險，重點是重大決策、重大事件和重要業務流程方面，亦負責審查對重大風險的應對方案，同時跟蹤與定期回顧已識別風險的應對方案實施情況，以確保公司各類重大風險能得到足夠的關注、監控與應對。

- 在內部控制方面，公司建立了符合中國財政部等五部委聯合制定的《企業內部控制基本規範》及其配套指引和COSO委員會制定的內部控制框架有關財務監控、運營監控和合規監控的內部控制系統及機制，並對公司的內部控制進行持續審視與評價，以確保各項報告資訊的及時、準確和完整性。
- 公司依託現有風控管理體系框架，對董事會、管理層、執行層的合規管理職責進一步細化和明確，建立嚴格的內部預防和管理制度，加強合規培訓和文化宣貫，以規範所有員工恰當履行職責。公司保持全員簽署「合規承諾書」機制，提升誠信合規責任意識，並建立了境內、境外統一的合規投訴渠道(<https://www.cnoccltd.com/complaint>)，暢通投訴機制，及時組織開展對所有投訴的違規行為調查。
- 董事會認為，截至二零二一年十二月三十一日，本公司風險管理及與財務報告相關的內部控制是有效的。

作為一家在香港上市的公司，公司將一如既往地嚴格遵守各項監管規則，持續改進公司風險管理和內部控制體系並維持良好的公司治理，以保證公司更加健康的發展。

## 風險因素

儘管公司建立了風險管理體系來識別、分析、評價和應對風險，但我們的業務活動仍可能面臨以下風險，這些風險可能會給公司戰略、運營、合規和財務狀況帶來實質性影響。公司特別提醒您仔細考慮如下風險。

# 風險管理及內部控制

## 一、宏觀經濟及政策風險

### (一)宏觀經濟風險

公司所處行業與宏觀經濟密切相關。某些主要經濟體的逆全球化衝擊世界經濟。2020年新型冠狀病毒肺炎疫情爆發，全球主要經濟體的經濟均出現不同程度下滑。俄烏衝突推高全球能源品和農產品價格，全球產業鏈、供應鏈緊張形勢加劇，各國通脹壓力增大，全球經濟增速放緩。油價受地緣政治壓力持續震蕩。宏觀經濟變化會影響石油及天然氣的供給和下游需求，從而使得公司業績受到不利影響。

### (二)國際政治經濟因素變動風險

國際政治經濟形勢複雜多變，若公司經營所在國出現政治或經濟不穩定的情形，與之相關的國際行動、動亂和罷工、政局不穩、戰爭和恐怖主義行為等，可能會對公司的財務狀況和經營結果產生負面影響。政權更替、社會動盪、其他政治經濟或外交的變動或政策、法律、財稅體制的變化並非公司所能控制，該等變化以及因不同國家間的關係惡化而導致的貿易及經濟制裁可能會對公司的經營、現有資產或未來投資產生重大不利影響。

### (三)行業政策變動風險

中國正在進行的油氣體制改革可能會對公司在中國的業務產生一定影響，例如，中國外資准入政策目前已不再限制外資僅可通過合資合作形式參與中國境內的油氣勘探、開發業務；2019年12月31日，自然資源部發佈了《自然資源部關於推進礦產資源管理改革若干事項的意見(試行)》就開放油氣勘查開採市場等礦產資源管理改革事項提出意見。未來，公司可能面臨各類同行業競爭者對獲取和持有油氣區塊的探礦權帶來的競爭和挑戰。

### (四)氣候變化及環保政策風險

隨著《巴黎協定》的生效和公眾對氣候變化問題日益重視，各國碳排放政策逐步出台，中國也提出了「碳達峰、碳中和」的時間目標。各國「碳達峰、碳中和」目標的提出，將大大加速能源轉型的進程，對油氣產業提出了挑戰。公司預計二氧化碳的排放量將隨著公司產量增長而增加，若缺乏成熟可靠的二氧化碳減排技術，油氣田化石燃料燃燒產生的二氧化碳排放量將會持續上升。公司預期未來可能受到相關機構、組織在此領域的監管。如果公司無法找到經濟可行且公眾可接受的解決方案來減少存量和增量項目二氧化碳排放量，可能會導致公司額外的成本增加，亦會影響公司聲譽。

目前已有國家通過設定減排標準、嚴格執行可再生能源佔比計劃、徵收高額碳稅、出台嚴格的監管法規等相關措施，推動全球向低碳清潔能源過渡。綠色低碳轉型可能會導致能源供應市場競爭加劇，從而導致公司運營成本提高。

公司的海上作業平台和勘探開發活動會產生廢水和廢棄物，若管控不當，可能會發生廢水排放不達標或廢棄物處置過程不合規的情況，使公司的聲譽和作業受到損害，增加成本投入，甚至導致公司面臨訴訟和處罰。



## 二、市場風險

### (一)原油及天然氣價格波動產生的風險

原油及天然氣價格的波動主要反映其供需變化，包括市場的不確定性和其他公司無法控制的因素，如宏觀經濟狀況、OPEC及主要石油輸出國的石油政策，與主要產油國相關的地緣政治、經濟狀況和行動、其他能源的價格和可獲取性、自然災害、天氣條件和全球性重大突發公共衛生事件等。

油氣價格波動可能會對公司的業務、現金流和收益產生實質性影響。油氣價格具有不確定性。如果油氣價格呈下行態勢，且持續較長時間，可能對公司的業務、收入和利潤產生不利影響，同時可能導致公司核銷成本較高的儲量和其他資產，減少公司可以經濟地生產石油和天然氣的產量。若油氣價格長期低迷，則可能會影響公司對項目的投資決策。

### (二)市場競爭日益加劇風險

在中國及其他各經營所在國，公司都面臨著與國家石油公司、大型一體化油氣公司和獨立油氣公司在油氣資源獲取、替代能源、客戶、資本融資、技術和設備、人才和商業機會等各方面的競爭。競爭可能會導致這些資源的短缺，從而可能會導致成本上升或收入的下降，對公司的業務、財務狀況和經營業績產生一定的負面影響。

同時，能源領域的環保監管日趨嚴格，全球積極推動向低碳清潔能源過渡和轉型。綠色低碳轉型可能會導致替代能源的需求增加，進而導致能源供應市場競爭加劇，可能會對公司的經營和業績產生不利影響。

## 三、經營風險

### (一)HSSE風險

由於地理區域、作業的多樣性和技術複雜性，公司日常作業各方面均存在潛在的健康、安全、安保和環境(HSSE)風險。公司的部分業務位於環境敏感地區或政治動盪區，部分業務在遠離陸地的海上環境開展作業，尤其是進入墨西哥灣等新的深水領域。公司的作業使公司自身和公司經營所在的社區面臨一些風險，包括可能發生的重大安全事故，以及自然災害、社會動盪、人員的健康和安全失誤、不可預見的外力破壞等所帶來的結果，比如颱風、海冰等可能破壞平台結構、海底管線因遭受外力破壞可能引發洩漏等。如發生重大HSSE事件，可能會導致人員受傷、死亡、環境損害、業務活動中斷，公司聲譽也將會受到重大影響，投標權受到影響，甚至最終失去部分區塊的經營權。同時，不同作業所在國對HSSE的監管制度有可能會隨著時間的推移更加嚴格。公司未來可能會因為違反HSSE相關法律法規而產生重大費用，如罰金、罰款、清理費和第三方索賠等。

此外，公司的油氣運輸包括海上運輸、陸地運輸和管道運輸，因此可能面臨傾覆、碰撞、海盜、惡劣天氣導致的損毀或損失、爆炸以及油氣洩漏等危險。該等危險可能導致嚴重的人員受傷、死亡、財產和設備的重大損毀、環境污染、營運虧損、遭受經濟損失或聲譽受損的風險。公司可能無法就所有該等風險全部安排保險，且未投保的損失和該等危險產生的責任可能對公司的業務、財務狀況和經營結果造成重大不利影響。

## 風險管理及內部控制

### (二)油氣價格前瞻性判斷與實際出現偏離的風險

公司為油氣勘探開發企業，因此在評估油氣項目或相關商業機會時，需要對油氣價格進行前瞻性判斷，而項目經濟性回報通常在某種程度上取決於公司對於價格預測的穩健性和準確性。公司會定期回顧石油和天然氣價格的預測，儘管公司認為目前對油氣長期價格區間的前瞻性預測相對謹慎，但若未來出現較大偏離，則可能對公司造成重大不利影響。

### (三)無法實現併購與剝離行為帶來預期收益的風險

公司部分油氣資產通過併購獲取，在併購實踐中多種原因會導致資產併購可能不會成功，例如整合和協同效應的困難、結果與關鍵假設的不同、東道國政府與公司預期不同的響應或反應、被低估的債務和費用。任何這些原因都會降低公司實現預期收益的能力。公司可能無法以可接受的價格成功地剝離非核心資產，導致公司的現金壓力增加。資產剝離項目中，公司可能會因為過去的行為，或未能採取行動或履行義務而產生的後果承擔責任，如果買方不履行其承諾，公司也可能承擔責任。上述風險也可能會導致公司的成本增加，經營目標無法實現。

### (四)對聯合經營中的投資以及與合作夥伴共同經營控制有限的風險

由於油氣行業的特殊性，公司的一部分運營是通過與合作夥伴合作或聯合經營的形式實現的，公司對其經營或未來發展的影響和控制能力可能有限。公司對該等聯合經營的運營或未來發展的影響和控制的有限性可能對公司資本投資回報率目標的實現產生重大不利影響並導致未來產生無法預期的成本。

### (五)客戶集中度較高的風險

報告期內，公司主要客戶銷售佔比較高。如果公司任何的主要客戶大幅減少向公司採購的原油或天然氣，且公司未能及時尋找替代客戶，將對公司的業績造成不利影響。

### (六)供應商集中度較高的風險

報告期內，向公司主要供應商進行的採購佔比較高。公司為石油天然氣的勘探、開發與生產商，主要從事勘探、開發活動，主要的採購為服務類採購。公司與主要供應商保持了良好的合作關係，並積極開發新供應商以保障供給的充分性並促進競爭。但若因偶發因素導致主要供應商無法繼續向公司提供服務，且公司未能找到合適的替代供應商，其經營活動可能受到干擾，進而對公司業績造成不利影響。

### (七)未開發儲量不能實現的風險

截至2021年末，公司的證實未開發儲量佔公司總儲量比例約48.2%，公司在開發儲量時面臨不同的風險，主要包括建設風險、作業風險、地球物理風險、地質風險和監管風險。若公司未能及時和有效地去開發這些儲量，可能會對公司業績產生不利影響。儲量評估的可靠程度取決於一系列的因素，包括技術和經濟數據的質量和數量、公司所生產的石油和天然氣的市場價格、油藏的生產動態、廣泛的工程的判斷、工程師的綜合判斷以及經營或資產所在國的財稅體制，該等因素、假設和參與儲量估計的參數公司無法完全實現控制，並且隨著時間推移可能與實際情況有所偏差，可能會導致公司最初的儲量數據出現波動。

### (八) 技術研發和部署風險

技術和創新是公司在競爭環境和勘探開發挑戰下提升公司競爭力必不可少的。比如，在稠油、油砂、頁岩油氣和煤層氣等非常規油氣資源的開發，深水開發和生產，海上油田提高採收率等方面，公司努力依託技術和創新實現公司戰略，提升公司的競爭力和運營能力。若公司核心技術儲備不足，可能會對公司的儲量和產量目標、成本管控目標產生負面影響。

### (九) 網絡安全和IT基礎設施遭破壞風險

對於公司網絡的惡意攻擊、在網絡安全或IT系統管理上的疏忽以及其他原因，可能使公司的IT基礎設施遭到破壞或失效、導致業務中斷、數據或敏感信息丟失或不當使用、人員受傷、環境危害或資產損毀、法律或法規的違反以及潛在的法律責任。這些行為可能會導致重大成本增加或公司聲譽的損害。

### (十) 在加拿大的業務和作業面臨的風險

當前加拿大運輸與出口的基礎設施有限，若沒有建設新的運輸與出口的基礎設施，可能會影響到公司石油和天然氣完整產能的實現。此外，公司出售到北美市場的產品可能要以比出售到其他(國際)市場更低的價格出售，這可能對公司的財務業績造成重大不利影響。

此外，加拿大原住民申明其對加拿大西部大部分地區擁有原住民所有權，包括對某些礦產資源的所有權。因此，在今後的項目(包括進行礦物開採所必須的表層作業)開始之前，與原住民進行磋商是謹慎的做法。若不能成功與相關原住民協商，可能會導致未來開發活動時間上的不確定性或延期。

## 四、財務風險

### (一) 匯率風險

公司的大部分油氣銷售收入為人民幣和美元。人民幣對美元的升值可能產生雙重效應。美元對人民幣的貶值使公司的油氣收入降低，但同時使公司的設備及原材料進口成本降低，在收入與成本規模不一致的情況下，公司可能存在匯率風險。公司境外資本支出存在資金缺口時，需要通過境內人民幣兌換為美元匯至境外支付，人民幣對美元的匯率波動給公司帶來一定匯率風險。

### (二) 外匯管制風險

經營所在國關於股利分配的某些法律限制可能對公司的現金流產生重大不利影響。比如，在外匯管制國家和地區設立的子公司向境外匯款必須滿足當地法律法規的監管要求，且隨時面臨政策變動風險，可能導致公司無法及時收回子公司的現金收益。

### (三) 關聯交易相關風險

公司經常會與中國海油集團及其關聯公司進行關聯交易。其中一些關聯交易需要得到上市地監管機構的審查及公司獨立股東的審批。如果這些交易不被批准，公司可能無法按照計劃進行交易。

# 風險管理及內部控制

## 五、管理風險

### (一) 實際控制人對公司產生影響的風險

截至本報告披露日，中國海油集團直接及間接擁有或控制公司約65.21%的股份。因此，中國海油集團可以對選舉公司董事會成員、公司股息支付等決策產生影響。在中國現行法律下，中國海油集團擁有對外合作開採海洋石油資源的專營權。雖然中國海油集團承諾將其任何新簽石油合同下的所有權利和義務(國家公司的管理職能除外)轉讓給公司(除某些例外情況外)，但是如果中國海油集團採取一些傾向於其自身利益的行動時，公司的戰略、經營業績和財務狀況可能受到不利影響。

## 六、法律風險

### (一) 違反反腐敗、反舞弊、反洗錢和公司治理等法律制度風險

公司作業所在國或區域反腐敗、反舞弊、反洗錢和公司治理等方面監管法規不斷變化與完善，特別是美國、英國、歐盟、加拿大、澳大利亞、圭亞那及中國的相關法律法規。如公司包括董事、高級管理人員及員工未遵循相關法律法規，可能導致公司被起訴或被處罰、損害公司的聲譽及形象，以及公司取得新資源及/或進入資本市場的能力，甚至會使得公司承擔民事或刑事責任。

### (二) 違反數據安全相關法律法規的風險

隱私和數據保護相關法律法規日趨嚴格。公司經營業務或訪問數據的一些國家和司法管轄區實施數據安全、數據隱私或數據保護的法律法規，例如《歐盟一般數據保護條例》(GDPR)和《個人資料(私隱)條例》(香港法例第486章)。作為一家在多個國家和地區有業務運營的公司，由於在業務過程中接觸和處理保密的、個人的或敏感的數據，公司在許多司法管轄區受到數據隱私和安全法律的約束，因此，可能需要大量開支以遵守世界各地不同的數據隱私法規。此外，未能遵守當前和未來的法律法規可能導致政府執法行動(包括高額罰金)、公司及管理人員和董事的刑事和民事責任、私人訴訟和/或對公司業務產生負面影響的不利輿論。

## 七、美國制裁風險

不同級別的美國聯邦、州或地方政府對某些國家或地區及其居民或被指定的政府、個人和實體施加不同程度的經濟制裁。無法預測未來是否會因為美國制裁政策的變化導致公司或其關聯公司開展的業務、開展業務的國家/地區或者合作夥伴受到美國制裁政策的影響。如果出現上述情況，則公司可能無法繼續開展相關業務，或者無法在受影響的國家或地區或與受影響的合作夥伴繼續開展業務，影響投資者對公司的認知與對公司的投資，損害公司獲得新業務的機會或能力。

# 企業管治報告

## 管治標準

本公司一貫堅持並實現高標準的商業道德操守，因而本公司的透明度及管治標準已為公眾及其股東所認可。本公司於二零二一年榮獲大公文匯傳媒集團「2021年中國證券金紫荊獎—十四五最具投資價值上市公司」、「2021年度卓越企業家」獎項，《機構投資者》雜誌「2021年亞洲最佳企業管理團隊—最受尊崇企業」獎及油氣行業「最佳環境、社會及管治」、「最佳投資者關係項目」、「最佳首席財務官」獎項，《亞洲企業管治》雜誌「2021年度亞洲卓越表現大獎—最佳投資者關係企業」、「最佳環境責任」、「亞洲最佳首席執行官(投資者關係)」及「亞洲最佳首席財務官(投資者關係)」等獎項，以及新浪財經「2021年中國ESG金獎獎—最佳公司治理(G)責任獎」。嚴格及高標準的企業管治使本公司能夠穩定及有效地運作，符合本公司及其股東的長期利益。

自上市以來，本公司一直致力使其股東價值最大化。二零二一年，本公司嚴格執行其企業管治政策，並務求遵守《上市規則》附錄十四所載之《企業管治守則》及《企業管治報告》(「《企業管治守則》」，本報告所提及《企業管治守則》、企業管治原則，除非特別指出，均指代二零二一年現行有效的《企業管治守則》及其所規定的企業管治原則)的相關規定，以確保所有決定均以公開及透明的方式並根據信任及公平的原則作出，從而保護全體股東的利益。本公司重視企業管治的重要性，根據《企業管治守則》，本公司將二零二一年公司的主要企業管治常規摘要載列如下。

## 主要企業管治原則及本公司的常規

### A. 董事

#### A.1 董事會

原則：「發行人應以一個行之有效的董事會為首；董事會應負有領導及監控發行人的責任，並應集體負責統管並監督發行人事務以促使發行人成功。董事應該客觀行事，所作決策須符合發行人的最佳利益。」

董事會應定期檢討董事向發行人履行職責所需付出的貢獻，以及有關董事是否付出足夠時間履行職責。」

- 截至二零二一年十二月三十一日，本公司董事會由九名成員組成，包括兩名執行董事，三名非執行董事和四名獨立非執行董事。
- 董事名單、彼等各自的簡歷以及彼等於董事會轄下各委員會及管理層的職位，分別載於本年報第60頁至第67頁和第160頁，該等資料亦刊載於本公司網站上。
- 本公司董事會及轄下的委員會成員均專注、專業及負責。
- 公司每年至少召開四次董事會會議，大約每季一次。二零二一年召開了九次董事會會議。除召開董事會會議外，董事會成員當有需要時亦會親自或通過其他電子通訊方式(如電郵)積極參與本公司業務和經營的討論。
- 開放的氛圍使董事可表達不同的意見。董事會的所有決定均以公開及透明的方式並根據信任及公平的原則作出，從而保護全體股東的利益。
- 董事會根據《企業管治守則》條文，定期檢討董事履行其職責需作出的貢獻，及是否付出足夠時間以履行其職責。

# 企業管治報告

## 二零二一年召開的董事會會議各董事的出席率：

	出席會議次數 (會議合共次數九次)	
	由董事出席	委託出席
<b>執行董事</b>		
徐可強	9	0
夏慶龍(附註1)	6	0
胡廣傑(附註2)	0	1
<b>非執行董事</b>		
汪東進(董事長)	9	0
李勇(副董事長)(附註3)	7	2
溫冬芬(附註4)	4	5
<b>獨立非執行董事</b>		
趙崇康	9	0
劉遵義	9	0
謝孝衍	9	0
邱致中	9	0

附註1：自二零二一年八月三日起，夏慶龍先生獲委任為本公司執行董事。

附註2：自二零二一年四月二十一日起，胡廣傑先生辭任本公司執行董事及總裁。胡廣傑先生委任徐可強先生代其出席於二零二一年三月二十五日召開的董事會會議並代其投票。

附註3：李勇先生委任溫冬芬女士代其出席於二零二一年五月二十一日召開的兩次董事會會議並代其投票。

附註4：溫冬芬女士委任李勇先生代其出席於二零二一年九月二十六日召開的兩次董事會會議、十月二十九日召開的兩次董事會會議、及十一月十七日召開的董事會會議並代其投票。

- 就董事會定期會議議程之事項，經聯席公司秘書諮詢各位董事後釐定。

- 董事會定期會議的日期至少於會議召開兩個月前確定，以便向所有董事發出充分通知以使他們皆有機會出席。至於董事會非定期會議，已發出合理的提前通知。
- 董事會及其轄下各委員會的會議記錄由聯席公司秘書保存並可由任何董事在發出合理要求後的任何合理時間公開查閱。
- 董事會及其轄下各委員會的會議記錄，已對會議上董事會及其轄下各委員會所考慮事項及達致的決定作出足夠詳細的記錄，其中包括董事提出的任何疑慮或表達的反對意見。董事會及其轄下委員會的會議記錄的初稿及最終定稿將於董事會及委員會召開後的合理時間內發送給全體董事及其轄下各委員會全體成員，用於提供意見和記錄。
- 董事會及其轄下各委員會經合理請求後可在適當情況下尋求獨立專業意見，可確保向董事會提供獨立意見和觀點。董事會將議決另外為董事提供獨立專業意見，以協助他們履行對本公司的職責，費用均由本公司支付。
- 如果有大股東或董事在董事會將予考慮的事項中存有董事會認為重大的利益衝突，有關事項將以董事會會議而非書面決議方式處理。在交易中，均無重大利益的獨立非執行董事出席該等董事會會議。
- 本公司已就其董事可能會面對的法律行動作相應的保險安排。

## A.2 董事長及首席執行官

原則：「每家發行人在經營管理上皆有兩大方面－董事會的經營管理和業務的日常管理。這兩者之間必須清楚區分，以確保權力和授權分佈均衡，不致權力僅集中於一位人士。」

- 董事長確保董事會會議上所有董事均適當知悉當前的事項，並負責確保董事均及時收到充分的資訊，且有關資訊準確、清晰、完備可靠。
- 董事長其中一個重要的角色是領導董事會。董事長確保董事會有效地運作並履行其應有職責，並及時就所有重要和合適的事項進行討論。董事長委派聯席公司秘書草擬每次董事會會議及委員會會議的議程，並在適當情況下加入其他董事所建議加入議程的任何事項，並由董事長主要負責審批議程。
- 董事長主要負責確保制定良好的企業管治常規及程序。
- 董事長鼓勵全體董事全力投入董事會事務，並以身作則，確保董事會以本公司的最佳利益行事。董事長鼓勵不同意見的董事均表達彼等的意見，給予充足時間討論，以及確保董事會的決定能公正地反映董事會的共識。
- 董事長至少每年與獨立非執行董事舉行一次沒有其他董事出席的會議。
- 董事長確保採取適當步驟，保持與股東有效溝通，並確保股東意見可傳達到整個董事會。

- 董事長提倡公開、積極討論的文化，促進董事(特別是非執行董事及獨立非執行董事)對董事會作出有效貢獻，並確保執行董事與非執行董事及獨立非執行董事之間保持建設性關係。
- 首席執行官負責在遵守董事會制訂的原則及指引的情況下，處理本公司之業務及事務。

## A.3 董事會組成

原則：「董事會應根據發行人業務而具備適當所需技巧、經驗及多樣的觀點與角度。董事會應確保其組成人員的變動不會帶來不適當干擾。董事會中執行董事與非執行董事(包括獨立非執行董事)的組合應該保持均衡，以使董事會上有強大的獨立元素，能夠有效地作出獨立判斷。非執行董事應有足夠才幹及人數，以使其意見具有影響力。」

- 董事會作為本公司股東的代表，以最高度的誠信及道德操守致力於取得業務成功及提升股東的長期價值。董事會的職責乃指導、引導及監督本公司業務的進行，從而確保股東利益得以維護。
- 截至二零二一年十二月三十一日，董事會由九名成員組成，其中兩名執行董事、三名非執行董事及四名獨立非執行董事。所有載有董事姓名的公司通訊中，已按執行董事、非執行董事和獨立非執行董事的分類明確說明各位董事的身份。董事會成員名單、更新的角色及職能已於報告期間在本公司網站及香港聯交所網站公佈。

## 企業管治報告

- 本公司的執行董事均於本公司的相關經營領域擁有豐富的經驗。他們熟知本公司業務並曾經與全球油氣行業的知名公司合作。徐可強先生和夏慶龍先生均擁有逾二十年的油氣領域經驗。
- 本公司的非執行董事均於母公司的相關經營領域擁有豐富的經驗。
- 本公司的獨立非執行董事均為法律、經濟、財務及投資領域的專業人士或學者。彼等擁有企業管理的廣泛經驗及知識，為本公司的戰略性決策作出重大貢獻。
- 本公司相信，非執行董事與獨立非執行董事積極參與董事會及其轄下委員會的管理和決策加強了董事會的客觀性及獨立性。
- 董事會成員的多樣化背景確保彼等能夠全面代表本公司全體股東的利益，並提高董事會及公司管治的成效。
- 本公司已收到所有獨立非執行董事的年度確認函，確認彼等已根據《上市規則》第3.13條全面遵守關於彼等獨立性的有關規定。故本公司認為所有獨立非執行董事均具獨立性。

### A.4及委任、重選及罷免以及

### A.5 提名委員會

原則：「新董事的委任程序應正式、經審慎考慮並具透明度，另發行人應設定有秩序的董事繼任計劃。所有董事均應每隔若干時距即重新選舉。發行人必須就任何董事辭任或遭罷免解釋原因。」

- 提名委員會由兩名獨立非執行董事(劉遵義先生和邱致中先生)以及一位非執行董事(汪東進先生)組成，汪東進先生擔任提名委員會主席。截至本年報日期止的提名委員會成員名單載於本年報第160頁的「公司資訊」中。
- 提名委員會的職責是釐定政策及制訂選舉本公司領導職位的適當程序、提升董事會成員的質素及完善本公司的企業管治結構。
- 提名委員會的主要職權及責任是向董事會推薦本公司董事及高級管理人員候選人以待董事會批准，審核董事會的結構、人數及組成(包括技能、知識和經驗等方面)以及評估執行董事的領導能力，藉以確保本公司的競爭力。



- 就新董事的提名及董事的重選事宜，公司遵循審慎透明的提名政策，提名委員會亦堅持按照上述政策進行董事提名。董事的提名依據提名政策和客觀標準(包括性別、年齡、文化、教育背景和相關或專業經驗、種族、技能、知識等)作出，並充分考慮多元化的益處，如本公司董事多元化政策所載。根據本公司董事的提名政策，提名委員會應推薦合適人選予董事會審議，並向股東提出董事參選或重選的建議。
- 於提名特定董事候選人時，提名委員會將考慮(1)操守及品格；(2)該候選人的管理及／或領導經驗的廣度及深度；(3)該候選人與本公司及其業務相關的財務素養或其他專業或業務經驗；(4)該候選人與公司業務及策略有關的國際經營經驗或知識；(5)可付出的工作時間；(6)包括性別、年齡、文化、教育背景、種族、技能、知識、經驗在內的多元化；及(7)上市規則中關於獨立非執行董事候選人獨立性標準的規定。所有候選人必須能符合《上市規則》第3.08和3.09條規定的標準。
- 提名委員會會考慮提名候選人的個人資料和資歷，並可要求候選人在其認為必要時提供其他信息和文件，並根據以上因素評估提名候選人或在任候選人。提名委員會亦可邀請董事會成員提名合適人選(如有)，以供提名委員會於會議前考慮。需填補臨時空缺時，提名委員會應提出建議供董事會審議及批准。當提名候選人於股東大會參選或重選時，提名委員會應向董事會作出提名供董事會審議及推薦。
- 提名一名獨立非執行董事重選時，董事會建議以獨立決議案形式由股東審議通過，並於相關股東大會通告一同發佈的股東通函及／或說明函件中載明董事會認為該董事應獲重選的原因。
- 提名委員會亦負責評估在職董事的貢獻及獨立性，以釐定是否推薦彼等重選。根據該評估，提名委員會將就股東大會上重選的候選人及適當的替換人選(如必要)向董事會提出推薦建議。董事會根據提名委員會作出的推薦建議向股東建議有關股東大會上重選的候選人。

## 企業管治報告

- 由董事會委任以填補臨時空缺或增加的董事，只可任職至下次股東特別大會及／或股東週年大會(視情況而定)。
- 本公司的非執行董事及獨立非執行董事的任期為三十六個月。
- 本公司所有董事須至少每三年輪流退任一次，並按照本公司組織章程細則及《企業管治守則》條文的規定進行重選。
- 以下為提名委員會根據其章程在本年度內進行的的工作：
  - 審核董事會及其委員會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)並向董事會提出建議，就任何為配合本公司策略而擬對董事會作出的變動提出適當的建議；
  - 評估獨立非執行董事的獨立性；
  - 遴選符合董事任職標準的人士並向董事會推薦出任董事之人選；
  - 根據本公司採納的提名流程、程序及推薦準則，就董事重選向董事會提出建議及審核董事之繼任計劃，特別是董事長和首席執行官之繼任計劃；
  - 檢討及監察董事及高級管理人員之培訓和持續專業發展及就此向董事會提出建議；及
  - 對提名委員會的有效性和提名委員會章程的充分性作出評價和評估，考慮並建議對提名委員會章程的修訂並提交給董事會批准。
- 於截至二零二一年十二月三十一日之年度內，自二零二一年四月二十一日起，胡廣傑先生不再擔任本公司執行董事及總裁。夏慶龍先生自二零二一年五月二十一日起獲委任為本公司總裁，並自二零二一年八月三日起獲委任為本公司執行董事。除上述變更外，提名委員會認為董事會及其委員會組成的任何其他變動是沒有必要的。它將不斷對是否需要進行此類變動進行評估，並且根據提名政策及程序，向董事會建議符合資格的候選人擔任董事。

- 為體現公司在高標準企業管治方面的持續努力，董事會已於二零一三年八月二十日採納董事會多元化政策（「政策」）。該政策旨在持續提升企業管治及保證董事會成員的多元化。政策摘要載列如下：

目的： 為不斷提升企業管治水平，確保本公司董事會成員多元化。

政策說明： 為引領本公司高質量發展，本公司將董事會成員多元化視為支持達到戰略目標及可持續發展的關鍵元素。本公司在董事會成員的構成上，應從多個方面考慮董事會成員多元化，包括（但不限於）性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務任期。董事會在考慮人選上以用人唯才為原則，並將適當考慮董事會成員多元化為公司帶來的裨益及根據客觀標準來考慮候選人。

選擇標準： 董事會成員選擇將根據公司業務需要並通過多元化因素核定，包括（但不限於）性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能和知識及多樣的視角。

- 自二零一三年八月實行政策以來，董事會審視該政策並在審閱董事會構成時將政策所載列的目標納入考慮範圍。尤其，在選擇非執行董事候選人時，董事會不僅考慮了候選人的知識、經驗和行業背景，還將其他因素，如候選人的文化背景及多元化視角，納入考慮範圍。在選擇執行董事候選人時，董事會會考慮候選人在油氣行業的知識和背景、領導和管理技能以及在行業的經驗和服務年資。因此，提名委員會認為在報告期內本公司執行董事及總裁的委任（視情況而言）是適宜的，並且董事會層面有足夠的多元化元素。此外，根據《上市規則》規定，香港聯交所不會視成員全屬單一性別的董事會達到成員多元化，在此方面，公司董事會有一名女性成員，已實現性別多元化。
- 董事會已於二零二一年審核了公司董事會多元化政策的實施情況和有效性。

# 企業管治報告

- 本公司遵守多元化及反歧視的用工原則，在員工招聘、培訓、晉升和薪酬體系中，堅持對不同種族、國籍、信仰、性別、年齡、婚姻狀況及受特殊法律保護的員工一視同仁，努力在各個環節為員工提供平等的機會，積極營造尊重、開放、包容的企業文化，珍視員工多元化才能。本公司堅持男女平等的用人宗旨，積極增加女性員工數量，開展女性管理職位的培養教育活動。此外，公司還通過多種方式豐富女性員工的業餘生活，鼓勵女性員工參與各項活動。截至二零二一年底，公司共有女性員工3,009人，佔比達16%；女性中高級管理者佔比達16%。

## 二零二一年提名委員會會議各成員的出席率

董事	出席會議次數(會議合共一次)	
	由委員會成員出席	委託出席
汪東進(董事長)	1	0
劉遵義	1	0
邱致中	1	0

### A.6 董事責任

原則：「每名董事須時刻了解其作為發行人董事的職責，以及發行人的經營方式、業務活動及發展。由於董事會本質上是個一體組織，非執行董事應有與執行董事相同的受信責任以及以應有謹慎態度和技能行事的責任。」

- 本公司定期向董事提供與本公司董事職責相關的法律及法規變動的信息。

### 董事培訓及專業發展

一 本公司向所有新委任的董事提供全面、正式及特為其而設的就任須知以使董事了解本公司及其附屬公司的業務及營運概況以及涵蓋董事的法定和監管義務、組織結構、政策、程序和公司守則和各委員會的職權範圍的介紹和培訓。本公司的高級管理人員及聯席公司秘書亦將向各位董事提供後續所需介紹，以確保各位董事對本公司運作及業務的最新發展均有適當的理解，以及對其在普通法、《上市規則》、法律法規及其他監管規定和本公司的業務及管治政策下的職責保持適當的理解並能適當地履行其職責。

一 公司重視董事持續專業發展的重要性。公司鼓勵董事參與持續專業發展以發展和更新彼等的知識和技能。於年內，本公司為董事安排了由上海證券交易所提供的滬港兩地上市持續監管制度介紹，以及由外部顧問提供的擬在A股上市的公司董事及高級管理人員培訓。此外，本公司向全部董事提供了關於「國際反腐敗和反賄賂」的合規培訓資料。

- 有些董事還參加了由本公司或外部專業機構組織的有關其他監管更新以及董事責任的培訓。此外，董事們還閱讀了他們認為對其履行其角色屬適當和必要的資料／刊物。董事亦定期向本公司提供所接受培訓的記錄。
- 此外，本公司亦定期向董事提供上市公司及其董事持續責任的定期更新、透過月報表提供本公司及其附屬公司的業務及營運的情況，以及每個工作日提供輿情監測信息。
- 非執行董事及獨立非執行董事積極參與董事會會議和委員會會議，就戰略、政策、業績、問責、資源、重要委任及本公司之行為標準等事項各自作出獨立判斷。他們須在出現潛在利益衝突時發揮牽頭引導作用。
- 非執行董事及獨立非執行董事獲邀擔任本公司審核委員會、薪酬委員會及提名委員會成員。
- 二零二一年，每一位非執行董事或獨立非執行董事出席或授權代理人出席所有定期董事會會議及由該等非執行董事或獨立非執行董事參加的委員會定期會議，並審閱了召開該等會議前預先派發的會議材料，並與董事會或相關委員會分享彼等的經驗、技能和專業知識。本公司所有非執行董事及獨立非執行董事發表了獨立且富建設性之知情意見，對本公司戰略和政策的發展貢獻良多。非執行董事及獨立非執行董事負責監察本公司的表現是否達到既定的企業目標和目的，並監察匯報公司表現事宜。
- 董事長汪東進先生連同獨立非執行董事、非執行董事出席了於二零二一年召開的股東大會，並回答股東提問，以對股東的意見有全面、公正的了解。

## 二零二一年股東大會會議各董事的出席率：

出席會議次數  
(會議合共兩次)

### 執行董事

徐可強	2
夏慶龍(附註1)	1
胡廣傑(附註2)	0

### 非執行董事

汪東進(董事長)	2
李勇(副董事長)	1
溫冬芬	2

### 獨立非執行董事

趙崇康	2
劉遵義	2
謝孝衍	2
邱致中	2

# 企業管治報告

附註1：自二零二一年八月三日起，夏慶龍先生獲委任為本公司執行董事。

附註2：自二零二一年四月二十一日起，胡廣傑先生辭任本公司執行董事及總裁。

- 董事於公眾公司或組織擔任職位的數目和性質以及其他重大承擔，如有任何變化，須通知本公司。請參見第60頁至第67頁的「董事及高級管理層」中的董事簡歷。

## A.7 資料提供及使用

原則：「董事應獲提供適當的適時資料，其形式及素質須使董事能夠在掌握有關資料的情況下作出決定，並能履行其職責及責任。」

- 本公司高級管理人員定期及時向董事會及轄下委員會提供足夠資料，使彼等能夠作出知情決定。高級管理人員亦會就特定交易在適當時組織專業顧問向董事會作出陳述。
- 就定期董事會會議及其轄下委員會會議而言，議程及隨附的董事會文件將在董事會或其轄下委員會會議擬召開日期至少三日前全部派發予全體董事。
- 董事會和每位董事將有另外及獨立的途徑接觸高級管理人員和聯席公司秘書，其應完整及迅速地回應董事的提問，經合理通知，所有董事均有權查閱董事會文件、會議記錄及相關資料。

## B. 董事及高級管理層的薪酬及董事會評核

### B.1 薪酬的水平及組成及披露

原則：「發行人應披露其董事酬金政策及其他與薪酬相關的事宜；應設有正規而具透明度的程序，以制訂有關執行董事酬金及全體董事薪酬待遇的政策。所定薪酬的水平應足以吸引及挽留董事管好公司營運，而又不致支付過多的酬金。任何董事不得參與訂定本身的酬金。」

- 薪酬委員會由兩名獨立非執行董事(趙崇康先生和謝孝衍先生)和一名非執行董事(李勇先生)組成，趙崇康先生擔任薪酬委員會主席。薪酬委員會獲授權釐定和批准所有執行董事及高級管理人員的薪金、獎金、股份期權、業績評價系統及退休計劃。薪酬委員會成員名單載於本年報第160頁的「公司資訊」中。

- 薪酬委員會的主要職責及職權包括就本公司董事及高級管理人員的薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制訂薪酬制度向董事會提出建議，為全體執行董事及高級管理人員審閱並釐定服務合同及特定薪酬組合，例如非金錢利益、退休金權利及賠償金額，包括因喪失或終止彼等職務或委任而應支付的任何賠償以及檢討及批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事所涉及的賠償安排，以確保該等安排與合約條款一致，並就非執行董事和獨立非執行董事的薪酬向董事會提出建議。
- 本公司的薪酬政策為參考對行業標準和現行市況的理解維持公平而富有競爭力的薪酬組合。薪酬委員會確保薪酬水平足以吸引和保留為本公司成功運行所需的董事及高級管理人員，但同時避免因此目的而設定超過需要的酬金。董事的薪酬組合可以包括董事袍金、基本薪金和津貼、獎金、股份期權及其他。獨立非執行董事的薪酬僅包括現金袍金，公司不授予獨立非執行董事帶有績效表現相關元素的股本權益酬金，以避免其決策偏頗並影響其客觀性和獨立性。在決定董事薪酬組合時，下列因素應予考慮：

— 業務需要和公司方針及目標；

- 董事職責及個人貢獻；及
- 相關市場的變化，如供需波動和競爭條件變動。

截至二零二一年十二月三十一日止年度董事薪酬的詳情載於本年報第119頁至第121頁。

本公司任何董事或其任何聯繫人或高級管理人員均不允許釐定其本身的酬金。

本公司在決定高級管理人員的薪酬組合時意圖適用類似原則，並參考董事會所訂立的方針和目標。其他一般員工及僱員的薪酬建立在業績考核的基礎上，亦包含其他額外利益，如社會保險、養老保險和醫療保險。

請參見本年報第119頁至第122頁之合併財務報表附註8和附註9關於董事薪酬及按薪酬等級劃分之高級管理人員和本公司五位最高薪酬僱員的詳情。

- 非執行董事和獨立非執行董事的薪酬由薪酬委員會提出建議，並由董事會予以釐定，沒有任何董事參與其自身薪酬的釐定。
- 薪酬委員會亦會管理本公司的股份期權計劃及任何其他以股權為基礎的僱員補償計劃，並在其管理範圍內全權作出任何其他決定，惟須受法律及有關計劃及程序的規則的規限。
- 薪酬委員會就有關執行董事的薪酬建議諮詢董事長及首席執行官，在必要時亦可徵求獨立專業意見。

# 企業管治報告

- 以下為薪酬委員會根據其章程在本年度內進行的工作的概要：

- 審核及批准本公司各執行董事及高級管理人員的薪酬方案；
- 審核及批准或建議新委任的董事及高級管理人員的薪酬方案；
- 就本公司董事及高級管理人員的所有薪酬的政策和架構，及為設立正規且具透明度的程序制定該等薪酬政策向董事會提出建議；
- 就執行董事的表現作出評估並審閱執行董事服務協議範本；
- 就本公司非執行董事的薪酬向董事會提出建議；及
- 對薪酬委員會的有效性和薪酬委員會章程的充分性作出評價和評估，考慮並建議對薪酬委員會章程的修訂並提交給董事會批准。

## 二零二一年薪酬委員會會議各成員的出席率

董事	出席會議次數 (會議合共兩次)	
	由委員會成員出席	委託出席
趙崇康(主席)	2	0
謝孝衍	2	0
李勇	2	0

## C. 問責及審核

### C.1 財務匯報

原則：「董事會應平衡、清晰及全面地評核公司的表現、情況及前景。」

- 本公司建立了一套向董事會匯報的機制，通過向董事會提供月度管理報告，確保董事會充分了解本公司的經營情況及相關財務狀況。董事會負責編製能夠持續真實及公平地反映本公司及其附屬公司財務狀況的賬目，以及其他財務披露資料。管理層向董事會提供履行該等職責所需的資料。



- 本公司董事在每年年末討論和批准公司下年度的經營預算，並回顧全年的經營預算執行情況。管理層亦會對董事會提供充分的解釋和足夠的資料。所有的重大經營情況變化及投資決策將由董事會充分討論。
  - 本公司董事亦討論及分析本公司及其附屬公司的經營成果、長期的業務模式及實現本公司目標及創造或保留長遠價值的公司策略。具體詳情請參見本年報第78頁至第83頁的管理層討論與分析的相關部分。
  - 當董事認為必要時，亦會聘請專門獨立顧問以使本公司董事能夠深入、全面地了解和評估相關事項，以確保做出有根據的評審。
  - 管理層根據《企業內部控制基本規範》及其配套指引的規定和COSO委員會制定的內部控制框架對公司財務報告內部控制有效性進行了評價，本公司核數師亦對基於財務報告的內部控制有效性進行了審計。
  - 本公司通過正式渠道(如通過香港聯交所網站和本公司網站刊發年度報告、中期報告及公告)以及新聞發佈定期向投資者匯報有關本公司發展及業績進展的最新情況。本公司亦會刊發季度經營數據，並在每年初公佈其經營策略，以提高其業績的透明度並及時向投資者提供本公司最新發展的詳情。
  - 本公司在其中期和年度報告、根據《上市規則》規定須予披露的其他財務資料及向監管機構提交的報告和根據法律規定須予披露的資料內提供了一個全面、清晰及容易理解的評估，確保投資者能夠評價其過去的發展和財務狀況。
  - 本公司亦聘任獨立技術顧問公司對其石油及天然氣業務進行審核並在本年報內披露油氣資產的詳情(載於本年報第155頁至第158頁)。
  - 本公司董事未意識到任何重大不明朗事件或情況可能會嚴重影響公司依照《企業管治守則》守則條文C.1.3條規定之持續經營的能力。
  - 本公司核數師就其對本公司及其附屬公司財務報表申報責任聲明載於本年報第84頁至第87頁的「獨立核數師報告」。
- ## C.2 風險管理及內部控制
- 原則：「董事會負責評估及釐定發行人達成策略目標時所願意接納的風險性質及程度，並確保發行人設立及維持合適及有效的風險管理及內部監控系統。董事會應監督管理層對風險管理及內部監控系統的設計、實施及監察，而管理層應向董事會提供有關系統是否有效的確認。」*
- 董事會確認，其職責是確保本公司建立和維持適當且有效的風險管理和內部控制系統，並檢討其有效性。此類系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理但非絕對的保證。

## 企業管治報告

- 本公司董事會定期(至少每年一次)收到公司管理層關於公司的戰略、財務、運營及合規管控，以及風險管理及內部控制系統建立、審閱及評估的報告。所有重大的風險及合規事件均會向董事會匯報。董事會亦對相應風險、應對計劃及合規事件處理情況做出評估。
- 董事會授權審核委員會持續(不少於每年一次)監督本公司的風險管理及內部控制系統及內部審核功能。審核委員會對公司風險管理和內部控制系統方面完成的工作參見下文「C.3審核委員會」。
- 公司設立的風控合規委員會，被董事會授權負責公司全面風險管理工作和內部控制的組織和實施，負責制定風險管理及內部控制系統，為風險管理和內部控制系統實施標準化的組織機構、授權、責任、流程和方法，負責持續監督公司風險管理及內部控制系統的工作，並定期向審核委員會及董事會報告公司風險管理和內部控制系統建設及合規管控情況。
- 在風險管理方面，公司選用ISO31000：2018《風險管理指南》，並以COSO委員會(Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission)制定的企業風險管理框架、中國國資委發佈的《中央企業全面風險管理指引》作為重要參考形成一套設計、實施、監控、評審和持續改進的風險管理體系。公司風控合規委員會根據公司戰略制定風險管理總體目標和策略，識別、分析及評估本公司綜合風險，包括重大決策、重大事件和重要業務流程方面的主要風險，亦負責審查對重大風險的應對方案，同時跟蹤與定期回顧已識別風險的應對方案實施情況及重大合規事件的處理情況，以確保公司各類主要風險及合規事件能得到足夠的關注、監控與應對。風險管理報告定期向審核委員會及董事會呈交。
- 在內部控制方面，本公司建立了符合中國財政部等五部委聯合制定的《企業內部控制基本規範》及其配套指引和COSO委員會制定的內部控制框架的有關財務管控、運營管控和合規監控的內部控制系統及機制，並對本公司的內部控制系統進行持續審視與評價，以確保各項報告資訊的及時性、準確性和完整性。

- 公司已根據《證券及期貨條例》(香港法例第571章)建立有識別、處理及發佈內幕消息的實施程序，包括編製內幕消息披露政策，對董事和管理層指定人員進行本公司證券交易作出預批、告知相關董事及僱員常規禁售期及證券交易限制、通過代碼識別項目及出於所述目的及需知基準發佈信息，以防止可能對本公司及其附屬公司內幕消息處理不當。
- 公司為員工和與本公司有往來的人員建立了對與本公司有關的任何事項的可能的不當行為提出關注的監督政策和制度。
- 公司保持開放的渠道來處理和討論有關財務、內部控制和舞弊的內部報告，以確保所有報告得到充分重視、任何重大內部控制缺陷或報告將直接報送審核委員會主席。
- 公司設立有內部控制缺陷整改機制，各層級管理者對相應的內控缺陷都有明確的整改責任。這些責任也包括在公司的內部績效指標中。
- 公司制訂有《機構及員工合規手冊》及《合規管理制度》等制度，規定了在反貪腐舞弊與洗錢、反壟斷等方面的合規基本行為要求。公司建立了境內、境外統一的合規投訴渠道(<https://www.cnooltd.com/complaint>)，為僱員及其他與公司有往來者(如客戶及供應商)提供了可以不具名方式向公司提出其對公司任何不當事宜的投訴渠道。
- 報告期內，公司內部審核功能對於公司風險管理和內部控制系統充足性和有效性作出了分析和獨立評估。公司的財務狀況和經營控制由內部審核功能根據審核委員會批准的審核計劃進行審查。按照風險優先級分配不同的審計區域。內部審核功能協助董事會監測風險管理和內部控制系統的有效性。完成內部審核後，制定了與檢查活動有關的分析、評價、建議。內部審核功能向審核委員會和董事會報告內部審核結果、內部審核建議和管理層的回應。此外，內部審核功能與公司外部核數師保持定期對話，以便兩者都知悉可能影響其各自工作範圍的重要因素。
- 外部核數師關於內部控制和相關財務報告事項的報告已提交審核委員會並由其審查。
- 管理層向審核委員會報告上述工作，目的是協助審核委員會審查風險管理和內部控制系統的有效性。

# 企業管治報告

- 管理層對公司的風險管理及二零二一年財務報告管理相關的內部控制系統的設計和運營的有效性進行了評估，並沒有從評估結果中發現任何重大缺陷。因此，董事會認為，截至二零二一年十二月三十一日，本公司風險管理及與財務報告管理相關的內部控制系統是有效的。

## C.3 審核委員會

原則：「董事會應就如何應用財務匯報、風險管理及內部控制原則及如何維持與發行人核數師適當的關係作出正規及具透明度的安排。根據《上市規則》成立的審核委員會須具有清晰的職權範圍。」

- 審核委員會由三名獨立非執行董事組成(謝孝衍先生，趙崇康先生和劉遵義先生)，謝孝衍先生為美國證券法規下之審核委員會財務專家，擔任審核委員會主席。審核委員會之成員列表載於本年報第160頁的「公司資訊」內。
- 審核委員會每年至少召開兩次會議，負責審議本公司財務報告的完整性、準確性及公正性，並評價本公司內外審核的範圍、程序及本公司風險管理及內部控制系統的有效性。審核委員會連同高級管理人員和外部核數師已審閱本公司及其附屬公司的會計政策及常規，並討論了風險管理及內部控制及財務匯報事宜。董事會亦通過風控合規委員會、高級管理人員、內部審計功能及外部核數師的審核以評估風險管理及內部控制系統的有效性。
- 審核委員會亦負責監督內部控制系統的運行，以確保董事會能夠監督本公司的整體財務狀況，從而保護本公司資產，並防止財務報告的重大錯報或漏報。審核委員會亦至少每年與外部核數師開會兩次。
- 審核委員會負責持續監督和監察公司的風險管理及內部控制系統，與公司外部核數師及管理層每年定期(至少每年一次)檢討公司企業會計與財務監控、風險管理及內部控制系統的範圍、充足性及有效性，以及與風險或披露有關的任何相關重大發現，並考慮提出對此類控制改進的建議。檢討應涵蓋所有重要的方面，包括戰略管控、財務管控、運營管控及合規管控。審核委員會開展每年檢討的事項特別包括下列各項：(a)自上年檢討後，重大風險的性質及嚴重程度的轉變、以及公司應對其業務轉變及外在環境轉變的能力；(b)管理層持續監察風險及內部控制系統的工作範疇及質量，及(如適用)內部審計功能及其他保證提供者的工作；(c)向董事會和審核委員會傳達監控結果的詳盡程度及次數，此有助董事會評核公司的風險管理及內部控制系統的有效性；(d)期內發生的重大缺陷或漏洞，以及因此導致未能預見的後果或緊急情況的嚴重程度，而該等後果或情況對公司的財務表現或情況已產生、可能已產生或將來可能會產生的重大影響；及(e)公司有關財務報告及遵守《上市規則》規定的程序是否有效。

- 審核委員會亦負責審核公司的內部審計功能，確保集團內及公司內部和外聘核數師的工作得到協調；也須確保內部審計功能在公司內部有足夠資源運作，並且有適當的地位，以及檢討及監察其成效。
- 以下為審核委員會根據其章程在本年度內進行的工作的概要：
  - 於提交董事會批准前，審閱本公司的經審核賬目、年度業績公告、未經審計中期賬目和中期業績公告，並就該等賬目與高級管理人員及外部核數師商討；
  - 審核委員會與外部核數師及本公司高級管理人員每年至少舉行兩次正式會議，以商討包括下列內容在內的事項：
    - (i) 外部核數師的聘用函及其核數工作的一般範圍，包括計劃及為審核配備職員；
    - (ii) 本公司年度報告內有關本公司的管理層討論及分析披露；及
    - (iii) 與審核本公司財務報表有關的適用會計準則，包括任何最新變化；
  - 除由本公司作出的正式會議安排外，審核委員會成員亦直接與外部核數師聯繫，並經常與外部核數師接觸，討論不時出現的事項；
- 代表董事會，審核本公司截止二零二一年十二月三十一日年度的風險管理和內部控制系統的有效性。年度審核包括以下工作：
  - (i) 審核由風控合規委員會和其他高級管理層提交的報告並進行討論，內容包括上年度審核以來辨認了的主要風險、主要風險的性質和程度的變化、管理經識別的風險的措施和回應計劃、以及公司應對該等業務運營變化的能力等；
  - (ii) 審核管理層是否已根據上市規則及相關要求建立有效的風險管理和內部控制系統，並評估管理層對風險管理及內部控制系統及內部審核工作的範圍和質量；
  - (iii) 審核本公司的會計和財務匯報、內部審計職能方面的資源、員工資歷和經驗是否足夠，以及員工所接受的培訓課程及有關預算又是否足夠，以確保管理層履行其職責；
  - (iv) 檢討本公司內部審核功能的有效性，以確保本公司及其附屬公司內部及本公司內部和外部核數師之間的協調，以及確保內部審核功能具備充足資源及在本公司內具有適當地位；

## 企業管治報告

- (v) 就有關風險管理及內部控制系統的重要調查結果及管理層對調查結果的回應進行研究；和
- (vi) 向董事會和高級管理層就管理層對內部控制相關的風險和問題的持續監控的範圍和質量提出建議。

根據上述審核，審核委員會並未發現任何重大問題會對本公司風險管理及內部控制系統的有效性及充分性造成不利影響。

- 審閱本公司外部核數師所進行的工作及其與本公司高級管理人員的關係，並就新任外部核數師的委任及建議核數師酬金向董事會作出推薦；
- 審閱及批准本公司的核數及非核數服務預先批准政策，以確保核數師的獨立性；
- 審核委員會的成員不時收到本公司外部核數師提供的材料，從而及時了解財務報告準則及實務的變化，以及與本公司的財務報告、風險管理及內部控制相關的事宜；
- 於本年度內考慮及批准由外部核數師提供的非核數服務；

- 審核可讓本公司的僱員能秘密地對財務報告、風險管理及內部控制和其他事情可能違規的地方提出疑問的安排，並確保有適當安排，讓公司對此等事宜作出公平獨立的調查及採取適當跟進行動；
  - 審核本公司財務報告、風險管理及內部控制系統的不同方面後，向董事會匯報其發現及建議，並於有需要時作出適當的建議；
  - 審核本公司之商業道德和合規政策及相關報告(如適當)，亦負責履行董事會授權之若干特定企業管治職責，載於本年報第54頁之「董事會轄下的委員會和企業管治功能」；及
  - 對審核委員會的有效性和審核委員會章程的充分性作出評價和評估，考慮並建議對審核委員會章程的修訂並提交給董事會批准。
- 審核委員會的完整會議記錄由聯席公司秘書保存。審核委員會會議記錄的初稿及最後定稿通常在會議後一段合理時間內送發審核委員會全體成員分別供提供意見和記錄之用。
  - 審核委員會已被提供足夠資源，包括以獨立途徑接觸及獲得外部核數師的意見。

## 二零二一年審核委員會會議各成員的出席率

獨立非執行董事	參加會議之次數 (會議合共五次)	
	由委員會會員出席	委託出席
謝孝衍(主席及財務專家)	5	0
趙崇康	5	0
劉遵義	5	0

## D. 董事會之授權

### D.1 管理功能

原則：「發行人應有一個正式的預定計劃，列載特別要董事會批准的事項。董事會應明確指示管理層哪些事項須先經由董事會批准而後方可代表發行人作出決定。」

- 除保留予本公司股東之事宜之外，董事會為本公司之最終決策機構。為股東提升本公司之長期價值，董事會對高級管理人員進行監督並提供戰略指引。董事會將其管理及行政功能方面的權利轉授予管理層，並同時就管理層的權利給予清晰的指引，特別是在管理層應向董事會匯報以及在代表本公司做出任何決定或訂立任何承諾前應取得董事會批准等方面事宜。
- 日常管理由本公司高級管理人員及僱員在首席執行官的指導下進行，同時接受董事會監督。除對管理層的一般監督之外，董事會亦履行若干特定職能。本公司將那些保留予董事會的職能及那些轉授予管理層的職能分別確定下來，並定期作檢討以確保有關安排符合本公司的需要。

- 董事會履行之主要職能包括：
  - 審核及批准長期戰略計劃及年度經營計劃，監督該等計劃之實施及執行；
  - 審核及批准重大財務及商業交易及其他重大企業活動；
  - 審核及批准財務報表及報告，監督控制、流程和程序的設立及維持，確保財務及其他披露事項之準確性、完整性及清晰性；
  - 對公司的環境、社會及管治策略及匯報承擔全部責任，負責評估及釐定公司有關環境、社會及管治的風險，並確保公司設立合適及有效的環境、社會及管治風險管理及內部監控系統；及
  - 決定聘任或解聘高級管理人員，決定高級管理人員的業績考核結果，合理控制高級管理人員的薪酬水平。
- 董事會與高級管理人員有著各自的職能、責任和貢獻。高級管理人員履行之主要職能是處理日常業務和上述董事會批准及授予的事務，以及董事會不時要求的其他事項。
- 董事定期檢討該等權力轉授的安排以確保該安排符合公司需要。
- 董事清楚了解既定的權力轉授安排。公司已與執行董事、非執行董事及獨立非執行董事簽有服務協議，訂明有關服務的主要條款及條件。

# 企業管治報告

## D.2及董事會轄下的委員會和

### D.3 企業管治功能

原則：「董事會轄下各委員會的成立應訂有書面的特定職權範圍，清楚列載委員會權力及職責。」

- 本公司已設立審核委員會、薪酬委員會及提名委員會(分別稱為「委員會」)，各委員會已制訂其特定書面委員會章程(「章程」)以清楚列載其各自權力和職責。章程已於香港聯交所網站和本公司網站上公佈。各委員會將就其決定和建議向董事會匯報。
- 董事會已授權審核委員會和提名委員會負責履行若干企業管治職責。
- 審核委員會應負責履行下文所載之企業管治職責：
  - (i) 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；
  - (ii) 檢討及監察本公司在遵守法律和監管規定方面的政策及常規，並就此向董事會提出建議；
  - (iii) 制定、檢討和監察董事及高級管理人員的道德守則(「《道德守則》」)，並就此向董事會提出建議；及
  - (iv) 檢討本公司遵守《企業管治守則》的情況及在企業管治報告中的披露，並就此向董事會提出建議。

- 提名委員會負責檢討及監察董事及高級管理人員的培訓和持續專業發展及就此向董事會提出建議。

## E. 與股東的溝通

### E.1 有效溝通

原則：「董事會應負責與股東持續保持對話，尤其是藉股東週年大會或其他全體會議與股東溝通及鼓勵他們的參與。」

- 董事會認識到與全體股東進行良好及有效溝通的重要性。本著透明、加強投資者關係及向股東提供持續穩定的回報的原則，本公司努力通過建立和維持與股東溝通的不同渠道以確保透明度。
- 本公司擁有一個專業運作的投資者關係部，作為本公司與其股東及其他投資者之間的一個重要溝通渠道。本公司設有專用的電話、傳真和電子郵件，通過多種方式積極回應股東和投資者的問詢，並及時將合理建議反饋給管理層。股東還可在股東大會和業績發佈會等場合直接向本公司董事及管理層提出意見和建議。



- 與股東和投資者有效溝通的一個重要因素是迅速、及時發佈與本公司有關的資訊。除向股東及投資者發佈其中期及年度等定期業績外，本公司亦根據各項法律及法規通過新聞發佈、公告及本公司網站公佈其重大業務進展及活動。本公司就其財務業績及重大交易不時召開新聞發佈會及分析師簡報會。
- 股東大會亦為股東提供一個有效的平台與董事會交流觀點。董事長及審核委員會、提名委員會及薪酬委員會主席(如彼等缺席，則各委員會成員)於本公司的股東週年大會及股東特別大會上回答股東之提問。
- 董事長及各委員會主席或(如彼缺席)彼授權代理人將盡可能在本公司的股東大會就每項實際獨立的事宜提出獨立決議案。
- 本公司的管理層確保外部核數師出席股東週年大會，回答有關審計工作，編製核數師報告及其內容，會計政策以及核數師的獨立性等問題。
- 董事會制定了股東通訊政策，本公司每年定期對其進行審核，以確保其有效性。經對股東溝通交流政策的實施及有效性的考察，本公司認為該政策在為股東就影響公司的各類事項提供溝通意見的渠道，以及公司徵求和了解股東及利益相關者的意見方面有效。

## E.2 以投票方式表決

原則：「發行人應確保股東熟悉以投票方式進行表決的詳細程序。」

- 二零二一年，由於受到「新冠肺炎」疫情的影響，本公司通過現場及視訊會議結合的方式召開股東大會，均在召開會議前給予股東充分的通知。本公司股東根據《上市規則》以投票或其他方式在股東大會上進行了表決。會議主席確保股東熟悉本公司股東大會採用投票表決的程序。
- 投票的結果於香港聯交所網站和本公司網站上公佈。

# 企業管治報告

## F. 公司秘書

原則：「公司秘書在支援董事會上擔當重要的角色，確保於董事會成員之間資訊交流良好，以及遵循董事會政策及程序。公司秘書負責透過主席及／或行政總裁向董事會提供管治事宜方面意見，並安排董事的入職培訓及專業發展。」

- 本公司的聯席公司秘書為武小楠女士及徐惜如女士。彼等的簡歷載於本年報第67頁。本公司提名委員會負責就合適的公司秘書候選人向董事會提出建議，董事會有責任通過現場董事會會議批准其遴選、委任或解僱。
- 聯席公司秘書向董事長及／或首席執行官匯報。
- 每位聯席公司秘書每年接受不少於十五小時的相關專業培訓。
- 所有董事可獲得聯席公司秘書的意見和享用其服務，以確保董事會程序及所有適用法律及法規均獲得遵守。

## 股東通訊和要求召開股東特別大會之權利

股東要求召開本公司股東特別大會（「股東特別大會」）之程序受到組織章程細則第60條及《公司條例》（香港法例第622章）第566條至第568條規管。如董事收到佔全體有權在股東大會上表決的成員的總表決權最少5%的股東的要求，則董事須召開股東大會。

有關要求必須說明有待在股東特別大會上處理的事務的一般性質並且可包含可在該股東特別大會上恰當地動議並擬在該股東特別大會上動議的決議的文本，並經提出該要求的股東的認證，可採用印本形式或電子形式送交本公司。董事須於他們受到該規定所規限的日期後的二十一日內召開股東特別大會，且該股東特別大會須在召開該股東特別大會的通知的發出日期後的二十八日內舉行。

提出上述要求後，股東應提供所提呈決議案的相關理由及重大涵義之書面解釋，讓所有股東可適當考慮及釐定所擬訂的決議案。

本公司於接獲上述要求後，將根據《上市規則》發出提呈決議案之股東特別大會通告及（如適用）載有提呈決議案有關詳情的通函。

如對上述內容有任何查詢或股東欲向董事會查詢，可向本公司之聯席公司秘書作出垂詢，地址為香港花園道1號中銀大廈65層。

## 章程的擬議修訂

針對人民幣股份發行對公司章程的若干擬議修訂已在二零二一年十月二十六日召開的公司特別股東大會上批准，該等擬議修訂將自人民幣股份在上海證券交易所主板上市之日起生效。有關對章程的擬議修訂的詳情，請參見日期為二零二一年十月四日的公司通函。

## 股東大會情況簡介

會議屆次	召開日期	投票結果刊登的 指定網站的查詢索引	投票結果 刊登的披露日期	會議決議
股東週年大會	2021年5月21日	香港聯交所網站 ( <a href="http://www.hkexnews.hk">http://www.hkexnews.hk</a> ) 本公司網站 ( <a href="https://www.cnoccltd.com/">https://www.cnoccltd.com/</a> )	2021年5月21日	本次會議共審議通過11項議案，不存在否決議案情況。具體內容詳見公司刊登在香港聯交所網站及公司網站的公告。
股東特別大會	2021年10月26日	香港聯交所網站 ( <a href="http://www.hkexnews.hk">http://www.hkexnews.hk</a> ) 本公司網站 ( <a href="https://www.cnoccltd.com/">https://www.cnoccltd.com/</a> )	2021年10月26日	本次會議共審議通過13項議案，不存在否決議案情況。具體內容詳見公司刊登在香港聯交所網站及公司網站的公告。

## 股東在股東大會上提出建議的程序

倘股東欲要求本公司向有權收到股東週年大會通知的股東發出關於可在股東週年大會上恰當地動議並擬在股東週年大會上動議的決議的通知，該股東必須根據《公司條例》(香港法例第622章)第615條及第616條的規定進行。

倘股東欲要求本公司向有權收到股東大會的通知的股東傳閱關於有待在該股東大會上處理的被提出的決議所述事宜的陳述書；或其他有待在該股東大會上處理的事務，該股東必須根據《公司條例》(香港法例第622章)第580條至第583條的規定進行。

# 企業管治報告

## 《企業管治守則》的遵守

截至二零二一年十二月三十一日止，除僅短暫偏離《企業管治守則》條文第A.4.2條外，本公司一直遵守《上市規則》附錄十四《企業管治守則》中的守則條文。下文概述本公司與上述《企業管治守則》條文第A.4.2條的偏離及該偏離的原因。

### 《企業管治守則》條文第A.4.2條

根據《企業管治守則》條文第A.4.2條，所有為填補臨時空缺而被委任的董事應在接受委任後的首次股東大會上接受股東選舉。每名董事(包括所有指定任期的董事)應輪流退任，至少每三年一次。

自二零二一年八月三日起，夏慶龍先生獲委任為本公司執行董事。夏慶龍先生未在二零二一年十月二十六日舉行的股東特別大會上退任並向股東提請重選。這構成對《企業管治守則》條文第A.4.2條的偏離。然而，本公司認為這只是一個操作層面的微小偏離。任何由董事會委任的董事均須受制於本公司組織章程細則第101條(「第101條」)的退任及重選規定，股東的利益不會受到損害。根據第101條的規定，夏慶龍先生將在應屆股東週年大會暫時退任並參與重選。

## 董事變動

截至二零二一年十二月三十一日之年度內，董事有下述的變動。

自二零二一年四月二十一日起，胡廣傑先生不再擔任本公司執行董事及總裁。自二零二一年五月二十一日起，夏慶龍先生獲委任為本公司總裁。自二零二一年八月三日起，夏慶龍先生獲委任為本公司執行董事。

## 董事資料變動

根據《上市規則》第13.51(B)條，除本年報所披露外，本公司董事資料無其他變動。

## 《道德守則》

董事會於二零零三年採納一套《道德守則》，以向董事及高級管理人員提供有關法律及道德操守事宜以及涉及非法及不道德操守事宜舉報的敏感性的指引。《道德守則》涵蓋監管規則、內幕交易、不正當市場行為、利益衝突、公司機會、本公司資產的保護及正確使用以及舉報規定等內容。作為本公司不斷致力於提高其企業管治標準的一部分，董事會自二零零九年開始，每年對《道德守則》進行年度審核，當前版本的《道德守則》是於二零二一年八月審核和採納的。

本公司已向全體董事及高級管理人員提供了一份《道德守則》並要求他們遵守《道德守則》，以確保本公司的經營為適當及合法。本公司將對任何違反《道德守則》的行為採取紀律行動。所有高級管理人員及董事須熟知並遵守《道德守則》，以確保本公司的經營誠實合法。違反《道德守則》的行為將會受到懲罰，嚴重違反者將會被解聘。

## 《上市發行人董事進行證券交易之標準守則》

本公司採納的上述《道德守則》包含了《上市規則》附錄十的《上市發行人董事進行證券交易之標準守則》(「《標準守則》」)。本公司全體董事確認，於截至二零二一年十二月三十一日止年度內遵守了本公司的《道德守則》和《標準守則》所要求之標準。

## 核數師的服務及薪酬

公司經二零二一年股東週年大會批准，於德勤•關黃陳方會計師事務所任期結束退任(自日期為二零二一年五月二十一日的股東週年大會結束起生效)之後，聘請安永會計師事務所作為本公司及其附屬公司二零二一年度香港獨立核數師以及聘請安永華明會計師事務所(特殊普通合伙)為本公司及其附屬公司二零二一年度美國年報20-F獨立核數師(「核數師」)，有關聘請自二零二一年五月二十一日起生效直至本公司下一屆股東週年大會結束。因公司現已終止美國1934年證券交易法項下的報告義務，安永華明會計師事務所(特殊普通合伙)未實際出具美國年報20-F審計意見。核數師於二零二零及二零二一年財政年度提供的服務及其收取的服務費如下：

### 核數費

核數師就審計本公司年度財務報表及其他通常由核數師提供的與法律及法規備案或聘用有關的服務所收取的費用截至二零二零年十二月三十一日之財政年度總計為人民幣55.00百萬元，截至二零二一年十二月三十一日之財政年度總計為人民幣55.12百萬元。

### 核數相關費用

核數師為合理地審計或檢討本公司的財務報表而提供的保證和相關服務所收取但未計入「核數費」的費用截至二零二零年十二月三十一日之財政年度總計為人民幣7.8百萬元，截至二零二一年十二月三十一日之財政年度無相關費用。

### 稅務相關費用

核數師就稅務合規性、稅務諮詢及稅務計劃方面提供的專業服務所收取的費用截至二零二零年十二月三十一日的財政年度總計為人民幣0.04百萬元，截至二零二一年十二月三十一日之財政年度總計為人民幣11.42百萬元。

## 所有其他費用

核數師就風險管理顧問服務和信息系統審閱方面提供的專業服務所收取的費用截至二零二零年十二月三十一日之財政年度總計為人民幣0.23百萬元，截至二零二一年十二月三十一日之財政年度總計為人民幣3.03百萬元。

除上述服務外，截至二零二零年十二月三十一日及截至二零二一年十二月三十一日之財政年度，並沒有為由核數師提供的產品及／或服務支付其他費用。

## 股息分派政策

公司一貫重視股東回報，並保持每年2次派息。未來股息的支付將由董事會決定，並需符合適用法律、組織章程細則之要求並經股東批准(中期股息的派發除外)。長期來看，派發股息的決定將根據包括以下因素在內的因素做出：我們的未來收益、資本要求、財務狀況、未來前景及董事會認為相關的其他因素。我們支付股息的能力還將取決於我們按從附屬公司、聯營公司及合營公司收取的股息(如有)而確定的現金流量。我們的股份持有人將有權利根據繳足款項或入賬列為繳足款項按比例收取董事會所宣派並經股東批准(如需)的股息。

為確保股東回報，在各年度建議股息獲股東大會批准的前提下，二零二二年至二零二四年，本公司全年股息支付率預計將不低於40%；無論本公司的經營表現如何，二零二二年至二零二四年，全年股息絕對值預計不低於0.70港元／股(含稅)。

# 董事和高級管理層

## 非執行董事

### 汪東進

生於一九六二年，汪先生是一位教授級高級工程師，畢業於中國石油大學開發系石油鑽井專業，獲學士學位。二零一二年畢業於中國石油大學(北京)石油工程管理專業，獲博士研究生學歷、工學博士學位。汪先生於一九九五年七月至一九九七年十二月任江蘇石油勘探局副局長，一九九七年十二月至二零零二年十月任中國石油天然氣勘探開發公司副總經理。二零零零年十二月至二零零二年十月兼任中油國際(哈薩克斯坦)有限責任公司、阿克糾賓油氣股份有限公司總經理。二零零二年十月至二零零八年九月任中國石油天然氣勘探開發公司總經理。二零零四年一月至二零零八年九月任中國石油天然氣集團公司總經理助理兼中國石油天然氣勘探開發公司副董事長。二零零八年九月至二零一八年三月任中國石油天然氣集團公司副總經理。二零一一年五月至二零一四年五月兼任中國石油天然氣股份有限公司董事，二零一三年七月至二零一八年三月兼任中國石油天然氣股份有限公司總裁，二零一四年五月至二零一八年三月兼任中國石油天然氣股份公司副董事長。二零一八年三月任中國海油集團董事。二零一八年十月至二零一九年十月任中國海油集團總經理。二零一九年三月任Overseas Oil & Gas Corporation, Ltd. (OOGC)和CNOOC (BVI) Limited (CNOOC (BVI))董事。二零一九年十月任中國海油集團董事長。二零一九年十一月任OOGC董事長、總裁，任CNOOC (BVI)董事長。二零一八年四月二十七日獲委任為本公司非執行董事。二零一八年四月二十七日至二零二零年九月二十九日任本公司薪酬委員會成員。二零一八年十二月五日至二零一九年十一月十八日任本公司副董事長。汪先生於二零一九年十一月十八日獲委任為本公司董事長及提名委員會主席。

### 李勇

生於一九六三年，李先生是一位高級工程師，畢業於西南石油學院鑽井工程專業，獲學士學位，於北京大學工商管理專業獲碩士學位。李先生於二零零三年四月至二零零五年十月任中海石油(中國)有限公司天津分公司副總經理。二零零五年十月至二零零九年四月任中海油田服務股份有限公司執行副總裁。二零零九年四月至二零一零年九月任中海油田服務股份有限公司總裁。二零一零年九月至二零一六年六月任中海油田服務股份有限公司首席執行官兼總裁。二零一六年六月至二零一七年三月，任中國海油集團總經理助理、本公司執行副總裁，渤海石油管理局局長，中海石油(中國)有限公司天津分公司總經理。二零一六年六月至二零一七年五月兼任中國海洋石油國際有限公司董事。二零一七年三月至二零二零年九月任中國石油化工集團公司副總經理。二零一八年五月至二零二零年九月兼任中國石化股份公司董事。二零二零年九月任中國海油集團董事、總經理。二零二零年九月任OOGC和CNOOC(BVI)董事。李先生於二零二零年九月二十九日獲委任為本公司副董事長、非執行董事及薪酬委員會成員。

### 溫冬芬

生於一九六四年，溫女士是一位教授級高級會計師，畢業於山西財經學院商業企業管理專業，獲經濟學學士學位。溫女士曾任中國石化集團公司財務計劃部副主任、中國石化集團公司財務部副主任及中國石化集團公司財務部主任。二零一二年五月至二零一五年十二月兼任盛駿國際投資有限公司董事長。二零一五年十二月至二零一六年七月任中國石油化工股份有限公司財務總監兼財務部主任。二零一六年七月起任中國海油集團總會計師。二零一六年八月至二零一七年八月兼任中海油國際融資租賃有限公司董事長。二零一六年八月至二零一八年二月兼任中海石油財務有限責任公司董事長和中海石油保險有限公司董事長。二零一六年八月至二零一八年五月兼任中海信託股份有限公司董事長。二零二零年三月溫女士獲委任為OOGC和CNOOC(BVI)的董事。二零二零年四月二十七日獲委任為本公司非執行董事。

### 執行董事

#### 徐可強

生於一九七一年，徐先生是一位教授級高級工程師，畢業於西北大學，獲石油及天然氣地質專業學士學位。一九九六年，獲西北大學煤田油氣地質勘探專業碩士學位。徐先生自一九九六年起在中國石油天然氣總公司任職，曾經擔任多個職位。徐先生於二零零三年四月至二零零五年四月間曾任中油國際(俄羅斯)公司副總經理，於二零零五年四月至二零零八年九月間曾任中油國際(哈薩克斯坦)有限責任公司副總經理兼中油國際(艾丹)有限責任公司總經理。於二零零八年九月至二零一四年三月間曾任中國石油哈薩克公司副總經理(兼任阿克糾賓油氣股份有限公司總經理)，於二零一四年三月至二零一七年三月間曾任中國石油吐哈油田分公司總經理，吐哈石油勘探開發指揮部指揮。二零一七年三月至二零二零年二月，任中國海油集團副總經理。於二零二零年二月二十五日，任中國海油集團董事。徐先生於二零一七年四月至二零一八年六月，兼任本公司附屬公司Nexen Energy ULC董事長。於二零一七年五月至二零一八年六月，兼任本公司附屬公司中國海洋石油國際有限公司董事長及董事。徐先生於二零一七年五月兼任本公司附屬公司中海石油(中國)有限公司的董事，於二零一八年五月至二零二零年四月，兼任中海石油(中國)有限公司總經理。二零一九年十一月徐先生獲委任為OOGC董事，CNOOC(BVI)董事。徐先生於二零一七年四月十八日任本公司執行董事，於二零一七年四月至二零二零年三月任本公司總裁，於二零一九年十一月十九日獲委任為本公司首席執行官。

#### 夏慶龍

生於一九六四年，夏先生是一位教授級高級工程師，畢業於成都地質學院石油物探專業，獲工學學士學位，於中科院地質與地球物理研究所固體地球物理學專業，獲理學博士學位。夏先生於一九八六年八月至二零零五年十一月，曾經在渤海石油公司研究院和中海石油(中國)有限公司天津分公司擔任多個職位。二零零五年十一月至二零一六年五月，歷任中海石油(中國)有限公司天津分公司總地質師、副總經理、常務副總經理。二零一三年四月至二零一六年五月，歷任中國海油集團渤海石油管理局副局長、常務副局長。二零一六年六月至二零一八年三月，任中海石油化學股份有限公司(一間於香港聯合交易所有限公司上市的公司)(「化學公司」)的首席執行官兼總裁，二零一六年七月至二零一九年十二月擔任化學公司的執行董事，二零一八年三月至二零一九年十二月擔任化學公司董事長。自二零一九年十二月，任中國海洋石油國際有限公司董事長。夏先生於二零二零年三月兼任中海石油(中國)有限公司的董事，於二零二一年六月至今，兼任中海石油(中國)有限公司總經理。二零二一年八月夏慶龍先生任OOGC董事。二零二零年三月至二零二一年五月擔任本公司執行副總裁，於二零二一年五月二十一日獲委任為本公司總裁。夏先生於二零二一年八月三日獲委任為本公司執行董事。

## 董事和高級管理層

### 胡廣傑

生於一九七三年，胡先生是一位教授級高級工程師，畢業於成都理工學院石油工程(油藏工程)專業，獲工學學士學位，於石油大學(華東)油氣田開發工程專業獲工學碩士。胡先生自二零零八年八月至二零一八年十月曆任中國石化股份有限公司西北油田分公司副經理，中國石化股份有限公司西北油田分公司副總經理，中國石化集團西北石油局常務副局長，中國石化股份有限公司西北油田分公司常務副總經理，中國石化集團西北石油局局長，中國石化股份有限公司西北油田分公司總經理及中國石化集團西北石油局有限公司總經理。二零一八年十月至二零二零年三月曆任中國石化股份有限公司油田勘探開發事業部常務副主任，勘探開發事業部主任，勘探開發事業部總經理。二零二零年三月，任中國海油集團副總經理。胡先生於二零二零年四月，兼任本公司附屬公司中海石油(中國)有限公司總經理。二零二零年十一月，兼任中海石油(中國)有限公司董事。胡先生於二零二零年三月二十日至二零二一年四月二十一日任本公司執行董事及總裁，於二零二零年九月二十九日至二零二一年四月二十一日兼任本公司安全總監。

### 獨立非執行董事

#### 趙崇康

生於一九四七年，趙先生擁有悉尼大學法學學士學位。他曾任澳大利亞新南威爾士高級法院律師和澳大利亞高等法院律師。趙先生在法律行業有逾三十年的經驗，並曾經為澳大利亞一家上市公司的董事。趙先生是澳大利亞老人院基金會信託委員會創始會員，自二零一六年起任中國人民大學法律與全球化研究中心高級研究員，亦曾擔任澳大利亞新南威爾士中國社區協會秘書長。自二零零八年四月起，趙先生亦擔任香港聯合交易所有限公司上市公司一天大藥業有限公司(原雲南實業控股有限公司、天大控股有限公司)獨立非執行董事。趙先生亦擔任中國銀行澳大利亞有限公司(中國銀行股份有限公司的全資子公司)獨立非執行董事。趙先生自一九九九年九月七日起任本公司獨立非執行董事。



### 劉遵義

生於一九四四年，劉遵義教授於一九六四年取得斯坦福大學物理學理學士學位(優異成績)，並先後於一九六六及一九六九年取得加州大學伯克利分校經濟學文學碩士和哲學博士學位。劉教授自一九六六年起任教於斯坦福大學經濟系，一九七六年晉升為正教授，一九九二年出任該系首任李國鼎經濟發展講座教授，二零零六年獲頒授李國鼎經濟發展榮休講座教授銜。二零零四年至二零一零年間劉教授擔任香港中文大學校長，二零一零年九月至二零一四年九月為中投國際(香港)有限公司董事長。二零零八年三月至二零一八年二月期間，任中國人民政治協商會議第十一屆及第十二屆全國委員會委員(及其經濟委員會副主任)。劉教授專研經濟發展和經濟增長，以及包括中國在內的東亞經濟，著有專書十六種，包括《天塌不下來：中美貿易戰及未來經濟關係》，並曾於學術期刊發表論文二百一十多篇。劉教授擔任香港特別行政區外匯基金諮詢委員會貨幣發行委員會委員及香港特別行政區候選人資格審查委員會非官守委員，他也是香港中文大學(深圳)高等金融研究院理事會理事長及團結香港基金副主席。劉教授於二零零七年七月獲委任為太平紳士，並於二零一一年獲香港特別行政區政府頒授金紫荊星章。劉教授現任香港中文大學劉佐德全球經濟及金融研究所藍饒富暨藍凱麗經濟學講座教授，他也是於香港聯合交易所上市的友邦保險控股有限公司及中芯國際積體電路製造有限公司的獨立非執行董事，並於二零一四年十二月至二零二零年五月期間擔任希慎興業有限公司獨立非執行董事。他亦於台灣證券交易所上市的台灣遠傳電信股份有限公司擔任獨立非執行董事。劉教授於二零零五年八月三十一日獲委任為本公司獨立非執行董事。

### 謝孝衍

生於一九四八年，謝先生是英格蘭及威爾斯特許會計師公會及香港會計師公會資深會員，香港會計師公會前會長及前任審計委員會成員。一九七六年加入畢馬威，一九八四年成為合夥人，二零零三年三月退休。一九九七年至二零零零年間，謝先生任畢馬威中國的非執行主席，並為畢馬威中國事務委員會委員。謝先生現為香港聯合交易所有限公司上市公司－中國電信股份有限公司、澳門博彩控股有限公司、中化化肥控股有限公司及中國華融資產管理股份有限公司的獨立非執行董事(謝先生於二零二一年三月辭任中國華融資產管理股份有限公司的獨立非執行董事，辭任將在新任獨立非執行董事任職開始後生效)。於二零零四至二零一零年，他曾出任於聯交所主板上市公司中國建設銀行股份有限公司的獨立非執行董事。於二零零五年至二零一六年，謝先生亦曾任於聯交所主板上市公司道和環球集團有限公司(前稱林麥集團有限公司)的獨立非執行董事。二零零四年十一月至二零二一年六月，曾任華僑永亨銀行有限公司(前稱為永亨銀行有限公司，股份曾於香港聯交所上市，並已於二零一四年十月十六日除牌)的獨立非執行董事。謝先生現為建銀國際(控股)有限公司(中國建設銀行股份有限公司的全資子公司)的獨立非執行董事，亦為武漢市人民政府國際諮詢顧問團成員。謝先生於二零零五年六月八日獲委任為本公司獨立非執行董事。

## 董事和高級管理層

### 邱致中

生於一九五五年，邱先生於一九八三年畢業於紐約大學(New York University)和庫柏高等科學藝術聯盟學院(The Cooper Union for the Advancement of Science and Art)，分別獲得電腦科學學士和電力工程學士學位。一九八五年畢業於俄亥俄州立大學(Ohio State University)，獲得電力工程碩士學位，並於一九九零年畢業於哈佛大學商學院(Harvard Business School)，獲得工商管理碩士學位。邱先生自二零二零年十一月起擔任中化能源股份有限公司的獨立非執行董事及董事會提名委員會主席。同時邱先生擔任盧安達共和國駐香港特別行政區的名譽領事。邱先生於一九九一年至二零零二年任瑞士信貸第一波士頓銀行的董事總經理及大中華區主席。於二零零二年至二零零六年，邱先生創立栢思資本有限公司並擔任董事長。於二零零四年至二零一四年擔任龍科基金和龍科創業投資管理有限公司的董事長。於二零零六年至二零零九年擔任荷蘭銀行董事總經理和亞太區副主席暨大中華區執行主席，期間兼任荷蘭銀行(中國)有限公司董事長和荷銀租賃(中國)有限公司董事長。於二零零九年至二零一三年三月任英國巴克萊銀行集團董事總經理和亞太地區副主席暨大中華區主席。於二零一三年至二零一六年擔任子午線資本(亞洲)有限公司主席。邱先生於一九九四年和一九九五年分別被《全球金融》雜誌評為「全球50位最受青睞金融家」和「全球50位金融衍生產品超級明星」之一。邱先生於二零一九年五月七日獲委任為本公司獨立非執行董事及提名委員會成員。

### 其他高級管理人員

#### 曹新建

生於一九六六年，曹先生為本公司執行副總裁兼中海石油(中國)有限公司天津分公司總經理，教授級高級經濟師。曹先生二零零三年於英國威爾士大學獲工商管理碩士學位。一九八九年至一九九九年，歷任中國海洋石油東海公司美國德士古石油公司合同區地質專業代表、中國海洋石油東海公司勘探部副經理。一九九九年至二零零四年，歷任中海石油(中國)有限公司上海分公司勘探部勘探經理、人力資源部經理助理、代理經理、人力資源部經理。二零零四年至二零零六年，任中國海油人才工作領導小組辦公室副主任。二零零六年至二零一三年，任中海石油(中國)有限公司上海分公司副總經理；二零零九年至二零一三年，兼任中國海洋石油東海石油管理局副局長。二零一三年至二零一七年，任中國海油及本公司人力資源部副總經理、總經理。二零一七年三月至二零二零年二月，任渤海石油管理局局長。二零一七年三月至今，任中海石油(中國)有限公司天津分公司總經理。二零一七年八月，兼任本公司執行副總裁。二零一七年九月，任中國海油總經理助理。

## 董事和高級管理層

### 楊雲

生於一九六四年，楊先生是一位教授級高級工程師，畢業於西南石油學院採油工程專業，獲工學學士學位，於清華大學經管學院工商管理專業，獲工商管理碩士學位。楊先生於一九八五年九月至一九九九年十二月，歷任青海石油管理局採油廠助工、工程師、工藝室副主任，南海西部石油採油公司工程師、作業科副科長，南海西部石油公司生產辦公室正科級工作員、主任工程師，中國海洋石油總公司開發生產部生產處長。一九九九年十二月至二零零七年六月，任本公司開發生產部生產經理。二零零七年六月至二零一一年五月，任中海石油(中國)有限公司深圳分公司副總經理、中國海洋石油南海東部石油管理局副局長，二零一一年五月至二零一五年七月，任海洋石油工程股份有限公司執行副總裁。二零一五年七月至二零一九年十二月，任中國海洋石油東海石油管理局局長、中海石油(中國)有限公司上海分公司總經理、中海油融風能源有限公司董事長。二零一九年十二月，任中海石油(中國)有限公司湛江分公司總經理。二零二零年三月二十日獲委任為本公司副總裁。二零二零年十月兼任中海石油(中國)有限公司海南分公司總經理。二零二一年五月任本公司安全總監兼新能源部總經理，二零二一年六月獲委任為本公司執行副總裁。

### 謝尉志

生於一九六四年，謝先生為本公司首席財務官。他是一位高級會計師，畢業於北京大學光華管理學院，擁有工商管理碩士學位。謝先生於一九八六年加入中國海油。謝先生曾擔任中海石油南海西部公司財務部副經理、中國海油財務部副經理、經理、資金部總經理。二零零二年一月至二零一一年二月，謝先生擔任中海石油財務有限責任公司總經理。二零一一年二月至二零一六年五月，謝先生歷任中國鋁業公司總經理助理、中鋁財務有限責任公司執行董事、中鋁海外控股公司總裁、中國鋁業股份有限公司副總裁、財務總監兼中國鋁業香港公司總裁、中鋁財務有限責任公司董事長、中國鋁業公司總審計師兼審計部主任。二零一六年至二零一七年，謝先生獲委任為中國海油財務資產部總經理。二零一七年八月至今，任本公司首席財務官。

### 鄧運華

生於一九六三年，鄧先生為中國工程院院士、本公司勘探副總師。鄧先生一九八八年畢業於石油勘探開發科學研究院石油地質與勘探專業，獲工學碩士學位。一九八八年至一九八九年為渤海公司研究院勘探室助理地質師、地質師；一九八九年至一九九九年，歷任渤海公司研究院石油地質綜合研究組組長、研究項目經理、副主任地質師、副主任地質師兼勘探室主任、渤海公司副總地質師。一九九九年至二零零五年任中海石油(中國)有限公司天津分公司副總地質師、副總經理。二零零五年至二零零六年任中海石油研究中心副主任。二零零六年起任本公司勘探副總師，兼任中海石油(中國)有限公司北京研究中心副主任。二零零六年至二零零九年任中海石油研究中心副主任。二零零七年起任中國海油副總地質師；二零零九年至今，歷任中海油研究總院副院長、中海油研究總院有限責任公司副總經理。

## 董事和高級管理層

### 孫福街

生於一九六五年，孫先生是一位教授級高級工程師，畢業於中國石油大學(北京)油氣田開發工程專業，獲工學博士學位。孫先生於一九八八年七月至一九九八年四月，歷任中國海洋石油渤海公司研究院開發室工程師、開發一室副主任、開發室副主任、副總工程師兼開發室副主任。一九九八年四月至一九九九年七月任中國海洋石油渤海公司開發部總工程師。一九九九年七月至二零零二年一月，任中海石油(中國)有限公司天津分公司副總地質師。二零零二年一月至二零一一年十二月，歷任中海石油研究中心開發總工程師、開發設計總師兼開發設計部經理、開發設計總師、中海油研究總院開發設計總師。二零一一年十二月至二零一三年十二月，任本公司開發生產部開發總師、副總經理兼開發總師。二零一三年十二月至二零一七年二月，任中國海油和本公司科技發展部總經理。二零一七年二月至二零二零年十二月，任中國海油諮詢中心常務副主任。二零二零年十二月三十一日獲委任為本公司副總裁。

### 徐玉高

生於一九六九年，清華大學博士，教授級高級經濟師。徐先生曾任清華大學21世紀發展研究院助理研究員(講師)，中海油服戰略規劃部投資分析管理、戰略項目經理，中國海油發展研究室政策研究經理，中海石油基地集團有限責任公司財務總監，中海油能源發展股份有限公司副總經理、首席財務官。二零一三年八月至二零一六年五月，任中國海油和本公司法律部總經理，二零一六年五月至二零一八年七月，任中國海油政策研究室主任。二零一八年七月至二零二零年六月，任中國海油幹部學院院長，二零二零年六月起任中國海油和本公司國際合作部(外事工作部)總經理(主任)，二零二一年五月起任中國海油副總法律顧問，二零二一年五月獲委任為本公司總法律顧問、法規主任。

### 柯呂雄

生於一九六四年，中南財經政法大學碩士，教授級高級工程師。柯先生曾任中國海油南海西部公司採油公司主任工程師、油田開發部副經理，中國海油南海西部公司(石油)生產部作業經理，中海石油(中國)有限公司湛江分公司生產部作業經理、生產部經理、副總經理、常務副總經理，中國海洋石油南海西部石油管理局副局長、常務副局長，中海石油氣電集團有限責任公司常務副總經理。二零一八年三月至二零一九年十二月，任本公司安全副總監兼開發生產部總經理，二零一九年十二月至二零二一年三月，任中海油(中國)有限公司上海分公司總經理，中海油融風能源有限公司董事長。二零二一年三月起任中海油(中國)有限公司湛江分公司總經理，二零二一年六月獲委任為本公司副總裁。

## 董事和高級管理層

### 武小楠

出生於一九六七年，武小楠女士是本公司聯席公司秘書。武女士是一位註冊企業法律顧問和註冊高級企業風險管理師。武女士於一九九零年畢業於中國政法大學，獲法學學士學位。武女士在石油和天然氣行業工作逾二十年。一九九九年九月至二零零二年六月，武女士先後在中國海油集團和本公司法律部法規處工作。二零零二年六月至二零一二年二月，武女士擔任本公司法律部法規處處長。二零一二年二月至二零一六年五月，武女士擔任本公司法律部副總經理。二零一六年五月至二零二零年十二月，擔任本公司法律部總經理。二零一八年九月至二零二零年十二月，擔任中國海油集團法律支持中心主任。武女士於二零一八年八月至二零二一年二月任中國海油集團的副總法律顧問和本公司的總法律顧問兼法規主任。武女士自二零一八年十一月十九日起獲委任為本公司聯席公司秘書。

### 聯席公司秘書

### 武小楠

武小楠女士的簡歷見上文。

### 徐惜如

生於一九七三年，徐女士是本公司的聯席公司秘書。她畢業於澳洲科廷理工大學，獲商業會計學士。二零零四至二零零六年間，徐女士獲得香港理工大學公司管治碩士學位，二零一四至二零一六年間，獲得香港大學工商管理學碩士學位。她於二零一二年成為特許公司治理公會和香港公司治理公會資深會士(會員)，並於同年起，成為公司秘書理事會會士(會員)和專業認證學會顧問。自二零二零年起成為資深國際註冊會計師。她亦為危機及風險管理協會資深會士(會員)及澳大利亞註冊會計師協會會士(會員)。此外，她獲由香港公司治理公會頒佈的2017/2018執業者認可證明及自二零一七年八月起成為香港調解資歷評審協會有限公司認可的綜合調解員。一九九八年八月至一九九九年三月間，徐女士為LG國際(香港)有限公司高級會計。一九九九年，她加入中國近海石油服務(香港)有限公司，擔任會計師。自二零零零年，她協助中海石油保險有限公司管理財務，並於二零零四年開始擔任財務部經理。她於二零零七年三月開始擔任中海石油保險有限公司公司秘書。徐女士於二零一八年九月三十日獲得特許秘書及行政人員公會和香港公司治理公會頒發的特許管治專才(The Chartered Governance Professional)。自二零一八年起她志願服務於香港管理專業協會最佳年報獎審裁組委會。自二零二一年起她志願成為香港公司治理公會專業發展委員會成員並自二零一七年起志願成為公司秘書專家諮詢組委員會成員。徐女士自二零零八年十一月二十五日起獲委任為本公司聯席公司秘書。

# 董事會報告書

本公司董事會(「董事會」)欣然提呈截至二零二一年十二月三十一日之年度之董事會報告和經審計的財務報表。

## 主要業務

本公司的主要業務是於其附屬公司的投資控股。本公司的附屬公司之主要業務為從事勘探、開發、生產及銷售原油和天然氣。

## 財務資料摘要和經營業績

有關本公司及其附屬公司於二零二一年十二月三十一日之資產負債摘要及本公司及其附屬公司截至該日止年度之經營業績請參見本年報第2頁之財務摘要。

## 業務審視

### 年度業務及業績回顧

有關本公司及其附屬公司業務及結合財務關鍵表現指標的業績分析刊載於本年報第8頁至第28頁的業務回顧及第78頁至第83頁的管理層討論與分析。

### 環境政策及表現

公司在從事油氣開採的過程中，高度重視對自然環境和生態環境的保護，助力國家堅決打贏打好污染防治攻堅戰，其全面的環境保護管理措施確保公司實現遵法達標及合規運營。

公司的環境保護管理工作遵循全過程環境保護管理的原則，以環評管理、污染物達標排放、總量控制和統籌減排為重點。在項目預可研階段，公司編製《環境風險預評價報告》，識別環境風險，規避環境敏感海域，保護海洋生態。在可研／基本設計階段，編製《項目環境影響評價報告書／表》，全面評價建設項目環境影響情況，採取必要環境保護措施，加大漁業資源保護和海洋生態修復力度，在項目建設前獲得政府環評批准。在項目建設階段，加強了環境保護監督和管理工作，以減少項目施工對周邊環境和社會環境的影響。在項目生產階段，控制污染物排放量，降低排放濃度，採取針對性環境保護措施做到「增產不增污」或「增產減污」，建設綠色油田。在項目棄置階段，按要求編製棄置(或拆除)環境保護方案，以及處置方案，從棄置費中提取環境保護專項基金，恢復海洋生態環境。

截至二零二一年十二月三十一日之年度，本公司認真貫徹落實國家「碳達峰、碳中和」的目標要求，啟動中海油「碳達峰、碳中和」行動方案編製，把節能減排作為重要工作。公司嚴格執行油氣田投資項目節能評估和審查制度，從項目源頭把好節能關。本公司亦加大節能減排的技術改造力度，通過技術改造這一關鍵手段促進能效提升和降低碳排放。

有關對本公司的業務表現和對未來發展有重大影響的環境問題，可在本公司網站上查詢即將發佈的由本公司編製的截至二零二一年十二月三十一日之年度的環境、社會及管治報告(「2021環境、社會及管治報告」)。

## 遵守相關法律和法規

截至二零二一年十二月三十一日之年度，本公司及其附屬公司已制定合規程序，以確保遵守對其產生重大影響之適用法律、規則及法規。董事會及高級管理層在其各自的職責範圍內連同內外部專業顧問監察有關本公司及其附屬公司遵守法律及監管之政策及常規。相關員工及相關經營單位會不時獲知悉對公司產生重大影響之適用法律、規則及法規之變動(如有)。於報告期內，董事會及高級管理層的工作遵循了有關適用法律及法規、組織章程細則、董事會轄下各委員會章程、內部政策及各項內控制度等的有關規定。公司的決策程序合法有效。公司董事、高級管理層能夠勤勉盡職，忠實地執行股東大會和董事會的決議。同時，本公司已嚴格按照香港、紐約及多倫多各證券交易所上市規則／手冊或相關適用證券監管法律的要求及時履行信息披露義務。

本公司及其附屬公司根據香港、中國及本公司及其附屬公司有營運的其他地區之法律、法規和相關政策規定，為員工提供及建立(包括但不限於)退休金計劃、強制性公積金、基本醫療保險、工傷保險等法定福利。此外，集團一直致力於遵守有關集團員工的職業安全的相關法律及法規。

## 與利益相關者的重要關係

利益相關方的信任和支持是公司的成長與成功密不可分的一部分。我們的利益相關方包括股東及債權人、員工及員工組織、政府及監管機構、合作夥伴及承包服務商、公眾及社區、公益機構及非政府組織、以及客戶等。公司重視與這些利益相關方的溝通，並與不同相關方分別建立了公開、透明的溝通渠道，全面了解他們的期望和訴求。

我們通過具有針對性的溝通交流方式，深入了解和梳理利益相關方的關注重點，並通過相應的行動和舉措進行回應。我們不斷加強公司信息披露的質量及效率、遵守各項適用法律及法規、積極參與公益活動，力求最終達到與相關方共同成長、共享價值。對應不同的利益相關方的關注重點，我們也制定了相應的關鍵指標來反應我們在各項議題上的管理績效。這些關鍵指標包括了針對股東及債權人的股本回報率；關於員工及員工組織的員工培訓頻率、流失率及OSHA統計資料；排放物、資源利用、環境及自然資源等相關指標及安全與環境績效；以及公眾所關注的輿論及品牌形象；社區評估；參與公益機構及非政府組織相關活動情況等。今後，我們會繼續努力改善我們的現行制度並致力實現利益相關方的最大價值及與其的合作共贏。

有關公司與利益相關方的重要關係的更多內容刊載於公司2021環境、社會及管治報告中。

## 主要風險與不確定性

有關本公司及其附屬公司面對的主要風險及不確定性的描述載於本年報第29頁至第34頁的風險管理與內部控制。

## 展望

有關本公司及其附屬公司未來可能的業務發展的描述載於本年報第6頁至第7頁的董事長致辭及第8頁至第28頁的業務回顧。

## 期後事項

本公司及其附屬公司於報告期後之重大事項詳情載於合併財務報表附註40。

# 董事會報告書

## 貸款

本公司及其附屬公司於二零二一年十二月三十一日之銀行及其他借款之詳情請參見本年報第137頁至第139頁之合併財務報表附註27。

## 物業、廠房及設備

本公司及其附屬公司截至二零二一年十二月三十一日之年度的有關物業、廠房及設備之變動情況請參見本年報第127頁至第128頁之合併財務報表附註13。

## 儲備

截至二零二一年十二月三十一日，本公司的可分配儲備總額是人民幣207,460百萬元。

本公司及其附屬公司以及本公司截至二零二一年十二月三十一日之年度的儲備變動情況請參見本年報第92頁之合併股東權益變動表及第153頁至第154頁之合併財務報表附註41。

## 附屬公司、聯營公司和合營公司

本公司之附屬公司、聯營公司和合營公司於二零二一年十二月三十一日之詳情載於本年報第130頁至第134頁之合併財務報表附註16、17及18。

## 股息

本公司已於二零二一年八月十九日宣佈派發每股0.30港元(含稅)的中期股息，該等股息已於二零二一年十月十三日支付給本公司股東。

如公司日期為二零二二年三月三十日發佈的公告，中國證監會已核准公司人民幣股份發行。根據中國證監會監管規定，公司本次人民幣股份發行期間如提出現金分紅方案，需要暫緩人民幣股份發行。為避免影響公司人民

幣股份發行進度，董事會決定暫不建議派發2021年末期股息，並會在人民幣股份發行完成後盡快公佈特別股息方案，將原擬建議派發的2021年末期股息和香港上市二十週年特別股息作為特別股息合併宣派。

## 職工退休福利

有關本公司及其附屬公司截至二零二一年十二月三十一日之年度之職工退休福利的詳情請參見本年報第145頁之合併財務報表附註33。

## 主要供應商與客戶

本公司及其附屬公司向最大供應商支付的採購總額佔本公司及其附屬公司截至二零二一年十二月三十一日之年度總採購額的約17%。最大五家供應商支付的採購總額佔本公司及其附屬公司截至二零二一年十二月三十一日之年度總採購額約48%。

本公司及其附屬公司售予最大第三方客戶的銷售總額佔本公司及其附屬公司截至二零二一年十二月三十一日之年度總收入的約4%。售予最大五家第三方客戶的銷售總額佔本公司及其附屬公司截至二零二一年十二月三十一日之年度總收入約16%。

截至二零二一年十二月三十一日，除在下面標題為「關連交易」項下已披露的本公司及其附屬公司與非直接控股股東中國海油集團及其聯繫人士之間的持續關連交易外，本公司任何董事或其緊密聯繫人士或任何股東(董事所知道的擁有本公司股份5%以上的股東)均未在本公司及其附屬公司之最大五家供應商或客戶中擁有任何權益。

## 慈善捐款

截至二零二一年十二月三十一日之年度內，本公司及其附屬公司作出的捐款為人民幣95.81百萬元。



## 關連交易

獨立非執行董事確認在截至二零二一年十二月三十一日之年度內，本公司及其附屬公司成員作為一方所訂立的下述持續關連交易為：

1. 在本公司及其附屬公司的日常業務過程中訂立；
2. 按照一般商業條款或最佳的條款進行；及
3. 根據有關交易的協議(包括其中的定價原則及指引)進行，條款公平合理且符合本公司股東整體利益。

### 與中國海油集團間有關提供一系列產品與服務的綜合框架協議

本公司於二零一九年十一月一日與中國海油集團訂立一份綜合框架協議，以(1)由本公司及其附屬公司向中國海油集團及／或其聯繫人提供及(2)由中國海油集團及／或其聯繫人向本公司及其附屬公司提供任何一方及／或其聯繫人就持續關連交易而不時需要及要求的一系列產品和服務。該綜合框架協議條款與本公司二零一六年十一月十五日簽訂的綜合框架協議條款的實質內容相同，惟在定價原則方面做出更詳盡之規定。該綜合框架協議期限為自二零二零年一月一日起三年。上述綜合框架協議項下的持續關連交易及自二零二零年一月一日起的三個年度的相關年度上限已於二零一九年十一月二十一日經本公司獨立股東批准。上述綜合框架協議項下的持續關連交易及相關年度上限載列如下：

## 持續關連交易類別

二零二零年至二零二二年  
年度上限

由中國海油集團及／或其聯繫人向本公司及其附屬公司提供的勘探、油氣開發、油氣生產以及銷售、管理及輔助性服務

(a) 提供勘探及配套服務	截至二零二二年十二月三十一日止三個年度分別為人民幣138.92億元，人民幣148.11億元和人民幣154.44億元
(b) 提供油氣田開發及配套服務	截至二零二二年十二月三十一日止三個年度分別為人民幣490.83億元，人民幣488.57億元和人民幣585.36億元
(c) 提供油氣田生產及配套服務	截至二零二二年十二月三十一日止三個年度分別為人民幣188.15億元，人民幣206.51億元和人民幣227.78億元
(d) 提供銷售、管理及輔助性服務	截至二零二二年十二月三十一日止三個年度分別為人民幣27.73億元，人民幣30.04億元和人民幣32.31億元
(e) FPSO船租賃	截至二零二二年十二月三十一日止三個年度分別為人民幣16.63億元，人民幣13.94億元和人民幣13.16億元

## 董事會報告書

由本公司及其附屬公司向中國海油集團及／或其聯繫人提供管理、技術、設備及輔助性服務，包括物料供應

由本公司及其附屬公司向中國海油集團及／或其聯繫人提供管理、技術、設備及輔助性服務，包括物料供應

截至二零二二年十二月三十一日止三個年度分別為人民幣1.00億元，人民幣1.00億元和人民幣1.00億元

由本公司及其附屬公司向中國海油集團及／或其聯繫人銷售石油及天然氣產品

(a) 石油和天然氣產品的銷售(天然氣和液化天然氣的長期銷售除外)

截至二零二二年十二月三十一日止三個年度分別為人民幣2,299.90億元，人民幣2,507.36億元和人民幣2,788.19億元

(b) 天然氣和液化天然氣的長期銷售

截至二零二二年十二月三十一日止三個年度分別為人民幣282.70億元，人民幣385.09億元和人民幣516.42億元

由中海石油財務有限責任公司向本公司及其附屬公司提供金融服務

本公司與中海石油財務有限責任公司(中國海油集團的聯繫人，「財務公司」)於二零一九年十一月二十一日訂立了一份金融服務框架協議(「金融服務框架協議」)。據此協議，財務公司在二零二零年一月一日至二零二二年十二月三十一日的三年期間向本公司及其附屬公司提供本公司及其附屬公司可能需要或要求的一系列金融服務。該金融服務框架協議的條款與本公司於二零一六年十二月一日訂立的金融服務框架協議的條款實質上相同。該金融服務框架協議項下與存款服務相關的持續關連交易獲豁免遵守獨立股東批准之規定，但須遵守年度報告、年度審核及公告之規定。

本公司及其附屬公司於財務公司存放的每日最高存款餘額及利息(不包括根據委託貸款服務為進行委託貸款而存放的資金)自二零二零年一月一日至二零二二年十二月三十一日止的期間不應超過人民幣235億元。

獨立非執行董事進一步確認於截至二零二一年十二月三十一日之年度：

- (i) 由中國海油集團及／或其聯繫人向本公司及其附屬公司提供勘探、油氣田開發、油氣田生產以及銷售、管理及輔助性服務：
- (a) 提供勘探及配套服務有關的年度交易總額未超過人民幣148.11億元。
- (b) 提供油氣開發及配套服務有關的年度交易總額未超過人民幣488.57億元。

- (c) 提供油氣生產及配套服務有關的年度交易總額未超過人民幣206.51億元。
  - (d) 提供銷售、管理及輔助性服務有關的年度交易總額未超過人民幣30.04億元。
  - (e) FPSO船租賃有關的年度交易總額未超過人民幣13.94億元。
- (ii) 由本公司及其附屬公司向中國海油集團及／或其聯繫人提供管理、技術、設備及輔助性服務(包括物料供應)的有關年度交易總額未超過人民幣1.00億元；
- (iii) 由本公司及其附屬公司向中國海油集團及／或其聯繫人銷售石油及天然氣產品：
- (a) 石油和天然氣產品的銷售(天然氣和液化天然氣的長期銷售除外)總額未超過人民幣2,507.36億元。
  - (b) 天然氣和液化天然氣的長期銷售總額未超過人民幣385.09億元。
- (iv) 本公司及其附屬公司於財務公司存放的每日最高存款餘額及利息(不包括根據委託貸款服務為進行委託貸款而存放的資金)未超過人民幣235億元。

本公司及其附屬公司獨立核數師對上述提及的持續關連交易進行了審閱，並向董事會確認該等持續關連交易：

1. 已獲得董事會的批准；
2. 由本公司及其附屬公司銷售的商品或提供的服務按照載列於本公司財務報表之定價政策進行；
3. 根據有關交易的協議條款進行；及
4. 並無超逾所適用的上限。

關聯方交易(包括本公司及其附屬公司的持續關連交易)的概要請參見本年報第141頁至第145頁之合併財務報表附註32。

### 股本

截至二零二一年十二月三十一日之年度公司已發行股份總數的變動情況請參見本年報第140頁之合併財務報表附註30。

### 股票掛鈎協議

除本年報所披露外，截至二零二一年十二月三十一日之年度內，本公司並無訂立任何股票掛鈎協議。

### 上市證券的購入、出售和贖回

除本年報所披露外，於截至二零二一年十二月三十一日之年度內，本公司或其任何附屬公司並無購入、出售或贖回其上市證券。

# 董事會報告書

## 董事姓名

本年度內及截至本年報日期止，本公司之董事為：

## 執行董事

徐可強

夏慶龍(附註1)

胡廣傑(附註2)

## 非執行董事

汪東進(董事長)

李勇(副董事長)

溫冬芬

## 獨立非執行董事

趙崇康

劉遵義

謝孝衍

邱致中

附註1：自二零二一年八月三日起，夏慶龍先生獲委任為本公司執行董事。

附註2：自二零二一年四月二十一日起，胡廣傑先生辭任本公司執行董事及總裁。

依據組織章程細則之規定及聯交所證券上市規則附錄十四之要求，公司將就擬於應屆股東週年大會輪值告退及符合資格並願意膺選連任的董事候選人，給予股東充分的通知。

於本年度內及截至本年報日期止，所有出任本公司截至二零二一年十二月三十一日止財務年度的合併財務報表所涵蓋的附屬公司的董事名單載列於下：

曹新建、陳榮旗、陳艷、陳卓彪、崔早雲、戴彤、戴照輝、段成剛、高東升、耿捷、黃春林、黃業華、胡廣傑、胡森林、蔣清、康卓璋、鄺立坤、李春生、李誌軍、林榮青、劉大平、劉松、劉曉祥、劉永傑、魯保山、羅勇、馬進、冒興全、繆乾、潘宇光、潘億勇、齊美勝、桑壹、邵丹、沈怡明、田立新、王光、王國棟、王莉、王守山、王同良、王宇凡、夏慶龍、謝民、謝尉志、謝文勝、邢維奇、徐可強、楊敬紅、楊莉、喻貴民、袁光宇、張芙雅、趙順強、周林峰、周振華、中國海洋石油有限公司

Alan O'Brien、Ariel D. Schneider、Christine M. O'Connor、Colin T. O. Brewer、Colleen V. Johnson、Fernando Aguilar、Heather M. Osecki、Jamie D. Doyle、Jerome A. van Zuijlen、Oliver George Webster、Paul Gunn、Robert Shepherd、Rosalind L. C. Bynoe、Tilak R.K. Nithiyeswaran

## 董事的權益

於二零二一年十二月三十一日，本公司董事及最高行政人員於本公司或任何相聯公司(定義見《證券及期貨條例》)的股權或債務證券中擁有(i)根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所的權益(包括根據《證券及期貨條例》該等條文已擁有或被視作已擁有的權益及淡倉)；(ii)根據《證券及期貨條例》第352條須記入該條所述的登記冊的權益；或(iii)根據《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「《標準守則》」)而須知會本公司及香港聯交所的權益如下：

董事姓名	權益性質	所持普通股數目	佔已發行股份總數概約百分比
趙崇康	實益權益	1,650,000	0.004%
劉遵義	實益權益	400,000	0.000%

除上文披露外，於二零二一年十二月三十一日，概無本公司董事及最高行政人員於本公司或任何相聯公司（定義見《證券及期貨條例》）的股本或債務證券中擁有(i)根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所的權益（包括根據《證券及期貨條例》該等條文已擁有或被視作已擁有的權益及淡倉）；(ii)根據《證券及期貨條例》第352條須記入該條所述的登記冊的權益；或(iii)根據《標準守則》而須知會本公司及香港聯交所的權益。所有本公司董事及最高行政人員的權益為長倉。

## 主要股東的權益

於二零二一年十二月三十一日，據本公司董事及最高行政人員所知，於本公司股份或有關股份中，擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部將須向本公司披露權益或淡倉的人士（本公司董事或最高行政人員除外）如下：

	持有之普通股數目	佔已發行股份總數概約百分比
(i) CNOOC (BVI) Limited	28,772,727,268	64.44%
(ii) Overseas Oil & Gas Corporation, Ltd. (「OOGC」)	28,772,727,273	64.44%
(iii) 中國海油集團	29,112,507,273	65.21%

註：CNOOC (BVI) Limited是OOGC的直接全資附屬公司，而OOGC為中國海油集團的直接全資附屬公司。因此，CNOOC (BVI) Limited的權益被記錄作OOGC及中國海油集團的權益。

# 董事會報告書

上述的所有權益是指長倉。於二零二一年十二月三十一日，除上文所披露外，本公司董事及最高行政人員概不知悉任何其他人士(本公司董事及最高行政人員除外)於本公司股份及有關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部將須向本公司披露的權益或淡倉，亦概不知悉有任何人士直接或間接擁有可在任何情況下於本公司及其附屬公司任何其他成員公司的股東大會上投票的任何類別股本面值10%或以上的權益。

## 董事和高級管理人員

本公司董事和高級管理人員的資料載於本年報第60頁至第67頁。

## 董事的服務合同及在重要交易、安排或合同項下的權益

各董事(包括將予以重選的董事)均無與本公司訂有不可由本公司免付賠償金(一般法定義務除外)而於一年內終止之服務合同。

除於本年報內披露外，於二零二一年十二月三十一日或本年度內任何時間，概無任何董事或與該董事有關連的實體直接或間接在任何對本公司及其附屬公司業務而言屬重大且本公司或任何其附屬公司為其中一方的交易、安排或合同中擁有重大利益。

## 董事的彌償保證

根據組織章程細則的規定，公司的每位董事就履行其職務或職責或有關的其他事情而蒙受或招致的任何成本、費用、花費、損失和責任，均有權獲得公司以其資產賠償。於截至二零二一年十二月三十一日之年度內，本公司有為本公司及其附屬公司董事及高級職員安排適當的董事及高級職員責任保險。

## 管理合同

除董事服務合同外，公司本年內沒有與任何個人、公司或者機構簽署合同以管理公司任何業務的全部或者任何重要部分。

## 董事、高級管理人員和五個最高薪酬之僱員酬金

本公司董事、高級管理人員和五個最高薪酬之僱員酬金之詳情請參見本年報第119頁至第122頁之合併財務報表附註8和附註9。

## 重大法律訴訟

截至二零二一年十二月三十一日，本公司並無涉及任何重大法律訴訟或仲裁，據本公司所知，亦無任何尚未了結或本公司可能面臨的重大法律訴訟或仲裁。

## 《企業管治守則》的遵守

截至二零二一年十二月三十一日，除短暫偏離《企業管治守則》條文第A.4.2條外，本公司一直遵守《上市規則》附錄十四所載列的《企業管治守則》的守則條文。

有關詳情請參見本年報第35頁至第59頁的企業管治報告。

## 核數師

公司經二零二一年股東週年大會批准，於德勤關黃陳方會計師事務所任期結束退任(自日期為二零二一年五月二十一日的股東週年大會結束起生效)之後，聘請安永會計師事務所作為本公司及其附屬公司二零二一年度香港獨立核數師以及聘請安永華明會計師事務所(特殊普通合伙)為本公司及其附屬公司二零二一年度美國年報20-F獨立核數師，有關聘請自二零二一年五月二十一日起生效直至本公司下一屆股東週年大會結束。因公司現已終止美國1934年證券交易法項下的報告義務，安永華明會計師事務所(特殊普通合伙)未實際出具美國年報20-F審計意見。安永會計師事務所對本公司及其附屬公司截至二零二一年十二月三十一日之年度的財務報表進行了審計。

就聘任本公司及其附屬公司二零二二年度之核數師，並授權董事會釐定其酬金的決議案，將於二零二二年召開的股東週年大會上提出。

### 足夠公眾持股量

董事確認，截至本年度報告之日期，基於向公眾公開之資料並就董事所知，本公司已維持足夠的符合《上市規則》之規定之公眾持股量。截止於本年度報告日，基於公開信息及董事所知，公司約34.79%股份為公眾持股，公司已發行總股數為44,647,455,984股。於二零二一年十二月三十一日，公司每股收市價為8.03港元。

### 以投票方式表決

本公司二零二一年召開的股東週年大會和股東特別大會上全部採用投票方式進行表決。根據《上市規則》規定第13.39(4)條，除主席以誠實信用的原則做出決定，容許純粹有關程序或行政事宜的決議案以舉手方式表決外，股東大會上，股東所作的任何表決必須以投票方式進行。

承董事會命

**汪東進**

董事長

香港，二零二二年三月三十日

# 管理層討論與分析

以下討論與分析應結合本年度報告之董事長致辭和業務回顧部分，以及本公司及其附屬公司經審計的財務報表及其附註一起閱讀。

## 發展戰略

作為全球最大的獨立油氣勘探及生產集團之一，我們的主要業務是勘探、開發、生產及銷售原油和天然氣。公司的發展戰略主要包括以下三部分的内容。

### 致力於儲量和產量的增長

作為一家從事勘探、開發、生產及銷售原油和天然氣的上游公司，公司致力於儲量和產量的增長，將其視為公司發展的基石。公司通過勘探開發及價值驅動的併購來擴大儲量和產量。在中國，公司將秉持油氣并舉，向氣傾斜的策略，穩定渤海，加快南海，推進陸上非常規。同時，聚焦風險勘探和領域勘探，尋找儲量接替區。

### 拓展天然氣業務

公司踐行低碳發展理念，積極拓展天然氣業務。我們將繼續開拓天然氣市場，加強天然氣田的勘探和開發活動，提升天然氣供給能力。二零二一年，「深海一號」超深水大氣田成功投產，將大力帶動南海萬億方大氣區建設。我們將繼續推進渤中19-6大型凝析氣田等重點天然氣項目建設，加大陸上非常規氣開發力度，持續提升公司天然氣產量佔比。

## 保持審慎的財務政策

公司將堅持審慎的財務政策。作為企業文化的重要組成部分，公司將繼續在全員範圍內提高成本意識。同時，成本控制也是績效考核評價體系內的關鍵指標之一。得益於多年持續的增儲上產與成本管控，公司盈利能力顯著增強，二零二一年，桶油主要成本控制在30美元以下，淨利潤創公司歷史最好水平，達人民幣703億元。

公司還注重現金流管理，保持健康的財務狀況。二零二一年，公司自由現金流達人民幣655億元，年底資本負債率為21.9%。

## 二零二一年概覽

二零二一年，全球經濟從疫情導致的嚴重衰退中艱難復蘇，同比增長5.5%。新興市場和發展中經濟體表現突出，其中中國經濟增長8.1%。

二零二一年，原油市場供需偏緊，國際油價受供需兩端利好因素支撐，在震盪中大幅攀升。需求方面，隨著全球疫苗接種率持續提高，疫情衝擊顯著減弱。經濟復蘇帶動原油需求回升；供應方面，主要產油國維持溫和產量增長政策。二零二一年布倫特原油均價為每桶70.9美元，同比上升64.2%。

二零二一年，公司大力推動增儲上產，堅持提質降本增效，紮實推進重大工程建設，堅定實施科技創新，積極推動綠色低碳發展。全年實現淨產量573百萬桶油當量，同比增長約8.5%，超額完成全年油氣生產目標，再創歷史新高。



二零二一年，得益於國際油價上行和成本控制良好，公司盈利創歷史最好水平。油氣銷售收入為人民幣222,125百萬元(34,414.5百萬美元，適用於二零二一年度的折算匯率為1美元=6.4544人民幣)，同比上升約59.1%。淨利潤為人民幣70,307百萬元(10,892.9百萬美元)，同比上升約181.7%。公司每股基本和攤薄盈利分別為人民幣1.57元和人民幣1.57元。

如公司日期為二零二二年三月三十日的公告，中國證監會已核准公司人民幣股份發行。為避免影響公司人民幣股份發行進度，董事會決定暫不建議派發2021年末期股息，並會在人民幣股份發行完成後盡快公佈特別股息方案，將原擬建議派發的2021年末期股息和香港上市二十週年特別股息作為特別股息合併宣派。

二零二一年，公司的資本市場環境發生重大變化。二零二一年二月二十六日，紐交所宣佈對公司啟動下市程序。二零二一年三月十日，公司向紐交所提出復議要求。二零二一年十月八日，紐交所維持下市決定。二零二一年十月二十二日閉市後，公司自紐交所下市正式生效。二零二一年十二月三日，公司向多交所申請其美國存託憑證自願退市，並於二零二一年十二月三十一日自多交所下市。二零二二年二月二日起，公司在加拿大的披露義務已終止；二零二二年三月一日起，公司在美國的披露義務正式終止。為拓展融資渠道，優化股東結構，保護股東利益，我們積極推進人民幣股份發行工作。面對新的資本市場環境，我們將繼續努力為股東創造價值，及時兌現股東回報。

根據世界銀行的預測，二零二二年全球經濟增長4.3%。中國政府提出，二零二二年中國經濟增長目標為5.5%。即使在低碳轉型的大環境下，油氣仍將在較長時間內在全球一次能源消費所佔比例超過50%。然而，全球貿易摩擦對國際油價的走勢帶來不確定性。我們將繼續堅持油氣增儲上產，推進能源綠色轉型，推動科技自主創新，實施提質增效升級，不斷提升價值創造能力，為股東帶來更大回報。未來三年，在各年度建議股息獲股東大會批准的前提下，全年股息支付率將不低於40%，且全年股息絕對值不低於0.70港元/股(含稅)。

### 業務回顧

請參閱本年度報告第8頁至第28頁之「業務回顧」部分。

### 財務表現

#### 合併淨利潤

公司二零二一年度的合併淨利潤為人民幣70,307百萬元(10,892.9百萬美元)，比去年同期人民幣24,956百萬元增長181.7%。主要由於國際市場油價上升和產量增加帶來公司盈利上升。

## 管理層討論與分析

### 收入

二零二一年公司油氣銷售收入、油氣價格及銷量同比資料如下表所示：

	2021年	2020年	變動	
			金額	%
油氣銷售收入(人民幣百萬元)	<b>222,125</b>	139,601	82,524	59.1%
石油液體	<b>193,027</b>	114,985	78,042	67.9%
天然氣	<b>29,098</b>	24,616	4,482	18.2%
銷量(百萬桶油當量)*	<b>552.1</b>	505.8	46.3	9.2%
石油液體(百萬桶)	<b>440.5</b>	406.2	34.3	8.4%
天然氣(十億立方英尺)	<b>648.7</b>	577.2	71.5	12.4%
實現價格				
石油液體(美元/桶)	<b>67.89</b>	40.96	26.93	65.7%
天然氣(美元/千立方英尺)	<b>6.95</b>	6.17	0.78	12.6%

\* 不包括公司享有的按權益法核算的被投資實體的權益。

二零二一年，石油液體銷售收入增加主要源於國際市場油價上升和銷量上漲的影響，天然氣收入增加主要受市場價格和銷量上漲的影響。

### 作業費用

二零二一年，公司作業費用總額為人民幣27,985百萬元(4,335.8百萬美元)，比二零二零年的人民幣24,240百萬元增加了15.4%。二零二一年，公司桶油作業費為人民幣50.6元/桶油當量(7.83美元/桶油當量)，比二零二零年的人民幣47.7元/桶油當量(6.90美元/桶油當量)上升了6.1%，其中，中國的桶油作業費為人民幣46.1元/桶油當量(7.15美元/桶油當量)，較去年同期人民幣44.5元/桶油當量(6.43美元/桶油當量)上升了3.6%。海外的桶油作業費為人民幣61.4元/桶油當量(9.51美元/桶油當量)，較去年同期人民幣55.1元/桶油當量(7.97美元/桶油當量)上升11.4%。桶油作業成本同比上升，主要是新油田投產及大宗商品價格上升的影響。

### 除所得稅外其他稅金

二零二一年，公司除所得稅外其他稅金為人民幣11,172百萬元(1,730.9百萬美元)，比二零二零年的人民幣7,200百萬元增加了55.2%，主要是受國際油價上升帶來油氣銷售收入增加的影響。

### 勘探費用

二零二一年，公司勘探費用為人民幣11,702百萬元(1,813.0百萬美元)，比二零二零年的人民幣5,601百萬元增加了108.9%，主要是公司為加快增儲上產，加大新區、新領域、新類型勘探作業帶來勘探投資和費用化率上升。

### 折舊、折耗和攤銷

二零二一年，公司折舊、折耗和攤銷總額為人民幣57,236百萬元(8,867.7百萬美元)，比二零二零年的人民幣52,306百萬元增加了9.4%。

其中與油田拆除撥備相關的折舊、折耗和攤銷總額為人民幣2,478百萬元(383.9百萬美元)，比二零二零年的人民幣2,709百萬元減少8.5%，桶油拆除費為人民幣4.48元/桶油當量(0.69美元/桶油當量)，比二零二零年的人民幣5.33元/桶油當量(0.77美元/桶油當量)減少15.9%，主要原因是在產油氣田儲量增加的影響。

折舊、折耗和攤銷(不含油田拆除費)為人民幣54,758百萬元(8,483.8百萬美元)，比二零二零年的人民幣49,597百萬元上升了10.4%，桶油折舊、折耗和攤銷(不含油田拆除費)為人民幣98.9元/桶油當量(15.33美元/桶油當量)，比二零二零年的人民幣97.5元/桶油當量(14.11美元/桶油當量)上升了1.4%，主要原因是部分項目折舊、折耗和攤銷(不含油田拆除費)隨油價上漲的影響。

## 管理層討論與分析

### 資產減值及跌價準備

二零二一年，公司資產減值及跌價準備為人民幣7,957百萬元(1,232.8百萬美元)，比二零二零年的人民幣5,199百萬元增加53.0%，本年北美部分油氣資產因儲量估計變化和未來開發計劃不確定性導致減值。具體請參閱本年度报告之合併財務報告附註13。

### 銷售及管理費用

二零二一年，銷售及行政管理費為人民幣8,961百萬元(1,388.4百萬美元)，比二零二零年的人民幣8,821百萬元增加了1.6%。公司桶油銷售及行政管理費用由二零二零年的人民幣17.35元/桶油當量(2.51美元/桶油當量)下降至二零二一年的人民幣16.19元/桶油當量(2.51美元/桶油當量)，降幅為6.7%。主要得益於公司在產量增加的同時嚴控成本。

### 財務費用／利息收入

二零二一年，公司財務費用為人民幣6,019百萬元(932.5百萬美元)，比二零二零年的人民幣6,190百萬元減少了2.8%，主要是本年到期償還債券帶來利息費用下降，公司二零二一年利息收入為人民幣1,341百萬元(207.8百萬美元)，比二零二零年的人民幣1,473百萬元減少了9.0%，原因是美元存款利率下行的影響。

### 匯兌收益／損失淨額

二零二一年，公司匯兌收益淨額為人民幣742百萬元(115.0百萬美元)，比二零二零年的人民幣445百萬元增加66.7%，主要是人民幣對港幣和美元以及歐元對美元匯率波動產生的影響。

### 聯／合營公司之利潤／損失

二零二一年，公司分享聯／合營公司利潤為人民幣346百萬元(53.6百萬美元)，二零二零年，公司分享聯／合營公司損失為人民幣632百萬元，主要是合營公司受國際油價上升影響，盈利水平上升。

### 所得稅費用

二零二一年，所得稅費用為人民幣25,514百萬元(3,953.0百萬美元)，較二零二零年人民幣9,951百萬元上升了156.4%，主要由於二零二一年國際油價上升，公司整體稅前盈利水平上升。

### 資本來源及流動性

#### 概覽

二零二一年，公司主要現金來源為生產經營活動，主要現金支出為資本開支及股利支付。主要變動如下表所示：

	二零二一		二零二零 百萬 人民幣	變動	
	百萬 人民幣	百萬 美元		百萬 人民幣	%
經營活動	147,893	22,913.5	82,338	65,555	79.6%
投資活動	(96,235)	(14,910.0)	(50,850)	(45,385)	89.3%
融資活動	(33,333)	(5,164.4)	(38,698)	5,365	-13.9%

## 管理層討論與分析

### 經營活動流入的淨現金流量

二零二一年，經營活動產生的淨現金流量為人民幣147,893百萬元(22,913.5百萬美元)，較二零二零年人民幣82,338百萬元增加了79.6%，主要是由於國際油價上升帶來的油氣銷售現金流入增加。

### 投資活動流出的淨現金流量

二零二一年，公司資本性投資支付的現金為人民幣73,088百萬元(11,323.7百萬美元)，較二零二零年增加2.9%，二零二一年，公司的開發投資主要用於中國「深海一號」氣田以及海外位於圭亞那、伊拉克和巴西的項目開發，以及為提高在產油氣田採收率而發生的支出。本年度公司購買油氣資產現金流出人民幣9,349百萬元(1,448.5百萬美元)。

此外，公司的投資活動還包括在本年度購買了理財產品人民幣103,308百萬元(16,005.8百萬美元)，同時，到期收回理財產品人民幣82,296百萬元(12,750.4百萬美元)，以及減少了到期日超過三個月的定期存款人民幣3,814百萬元(590.9百萬美元)。

### 融資活動流出的淨現金流量

二零二一年，公司融資活動的淨現金流出主要是歸還銀行借款人民幣3,231百萬元(500.6百萬美元)和償還擔保債券人民幣9,857百萬元(1,527.2百萬美元)以及支付股利人民幣20,473百萬元(3,171.9百萬美元)，部分被增加的銀行借款人民幣8,108百萬元(1,256.2百萬美元)所抵銷。

二零二一年末，公司全部帶息負債為人民幣135,142百萬元(20,938.0百萬美元)，二零二零年末為人民幣143,549百萬元，二零二一年債務下降主要是由於本年償還債券及美元對人民幣匯率變動影響。以帶息債務佔帶息債務加股東權益的比例計算的公司資本負債率為21.9%，較二零二零年的24.9%有所下降，主要原因是帶息負債規模下降的影響。

### 資本支出

以下表格列示了過去三年公司實際發生的資本支出：

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一九年	二零二零年	二零二一年
	(百萬人民幣)		
中國			
開發	35,659	45,527	48,450
勘探	15,120	11,689	14,898
小計	<b>50,779</b>	<b>57,216</b>	<b>63,348</b>
海外			
開發	24,253	17,503	21,088
勘探	3,546	2,687	3,156
小計	<b>27,799</b>	<b>20,190</b>	<b>24,244</b>
合計	<b>78,578</b>	<b>77,406</b>	<b>87,592</b>

註：二零一九年、二零二零年和二零二一年資本化利息分別為人民幣3,048百萬元、人民幣2,483百萬元和人民幣2,086百萬元。

### 其他

#### 僱員

截至二零二一年十二月三十一日，本公司的中國僱員、海外僱員和勞務派遣僱員人數分別為16,758、2,129和199人。

公司已基本形成了以市場化為主體的用工格局，構建了更加合理的薪酬結構。

關於僱員及人力資源方面的更多資訊，請參閱本年報「業務回顧」之「人力資源」部分。

#### 資產押記

請參閱本年度報告之合併財務報表附註39。

#### 或有事項

請參閱本年度報告之合併財務報表附註35。

# 獨立核數師報告



Ernst & Young  
27/F, One Taikoo Place  
979 King's Road  
Quarry Bay, Hong Kong

安永會計師事務所  
香港鰂魚涌英皇道979號  
太古坊一座27樓

Tel電話：+852 2846 9888  
Fax傳真：+852 2868 4432  
ey.com

致中國海洋石油有限公司列位股東  
(於香港註冊成立的有限責任公司)

## 意見

我們已審核載於第88頁至154頁之中國海洋石油有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)之合併財務報表，此合併財務報表包括二零二一年十二月三十一日合併財務狀況表與截至該日止年度的合併損益及其他綜合收益表、合併股東權益變動表、合併現金流量表以及合併財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，上述合併財務報表已按照國際會計準則委員會(「國際會計準則委員會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)和香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)真實而公允地反映了貴集團於二零二一年十二月三十一日的合併財務狀況以及截至該日止年度的合併財務表現和合併現金流量，並已按照香港公司條例妥為編製。

## 意見的基礎

我們按照香港會計師公會頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)的規定執行審計工作。這些準則要求我們承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的職業會計師道德守則(「守則」)的要求，我們獨立於貴集團，並已履行守則中規定的其他職業道德責任。我們相信，我們獲得的審計證據是充分的、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期合併財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對合併財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。我們對下述每一事項在審計中是如何應對的描述也以此為背景。

我們已經履行了本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分闡述的責任，包括與這些關鍵審計事項相關的責任。相應地，我們的審計工作包括執行為應對評估的財務報表重大錯報風險而設計的審計程序。我們執行審計程序的結果，包括應對下述關鍵審計事項所執行的程序，為合併財務報表整體發表審計意見提供了基礎。



## 關鍵審計事項(續)

### 關鍵審計事項

#### 油氣田儲量的估計

於2021年12月31日，貴集團油氣資產的帳面淨值為人民幣458,870百萬元，截至2021年12月31日止年度計提的折舊、折耗及攤銷金額為人民幣54,994百萬元。油氣資產使用產量法計提折舊，產量法的攤銷率基於已證實儲量。商業儲量採用對地質儲量，未來油價及採收率的估計來確定。同時，估計的商業儲量水平為評定油氣資產的賬面價值是否減值的重要指標。相關披露請參見附註3和附註13。

管理層在評估儲量時需要做出重大估計和判斷。因此，我們將油氣儲量的估計作為關鍵審計事項。

### 我們如何應對關鍵審計事項

我們瞭解、評估並測試儲量估計流程內部控制設計和執行的有效性。

我們評估了貴集團內部和外部儲量專家的勝任能力和客觀性。我們評估了公司內部及外部儲量專家採用估計油氣田儲量的方法以及相關參數的選取是否與公認的行業標準一致。

我們將貴集團2021年12月31日與2020年12月31日的油氣儲量進行比較，並就儲量的重大變化與儲量專家和管理層進行支持性的詢問。

我們檢查油氣田儲量的最新估計是否已經按照貴集團會計政策在油氣資產減值測試和折舊計算中予以適當考慮。

我們還評估了合併財務報表附註3和附註13關於油氣田儲量估計披露的充分性。

## 獨立核數師報告



### 在年報中的其他信息

貴公司董事對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大相悖或者似乎存在重大錯報的情況。基於我們已執行的審計工作，如果我們認為其他信息存在重大錯報，我們需要報告該事實。在其他信息方面，我們未發現需要報告的事實。

### 董事就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則，香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則和香港公司條例，真實而公允地編製合併財務報表，並對其認為以使合併財務報表不存在由於舞弊或錯誤而導致的重大錯報所需的內部控制負責。

在編製合併財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

董事在審計委員會的協助下以實現其須負責監督貴集團的財務報告過程的責任。

### 核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標為對合併財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤而導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們的報告依據香港公司條例第405條僅為全體股東編製，而並不可作其他目的。我們概不就本報告的內容對其他任何人士負責或承擔責任。

合理保證是高水準的保證，但不能確保按照香港審計準則執行的審計，在某一重大錯報存在的總能發現。錯報可能由舞弊或錯誤引起，如果這些錯報單獨或匯總起來預期可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯報可被視作重大。





### 核數師就審計合併財務報表承擔的責任(續)

在根據香港審計準則執行審計工作的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於舞弊或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯報的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足的、適當的審計證據，作為我們意見的基礎。由於舞弊可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因舞弊而導致的重大錯報的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯報的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計證據，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不充足，則修訂我們的意見。我們的結論是基於截至核數師報告日止所獲取的審計證據。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價合併財務報表整體的列報方式、結構和內容，包括披露資料，以及合併財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以便對合併財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計。我們僅對審計意見承擔全部責任。

我們與審計委員會溝通了(其中包括)計劃的審計範圍和時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計工作中識別出的重大內部控制缺陷。

我們亦向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關職業道德要求，並與之溝通所有合理地被認為會影響我們獨立性的關係和其他事項，以及在適用的情況下，為消除威脅而採取的行動或適用的防範措施。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在本報告中描述這些事項，除非法律法規不允許對某件事項作出公開披露，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們本報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們將不會在此等情況下在本報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是張明益。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

二零二二年三月三十日

# 合併損益及其他綜合收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度  
(除每股數據外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

	附註	二零二一年	二零二零年
<b>收入</b>			
與客戶簽訂的合同產生的收入			
油氣銷售收入	4	<b>222,125</b>	139,601
貿易收入	4	<b>18,084</b>	12,131
其他收入		<b>5,902</b>	3,640
		<b>246,111</b>	155,372
<b>費用</b>			
作業費用		<b>(27,985)</b>	(24,240)
除所得稅外的其他稅金	10(ii)	<b>(11,172)</b>	(7,200)
勘探費用		<b>(11,702)</b>	(5,601)
折舊、折耗及攤銷	6	<b>(57,236)</b>	(52,306)
石油特別收益金	10(iii)	<b>(2,611)</b>	(79)
資產減值及跌價準備	6,13	<b>(7,957)</b>	(5,199)
原油及油品採購成本		<b>(16,641)</b>	(11,671)
銷售及管理費用		<b>(8,961)</b>	(8,821)
其他		<b>(5,867)</b>	(3,866)
		<b>(150,132)</b>	(118,983)
<b>營業利潤</b>			
		<b>95,979</b>	36,389
利息收入	6	<b>1,341</b>	1,473
財務費用	7	<b>(6,019)</b>	(6,190)
匯兌收益，淨額		<b>742</b>	445
投資收益	6	<b>2,850</b>	2,978
聯營公司之利潤	17	<b>611</b>	171
合營公司之損失	18	<b>(265)</b>	(803)
其他收益，淨額		<b>582</b>	444
<b>稅前利潤</b>			
	6	<b>95,821</b>	34,907
所得稅費用	10(i)	<b>(25,514)</b>	(9,951)
<b>淨利潤</b>			
		<b>70,307</b>	24,956
淨利潤歸屬於：			
本公司股東的權益		<b>70,320</b>	24,956
非控制性權益		<b>(13)</b>	—
		<b>70,307</b>	24,956

## 合併損益及其他綜合收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度  
(除每股數據外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

	附註	二零二一年	二零二零年
<b>其他綜合(費用)/收益</b>			
後續可能重分類到損益的項目			
匯兌折算差異		<b>(4,577)</b>	(11,983)
聯營公司其他綜合費用		<b>(1)</b>	(85)
其他後續不會分類至損益的項目			
被指定為按公允價值計入其他綜合收益之權益投資之公允價值變動	19(i)	<b>1,172</b>	(1,040)
其他		<b>759</b>	(128)
<b>其他綜合費用合計，稅後淨額</b>		<b>(2,647)</b>	(13,236)
<b>綜合收益</b>		<b>67,660</b>	11,720
綜合收益歸屬於：			
本公司股東的權益		<b>67,673</b>	11,720
非控制性權益		<b>(13)</b>	—
		<b>67,660</b>	11,720
<b>歸屬於本公司股東的每股盈利</b>			
— 基本(人民幣元)	11	<b>1.57</b>	0.56
— 攤薄(人民幣元)	11	<b>1.57</b>	0.56

本年度宣告及分派股息詳情請參見合併財務報表附註12。

# 合併財務狀況表

二零二一年十二月三十一日  
(所有金額均以人民幣百萬元為單位)

	附註	二零二一年	二零二零年
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	13	<b>465,451</b>	446,668
使用權資產	14	<b>8,731</b>	9,161
無形資產	15	<b>14,864</b>	15,129
聯營公司投資	17	<b>23,456</b>	23,544
合營公司投資	18	<b>18,084</b>	18,822
債權投資		<b>4,483</b>	3,620
權益投資	19(i), 36	<b>2,675</b>	1,829
遞延所得稅資產	10(i)	<b>28,592</b>	27,751
其他非流動資產	20	<b>12,251</b>	11,360
非流動資產小計		<b>578,587</b>	557,884
<b>流動資產</b>			
存貨及供應物	21	<b>5,703</b>	5,644
應收賬款	22	<b>27,048</b>	18,982
其他金融資產	19(ii), 36	<b>82,440</b>	61,662
其他流動資產		<b>13,061</b>	11,272
到期日為三個月以上的定期存款	23	<b>38,298</b>	41,812
現金及現金等價物	23	<b>41,432</b>	24,019
流動資產小計		<b>207,982</b>	163,391
<b>流動負債</b>			
銀行及其他借款	27	<b>15,329</b>	11,217
應付及暫估賬款	24	<b>48,990</b>	41,203
租賃負債	28	<b>1,208</b>	1,297
合同負債	25	<b>1,983</b>	1,544
其他應付款及預提費用	26	<b>9,903</b>	12,139
應交稅金		<b>16,538</b>	7,452
流動負債小計		<b>93,951</b>	74,852
<b>流動資產淨值</b>		<b>114,031</b>	88,539
<b>總資產減流動負債</b>		<b>692,618</b>	646,423

## 合併財務狀況表

二零二一年十二月三十一日  
(所有金額均以人民幣百萬元為單位)

	附註	二零二一年	二零二零年
<b>非流動負債</b>			
銀行及其他借款	27	<b>112,893</b>	125,013
租賃負債	28	<b>5,712</b>	6,022
油田拆除撥備	29	<b>75,482</b>	69,444
遞延所得稅負債	10(i)	<b>6,915</b>	5,119
其他非流動負債		<b>9,640</b>	6,895
非流動負債小計		<b>210,642</b>	212,493
<b>淨資產</b>		<b>481,976</b>	433,930
<b>所有者權益</b>			
已發行股本	30	<b>43,081</b>	43,081
儲備	31	<b>437,831</b>	390,627
歸屬於公司股東的權益		<b>480,912</b>	433,708
非控制性權益		<b>1,064</b>	222
<b>所有者權益合計</b>		<b>481,976</b>	433,930

徐可強  
董事

夏慶龍  
董事

# 合併股東權益變動表

截至二零二一年十二月三十一日止年度  
(所有金額均以人民幣百萬元為單位)

## 歸屬於公司股東的權益

	股本	累計 折算儲備	法定及 非分配 儲備金	其他儲備	留存收益	擬派 末期股息	合計	非控制性 權益	權益合計
二零二零年一月一日餘額	43,081	(1,152)	70,000	525	317,678	18,055	448,187	39	448,226
本年利潤	-	-	-	-	24,956	-	24,956	-	24,956
其他綜合費用，稅後淨額	-	(11,983)	-	(1,253)	-	-	(13,236)	-	(13,236)
本年度綜合(費用)/收益總額	-	(11,983)	-	(1,253)	24,956	-	11,720	-	11,720
二零一九年末期股息	-	-	-	-	(297)	(18,055)	(18,352)	-	(18,352)
二零二零年中期股息	-	-	-	-	(7,847)	-	(7,847)	-	(7,847)
二零二零年擬派末期股息	-	-	-	-	(9,314)	9,314	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	183	183
二零二零年十二月三十一日餘額	43,081	(13,135)*	70,000*	(728)*	325,176*	9,314*	433,708	222	433,930
二零二一年一月一日餘額	<b>43,081</b>	<b>(13,135)</b>	<b>70,000</b>	<b>(728)</b>	<b>325,176</b>	<b>9,314</b>	<b>433,708</b>	<b>222</b>	<b>433,930</b>
本年利潤/(損失)	-	-	-	-	<b>70,320</b>	-	<b>70,320</b>	<b>(13)</b>	<b>70,307</b>
其他綜合(費用)/收益，稅後淨額	-	<b>(4,577)</b>	-	<b>1,930</b>	-	-	<b>(2,647)</b>	-	<b>(2,647)</b>
本年度綜合(費用)/收益總額	-	<b>(4,577)</b>	-	<b>1,930</b>	<b>70,320</b>	-	<b>67,673</b>	<b>(13)</b>	<b>67,660</b>
二零二零年末期股息	-	-	-	-	<b>26</b>	<b>(9,314)</b>	<b>(9,288)</b>	-	<b>(9,288)</b>
二零二一年中期股息	-	-	-	-	<b>(11,159)</b>	-	<b>(11,159)</b>	-	<b>(11,159)</b>
股東注資	-	-	-	-	-	-	-	<b>855</b>	<b>855</b>
其他	-	-	-	<b>(22)</b>	-	-	<b>(22)</b>	-	<b>(22)</b>
二零二一年十二月三十一日餘額	<b>43,081</b>	<b>(17,712)*</b>	<b>70,000*</b>	<b>1,180*</b>	<b>384,363*</b>	<b>-*</b>	<b>480,912</b>	<b>1,064</b>	<b>481,976</b>

\* 上述儲備構成了合併財務狀況表中的合併儲備合計約人民幣437,831百萬元(二零二零年：人民幣390,627百萬元)。

# 合併現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度  
(所有金額均以人民幣百萬元為單位)

	附註	二零二一年	二零二零年
<b>經營活動</b>			
經營活動之現金收入	34	<b>164,363</b>	99,813
支付所得稅		<b>(16,470)</b>	(17,475)
經營活動流入的現金淨額		<b>147,893</b>	82,338
<b>投資活動</b>			
收購油氣資產		<b>(9,349)</b>	(4,418)
資本支出		<b>(73,088)</b>	(71,000)
增加聯營公司投資		-	(6,401)
減少／(增加)三個月以上到期的定期存款		<b>3,814</b>	(24,236)
收取源自聯營公司的股息收入		<b>284</b>	329
收取源自合營公司的股息收入		-	42
收取利息		<b>1,041</b>	1,016
收取投資收益		<b>2,071</b>	4,075
購買其他金融資產		<b>(103,308)</b>	(140,375)
購買權益投資		<b>(35)</b>	(26)
處置其他金融資產		<b>82,296</b>	190,142
處置物業、廠房及設備的現金收入		<b>39</b>	2
投資活動流出的現金淨額		<b>(96,235)</b>	(50,850)
<b>融資活動</b>			
償還債券		<b>(9,857)</b>	(10,642)
償還租賃負債		<b>(1,903)</b>	(1,619)
新增銀行貸款		<b>8,108</b>	7,417
償還銀行貸款		<b>(3,231)</b>	(2,186)
支付股息		<b>(20,473)</b>	(25,851)
支付利息		<b>(6,832)</b>	(6,000)
其他		<b>855</b>	183
融資活動流出的現金淨額		<b>(33,333)</b>	(38,698)
現金及現金等價物的淨增加／(減少)額		<b>18,325</b>	(7,210)
現金及現金等價物的年初餘額		<b>24,019</b>	33,679
外幣折算差異影響，淨值		<b>(912)</b>	(2,450)
現金及現金等價物的年末餘額	23	<b>41,432</b>	24,019

租賃的總現金流出金額為人民幣2,713百萬元。

# 合併財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

## 1. 公司資料

中國海洋石油有限公司(「本公司」)於一九九九年八月二十日在中華人民共和國(「中國」)香港特別行政區(「香港」)成立，以創立包括本公司及其附屬公司。本年度本公司及其附屬公司主要從事原油和天然氣的勘探、開發、生產與銷售活動。

本公司註冊辦公地點為香港花園道1號中銀大廈65層。

本公司董事認為本公司的母公司及最終控股公司是在中國成立的中國海洋石油集團有限公司(以下統稱為「中國海油集團」)。

### 2.1 遵循準則的聲明

本財務報表是根據國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則、香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則，香港聯合交易所有限公司的《證券上市規則》(「上市規則」)及香港公司條例(香港法例第622章)(「公司條例」)的規定編製。本公司及其附屬公司所採用的重要會計政策列示如下。

### 2.2 會計政策及披露要求變更

國際會計準則委員會頒佈了一系列於二零二一年一月一日開始的當前會計年度首次生效或於二零二一年一月一日以後生效，但可以提前採納的新制定及經修訂的國際財務報告準則。同時，香港會計師公會也頒佈了新制定及經修訂的香港財務報告準則，這些準則在所有重大方面同國際會計準則委員會頒佈的公告一致並具有同樣的生效日期。

除了於二零二一年一月一日開始的財務年度首次採納的新制定及經修訂的國際財務報告準則／香港財務報告準則外，本公司及其附屬公司所採用的會計政策與截至二零二零年十二月三十一日的年度財務報表一致。

國際財務報告準則第9號(修訂)／香港財務報告準則第9號(修訂)	利率基準改革－第二階段
國際會計準則第39號(修訂)／香港會計準則第39號(修訂)	
國際財務報告準則第7號(修訂)／香港財務報告準則第7號(修訂)	
國際財務報告準則第4號(修訂)／香港財務報告準則第4號(修訂)及	
國際財務報告準則第16號(修訂)／香港財務報告準則第16號(修訂)	
國際財務報告準則第16號(修訂)／香港財務報告準則第16號(修訂)	Covid-19相關的租金減免



## 2.2 會計政策及披露要求變更(續)

國際財務報告準則第9號／香港財務報告準則第9號、國際會計準則第39號／香港會計準則第39號、國際財務報告準則第7號／香港財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號／香港財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號／香港財務報告準則第16號(修訂本)旨在解決先前的修訂本中並未解決而於替代無風險利率取代現有利率基準時會影響財務報告的問題。該等修訂本規定實際權宜方法，允許於對釐定金融資產及負債合約現金流量的基準變動入賬時，在並無調整金融資產及負債賬面值的情況下更新實際利率，前提是變動為利率基準改革的直接後果，並且用於釐定合約現金流量的新基準與緊接變動前的原基準在經濟上相當。此外，該等修訂本允許於對沖關係並無終止的情況下，對對沖指定及對沖文件作出利率基準改革要求的變動。過渡期間可能產生的任何收益或虧損透過國際財務報告準則第9號／香港財務報告準則第9號的一般規定處理，以計量及確認對沖無效。該等修訂本亦於無風險利率被指定為風險成分時，向須符合單獨識別要求的實體提供暫時性濟助。倘實體合理預期無風險利率風險成分於未來24個月內可單獨識別，濟助允許實體於指定對沖時假設符合單獨識別規定。此外，該等修訂本要求實體披露更多資料，令財務報表使用者了解利率基準改革對實體金融工具及風險管理策略的影響。

截至2021年12月31日，本公司全資附屬公司的東固液化天然氣三期項目借款(附註27)以美元計價，利率基於期限為六個月的倫敦同業拆借利率(「LIBOR」)，該利率將在2023年6月30日後停止公佈，將這些工具的基準利率從LIBOR替換為另一種無風險利率(「RFR」)的工作尚未開始，但本公司及其附屬公司預計未來會就利率條款進行重新談判。

在符合「經濟等效」標準的情況下，本公司及其附屬公司將在修改該借款合同利率條款時適用此權宜之計，並預期在對該變更實施修訂後不會產生重大的收益或損失。

除上述修訂外，本年度應用其他新的和修訂的國際財務報告準則／香港財務報告準則對本公司及其附屬公司的會計政策、披露或合併財務報表中確認的金額沒有重大影響。

### 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則／香港財務報告準則

以下可能與本公司及其附屬公司相關的新制定及經修訂的國際財務報告準則／香港財務報告準則已經頒佈但尚未生效，本公司及其附屬公司在本年度合併財務報表中並未採用：

國際財務報告準則第16號(修訂)／香港財務報告準則第16號(修訂)	二零二一年六月之後Covid-19相關的租金減免 <sup>1</sup>
國際財務報告準則第3號(修訂)／香港財務報告準則第3號(修訂)	對概念框架的索引 <sup>2</sup>
國際財務報告準則第10號(修訂)／香港財務報告準則第10號(修訂)及國際會計準則第28號(修訂)／香港會計準則第28號(修訂)(2011)	投資者與其合營企業或聯營企業之間的資產出售或投入 <sup>4</sup>
國際財務報告準則第17號／香港財務報告準則第17號	保險合同及相關修訂 <sup>3</sup>
國際財務報告準則第17號(修訂)／香港財務報告準則第17號(修訂)	國際財務報告準則第17號及國際財務報告準則第9號／香港財務報告準則第9號的初始應用比較信息 <sup>3</sup>
國際財務報告準則第17號(修訂)／香港財務報告準則第17號(修訂)	保險合同及相關修訂 <sup>3, 6</sup>
國際會計準則第1號(修訂)／香港會計準則第1號(修訂)	將負債分類為流動或非流動 <sup>3, 5</sup>
國際會計準則第1號(修訂)／國際財務報告準則實務公告第2號	會計政策的披露 <sup>3</sup>
國際會計準則第8號(修訂)／香港會計準則第8號(修訂)	會計估計的定義 <sup>3</sup>
國際會計準則第12號(修訂)／香港會計準則第12號(修訂)	與單一交易產生的資產和負債相關的遞延所得稅 <sup>3</sup>
國際會計準則第16號(修訂)／香港會計準則第16號(修訂)	不動產、廠場和設備：預定使用前的收入 <sup>2</sup>
國際會計準則第37號(修訂)／香港會計準則第37號(修訂)	虧損合同：履行合同的成本 <sup>2</sup>
國際財務報告準則／香港財務報告準則年度改進(2018-2020)	國際財務報告準則第1號(修訂)／香港財務報告準則第1號(修訂)，國際財務報告準則第9號(修訂)／香港財務報告準則第9號(修訂)，國際財務報告準則第16號附帶示例(修訂)／香港財務報告準則第16號附帶示例(修訂)及國際會計準則第41號／香港會計準則第41號

# 合併財務報表附註

二零二一年十二月三十一日  
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

## 2.2 會計政策及披露要求變更(續)

### 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則／香港財務報告準則(續)

- 1 二零二一年四月一日或以後開始的會計年度生效
- 2 二零二二年一月一日或以後開始的會計年度生效
- 3 二零二三年一月一日或以後開始的會計年度生效
- 4 生效日期有待確定
- 5 由於香港會計準則第1號修訂案的發佈，香港財務報告解釋公告第5號提出一由借款人將包含按需償還條款的定期貸款分類的規定於2020年10月修訂，調整了相應的措辭，結論沒有變化
- 6 由於分別於2020年6月和2020年10月發佈的國際財務報告準則第17號／香港財務報告準則第17號修訂案，對國際財務報告準則第4號／香港財務報告準則第4號進行了修訂，以延長臨時豁免，允許保險人在2023年1月1日之前開始的年度期間適用國際財務報告準則第39號／香港財務報告準則第39號，而非國際財務報告準則第9號／香港財務報告準則第9號

## 3. 主要會計政策概要

### 編製基準

除本附註下文列明的例外情況，本合併財務報表按照歷史成本原則編製。本合併財務報表以人民幣列示，除特別註明外，本合併財務報表中金額均以人民幣百萬元列示。

### 合併基礎

合併財務報表包括本公司及全部附屬公司截至二零二一年十二月三十一日止年度的財務報表。

附屬公司的經營成果自本公司或其附屬公司取得控制權之日起納入合併財務報表，直至本公司及其附屬公司對其控制權終止。編製合併財務報表時，附屬公司採用與本公司一致的會計年度和會計政策。

附屬公司的業績按已收及應收股利計入本公司的損益及其他綜合收益表。本公司於附屬公司的權益按成本扣除所有減值損失列示。

本公司合併範圍內部各附屬公司之間的所有交易產生的往來餘額，收入費用，未實現的收入和虧損及股息於合併時全額抵銷。

### 企業合併或資產收購

#### 選擇性的集中度測試

本公司及其附屬公司可選擇在交易個案基礎上應用選擇性的集中度測試，簡化評估所收購的一組活動和資產是否不屬於一項業務，自二零二零年一月一日起實施。如果所收購的總資產的公允價值實質上全部集中於單一可識別資產或一組類似可識別資產，則符合集中度測試。被評估的總資產不包括現金及現金等價物、遞延稅項資產以及因遞延稅項負債影響而產生的商譽。如果符合集中度測試，則該組活動和資產被確定為不屬於一項業務，無需進一步評估。

## 3. 主要會計政策概要(續)

### 企業合併或資產收購(續)

#### 資產收購

當本公司或其附屬公司收購一組不構成業務的資產和負債時，本公司或其附屬公司會先將購買價款按各自的公允價值分配至金融資產／金融負債，再將購買價款餘額按購買日的相對公允價值分配至其他可辨別資產和負債，以識別和確認所收購的個別可識別資產和承擔的負債。該等交易不會產生商譽或議價購買收益。

#### 企業合併

除共同控制下的企業合併外，企業合併均以購買法入賬。收購對價包括在收購日以公允價值計量的本公司或其附屬公司轉讓的資產，從被購買方前任所有者承擔過來的負債，以及本公司或其附屬公司為控制被購買方發行的股本權益。對於每項企業合併，本公司或其附屬公司選擇公允價值或佔被收購方可辨認淨資產的比例確認非控制權益的金額。併購成本於發生時記錄於損益中。

在分階段實現的企業合併中，本公司或其附屬公司要將其先前持有的被購買方權益按照購買日的公允價值進行重新計量，並確認因此而產生的利得或損失，將其酌情計入損益或其他綜合收益。

任何收購方將於未來支付的或有對價應按收購日公允價值進行確認。被劃分為權益的或有對價無需進行後續重估，日後支付時在權益類科目中進行核算。被劃分為資產或負債的或有對價在後續報告日以公允價值進行計量，其公允價值的後續變動計入損益。

商譽在初始確認時，以收購總對價、已確認的非控制權益金額及以公允價值計量的先前持有的被購買方權益的總和超過所購買的可辨認資產及負債的淨值的金額計量。如果總對價及其他項的總和低於所收購企業淨資產的公允價值，其差額作為議價收購利得計入損益。

初始確認後，商譽以成本減累計減值損失的金額計量。商譽於每年進行減值測試，或於有事件或跡象顯示賬面價值可能減值時進行減值測試。報告期內企業合併產生的商譽分攤至本公司及其附屬公司每一現金產出單元(或每一現金產出單元組)，需在報告期末前對每一現金產出單元(或每一現金產出單元組)進行減值測試。

就減值測試而言，商譽應分攤至本公司及其附屬公司每一個預期可從該企業合併的協同效應中受益的現金產出單元(或現金產出單元組)，即出於內部管理目的而對商譽進行監控且不大於經營分部的最低層次。

減值測試中需評估與商譽相關的整體勘探及生產分部基於使用價值的可收回金額。當現金產出單元(或現金產出單元組)的可收回金額低於賬面價值時，方會確認減值損失。與商譽相關的減值一經確認不得在以後期間轉回。

## 合併財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

### 3. 主要會計政策概要(續)

#### 企業合併或資產收購(續)

##### 企業合併(續)

當現金產出單元(或現金產出單元組)包含商譽且該現金產出單元的部份業務被處置，在計算處置損益時，與該業務相關的商譽應包含於該業務的賬面價值中。該等情況下，被處置的商譽價值應以被處置業務的價值及該現金產出單元(或現金產出單元組)未被處置部份的比例進行計量。

##### 附屬公司

附屬公司為本公司及其附屬公司能控制的被投資方，使得本公司及其附屬公司能夠支配其相關活動，從參與被投資方的投資中承擔或分享投資損益，以及運用其對被投資者的控制權，以影響其產生的收益。

##### 聯營公司

根據本公司及其附屬公司享有的權益比例(包括直接享有的權益以及潛在可行使或可轉換的權益)及其他合同條款，聯營公司為本公司及其附屬公司可對其行使重大影響力而非控制的公司。

在合併財務狀況表中，對聯營公司的投資按照權益法核算，以歸屬於本公司及其附屬公司的聯營公司淨資產減資產減值損失列示，已實施必要的調整以使聯營公司的會計政策符合本公司及其附屬公司的會計政策。根據權益法，於聯營公司的投資初始於合併財務狀況表按成本確認，並在之後確認本公司及其附屬公司應佔聯營公司的損益及其他綜合收益時進行相應調整。由本公司及其附屬公司和其聯營公司之間的交易產生的未實現的利潤和虧損在本公司於聯營公司中的權益的範圍內予以抵銷，除非未實現虧損提供所轉讓資產減值證據。由於收購聯營公司權益而產生的商譽作為對聯營公司投資的一部分，不單獨測試其減值。

##### 合營安排

本公司及其附屬公司的一部分經營活動通過合營安排進行。根據合營安排中由合營雙方或多方達成的合營合同產生的權利和義務，合營安排分為合作經營與合營公司。

##### 共同控制

共同控制是指按合同約定分享對一項安排的控制權，並且僅在對相關活動的決策要求分享控制權的參與方一致同意時才存在。

##### 共同經營

部分合營安排，無論其是否通過獨立的法律實體，由於合同雙方按照各自的權益比例對該等安排相關的資產擁有權力，相關的負債承擔義務，本公司及其附屬公司認為這些合營方式屬於共同經營。本公司及其附屬公司所參與之石油產品分成合同及一部分合作經營之權益被判斷為合作經營。

### 3. 主要會計政策概要(續)

#### 合營安排(續)

#### 共同經營(續)

本公司及其附屬公司在中國和海外參與了眾多產品分成安排或類似協議，在每個合作安排中本公司及其附屬公司的參與權益可能會有所不同。本公司及其附屬公司作為某些勘探及／或生產許可證的持有者，需要與其他合作方根據各自的參與權益承擔相應的勘探(在中國有一些例外)、開發和生產成本。一旦進入生產階段，年產量或收入的一定比例在大多數情況下將以礦區使用費和其他稅費的形式分給當地政府，其餘部分分配給合作各方。

本公司及其附屬公司對共同經營下按權益分享或承擔的資產、負債、收入和費用按照適用的國際財務報告準則／香港財務報告準則對這些特定資產、負債、收入和費用的要求進行核算。

#### 合營公司

合營公司為合營安排中擁有共同控制權的各方對該合營安排項下的淨資產享有權利。

在合併財務狀況表中，對合營公司的投資按照權益法核算，以歸屬於本公司及其附屬公司的合營公司淨資產減資產減值列示，已實施必要的調整以使合營公司的會計政策符合本公司及其附屬公司的會計政策。根據權益法，於合營公司的投資初步於合併財務狀況表按成本確認，並在之後確認本公司及其附屬公司應佔合營公司的損益及其他綜合收益時進行相應調整。當利潤分享比例與本公司及其附屬公司享有的股權比例不一致時，本公司及其附屬公司享有合營公司收購後的經營成果的比例將根據協商同意的利潤分享比例確定。由本公司及其附屬公司和其他合營公司之間的交易產生的未實現的利潤和虧損在本公司及其附屬公司於合營公司中的權益的範圍內予以抵銷，除非未實現虧損提供所轉讓資產減值證據。由於收購合營企業而產生的商譽作為集團對合營企業投資的一部分，不單獨測試其減值。

#### 關聯方

一方被視為本公司及其附屬公司的關聯方，如果：

(a) 該方是個人或與該個人關係密切的家庭成員，如果該個人：

- (i) 對本公司實施控制或共同控制；
- (ii) 對本公司實施重大影響；或
- (iii) 是本公司及其附屬公司或其母公司的關鍵管理人員的成員；

(b) 如果該方為實體，且該方適用以下任何情形，則該方與本公司及其附屬公司相關聯：

- (i) 該方和本公司及其附屬公司是同一個集團的成員；
- (ii) 該方或本公司及其附屬公司是另一方的聯營企業或合營企業(或是另一方的母公司，附屬公司或孫公司的聯營公司或合營公司)；

## 合併財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

### 3. 主要會計政策概要(續)

#### 關聯方(續)

- (b) 如果該方為實體，且該方適用以下任何情形，則該方與本公司及其附屬公司相關聯：(續)
  - (iii) 該方和本公司都是相同第三方的合營公司；
  - (iv) 該方或本公司是第三方的合營公司並且另一方是該第三方的聯營公司；
  - (v) 該方是為本公司及其附屬公司或與本公司及其附屬公司關聯的主體的僱員福利而設的離職後福利計劃；
  - (vi) 該方受(a)項所述的個人控制或共同控制；
  - (vii) (a)(i)項所述的個人對該方實施重大影響或是該方(或其母公司)的關鍵管理人員的成員；及
  - (viii) 該方或其所屬集團的任何成員向本公司及其附屬公司或本公司的母公司提供關鍵管理人員服務。

#### 除商譽外的非金融資產減值

當資產存在減值跡象，或要求對資產(不包括存貨、遞延稅資產和商譽)進行年度減值測試時，須估計資產之可收回金額。可收回金額根據資產或現金產出單元使用價值與資產的公允價值減去處置費用後的淨額兩者之較高者確定；可收回金額均以單項資產為基礎確定，除非當單項資產產生的現金流入無法與其他資產或者資產組的現金流入進行區分，難以對其可收回金額進行估計的，以資產所屬的現金產出單元為基礎確定可收回金額。

當資產的賬面值高於其可收回數額時，方會確認減值損失。評估資產使用價值時，使用稅前貼現率對預計未來現金流貼現至現值，而該稅前貼現率應為反映當前市場對貨幣時間價值以及對特定資產風險的評估。減值損失於產生的當期計入損益中對應其費用性質的科目中。

於每一報告期末，本公司及其附屬公司會評估是否有跡象顯示以前年度就資產所確認的減值損失已不再存在或可能減少。如果任何該項跡象出現，則須估計資產的可收回金額。當資產可收回金額的估計高於其賬面值時，先前確認的資產減值損失(商譽除外)將會轉回，但轉回的金額不可超過假設以前年度並無就該項資產確認減值損失而確定的賬面值(扣除任何折舊／攤銷)。轉回的減值損失於發生期間計入當期損益。

### 3. 主要會計政策概要(續)

#### 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備包括油氣資產、車輛、辦公設備及其他。

#### (a) 油氣資產

本公司及其附屬公司採用成果法核算油氣資產。本公司及其附屬公司將油氣資產的初始獲取成本予以資本化。初始獲取成本的減值基於勘探經驗及管理層判斷來確認，並作為勘探費用計入當期損益。當發現商業儲量時，該成本會被轉入已探明資產。資本化的油氣資產包括成功探井的鑽井及裝備成本，所有開發成本，包括建造安裝平台，海底管線及油氣處理終端等基礎設施的建造、安裝及完工成本，以及開發井鑽井成本，及建造增加採收率設施的成本，也包括為延長資產的開採期而發生的改進費用，以及相關的資本化的借款費用。不成功探井的成本及其他所有勘探的費用於發生時計入當期損益。

本公司及其附屬公司在以下情況下將勘探井成本計入資產：勘探井發現充分儲量以證明該勘探井可作為生產井完井；及本公司及其附屬公司在評估這些勘探井儲量及項目經濟及操作的可行性方面取得足夠進展。不符合上述標準的勘探井成本將計入費用。已發現潛在商業儲量的勘探井需增加大量開發成本方能成功生產，且大量開發成本取決於進一步勘探工作結果，則該勘探井的成本予以資本化並定期評估有關資產之減值損失。

本公司及其附屬公司採用產量法以證實已開發儲量為基礎，對在產油氣田的油氣資產進行折舊。為特定油氣資產而建的公共設施按照比例根據相應油氣資產的證實已開發儲量進行折舊。非為特定油氣資產而建的公共設施按照直線法在其預計使用年限內折舊。在開始商業性生產前，有關重大開發成本不計算折舊，其相對應儲量於計算折舊時剔除。

已探明礦區資本化的收購成本，將根據總證實儲量按產量法計算折舊。

#### (b) 車輛、辦公設備及其他

車輛、辦公設備及其他按成本減累計折舊及累計減值損失後入賬，並以成本扣除預計殘值後按直線法在其預計可使用年限內計提折舊。車輛、辦公設備及其他資產的預計使用年限與其可使用期限一致。

如物業、廠房及設備中某項資產之部份具有不同的使用年限，則該資產之成本按可收回金額在不同部份之間進行分配，且對每一部份單獨計提折舊。

資產的殘值、可使用年限及折舊、折耗及攤銷方法在每一報告日會重新審閱，如有需要會進行適當調整。

物業、廠房及設備處置的相關損益反映在當期損益中，其金額為出售淨收入與相關資產之賬面價值之差。

# 合併財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

## 3. 主要會計政策概要(續)

### 除商譽以外的無形資產

本公司及其附屬公司的無形資產包括軟件及其他、NWS項目中天然氣生產處理設施使用權、貿易運輸及儲存合同、礦山探礦採礦權。具有有限可使用年限的無形資產按照成本減去累計攤銷，減值後的金額進行列示。企業合併時形成的無形資產按收購日公允價值確認。具有有限可使用年限的無形資產(除天然氣處理權益外)按照直線法在無形資產可使用的經濟年限內攤銷，且在有跡象顯示無形資產可能減值時進行減值測試。具有有限可使用年限的無形資產的攤銷年限及攤銷方法至少於每年末評估一次。

與軟件有關的無形資產在相應使用期限內按直線法攤銷。與天然氣處理權益有關的無形資產於液化天然氣開始商業生產時，基於相關資產的總證實儲量按照產量法進行攤銷。與貿易運輸及儲存合同、鑽探合同相關的無形資產在相應合同期內按照直線法進行攤銷。礦山探礦採礦權在相應估計使用期限內攤銷。

### 資產維護和修理支出

資產維護和修理支出主要為替換某些資產或部分資產發生的支出以及大修理支出。當單項資產或者該資產的部分單獨計提折舊，且現在被替換，如該替換可能增加公司未來經濟利益，則該替換支出為資本性支出。如該資產或者部分資產未被單獨計量，被替換資產的價值則按重置資產的價值為參照進行估計並核銷。其他修理支出在發生時計入當期損益。

### 研究開發支出

所有研究費用於發生時計入當期損益。

開發階段的為已有或新項目發生的支出(與上述油氣資產相關的除外)，只有在本公司及其附屬公司能證明同時滿足下列條件時，才能予以資本化和遞延，即：完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；具有完成該無形資產並使用或出售的意圖和能力；無形資產產生經濟利益的方式；有足夠的資源支持，以完成該無形資產的開發；且歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠的計量。不滿足上述條件的開發支出，於發生時計入當期損益。

### 金融資產

除與客戶簽訂的合同產生的應收賬款根據國際財務報告準則第15號/香港財務報告準則第15號進行初始計量，金融資產以公允價值作初始計量。根據金融資產的分類，所有已確認之金融資產整體按攤餘成本或公允價值進行後續計量。



### 3. 主要會計政策概要(續)

#### 金融資產(續)

##### (a) 按攤餘成本計量之金融資產

符合下列條件之債務工具按攤餘成本扣除減值進行後續計量：

- 持有有關資產的業務模式是以收取合約現金流為目標；及
- 資產的合約條款於指定日期產生之現金流，僅為支付本金及未償還本金之利息。

所有其他金融資產按公允價值進行後續計量。

實際利率法乃為計算金融資產或金融負債之攤餘成本及按有關期間攤分利息收入和利息費用之方法。實際利率乃可準確將預計年內，或在較短期間內(如適用)金融資產或金融負債產生之估計未來現金收入和支付(包括所有支付或收取構成整體實際利率之費用、交易成本及其他溢價或折價)折算為首次確認時之賬面淨值之利率。

##### (b) 按公允價值計入其他綜合收益之金融資產

於初步確認時，本公司及其附屬公司可作不可撤回選擇(基於個別金融工具認定)，指定權益工具投資為按公允價值計入其他綜合收益。本公司及其附屬公司某些權益工具(公開交易或非公開交易)的投資並非為交易而持有，而是為了中期或長期的戰略性目標。因此，這些權益工具被指定為按公允價值計入其他綜合收益。

按公允價值計入其他綜合收益的權益工具投資乃按公允價值加上交易成本作初步計量，其後按公允價值計量，公允價值變動所產生的收益或虧損於其他綜合收益確認並累計計入其他儲備。投資處置時累計收益或虧損將不會重新分類為當期損益。

當收取股息的權利確立時，除非能清晰顯示股息是對部分投資成本的償還，否則從投資該等權益工具中獲取的股息會於損益中確認。

##### (c) 按公允價值計入損益之金融資產

不符合按攤餘成本或公允價值計入其他綜合收益或被指定為按公允價值計入其他綜合收益標準之金融資產按公允價值計入損益計量。

於每個報告期末按公允價值計入損益之金融資產按公允價值計量，因重新計量所產生的收益或虧損確認為損益。

## 合併財務報表附註

二零二一年十二月三十一日  
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

### 3. 主要會計政策概要(續)

#### 公允價值

存在活躍市場的金融工具採用活躍市場中報告日的市場報價或經銷商報價確定其公允價值，不減除交易費用。

金融工具不存在活躍市場的，本公司及其附屬公司採用合理的估值技術確定其公允價值，估值技術包括參考熟悉情況並自願交易的各方最近進行的市場交易中使用的價格、參照實質上相同的其他金融工具的當前公允價值、現金流量折現法或其他定價模型等。

金融工具公允價值的分析和其計量方法的更多詳情在附註36中列示。

#### 金融資產減值

本公司及其附屬公司按照預期信用損失模型對在國際財務報告準則第9號／香港財務報告準則第9號下須進行減值的金融資產(包括現金及現金等價物、到期日為三個月以上的定期存款、應收賬款及其他應收款及債權投資)執行減值測試。預期信用損失金額於每個報告日期更新，以反映初始確認以來信用風險的變化。

整個存續期預期信用損失為：相關工具預期存續期內可能發生的所有違約事件所產生的預期信用損失。相反，十二個月預期信用損失指報告日後十二個月內預期可能由金融工具違約事件產生的預期信用損失。本公司及其附屬公司根據過去的信用損失經驗進行了信用損失評估，並根據債務人特定因素、綜合經濟狀況和對報告日當前情況及未來情況預測的評估等進行調整。

本公司及其附屬公司通常對無重大融資成分的應收賬款確認整個存續期內的預期信用損失。

對於所有其他的金融資產，本公司及其附屬公司按照相當於該金融工具未來十二個月內預期信用損失的金額計量其損失準備，除非自初始確認以來信用風險顯著增加時，本公司及其附屬公司會確認該金融工具整個存續期預期信用損失。是否確認整個存續期預期信用損失是基於自從初始確認後發生違約事件的可能性或風險顯著增加進行評估的。

#### 信用風險顯著增加

評估金融工具的信用風險自初始確認後是否顯著增加時，本公司及其附屬公司將金融工具在報告日的違約風險同其初始確認時的違約風險進行比較。在進行評估時，本公司及其附屬公司考慮了所有合理可取的定量和定性資訊，包括無須付出不當成本或努力而可獲取的歷史經驗及前瞻性信息。

在評估信用風險是否已顯著增加時，會特別考慮以下信息：

- 金融工具的外部(如有)或內部信用評級發生實際或預期顯著惡化；
- 外部市場信用風險指標顯著惡化，例如信用利差、債務人的信用違約掉期價格大幅增加；

### 3. 主要會計政策概要(續)

#### 信用風險顯著增加(續)

- 現存或預測的商業、財務或經濟狀況的不利變化預計將會導致債務人履行債務的能力大幅下降；
- 債務人經營業績發生實際或預期明顯惡化；
- 債務人所處的監管、經濟或技術環境中實際或預期發生的重大不利變化導致債務人履行債務能力大幅下降。

不論上述評估的結果如何，除非本公司及其附屬公司有合理且具有理據的資料，本公司及其附屬公司認定若自合約付款逾期超過30天，則信用風險自初始確認後已大幅增加。

本公司及其附屬公司定期監控用於識別信用風險是否明顯增加的資訊的有效性，並進行必要修訂以確保該等條件能夠在相關金額逾期前識別出信用風險的明顯增加。

#### 違約的定義

對於內部信用風險管理，當內部產生的資訊或從外部取得的資訊表明不考慮本公司及其附屬公司持有的任何抵押物時，債務人很可能不會全額償還債權人(包括本公司及其附屬公司款項時)，本公司及其附屬公司將該事項視作違約。

#### 發生信用減值的金融資產

當對金融資產預期未來現金流量具有不利影響的一項或多項事件發生時，該金融資產成為已發生信用減值的金融資產。金融資產已發生信用減值的證據包括下列可觀察資料：

- 發行方或債務人發生嚴重財務困難；
- 債務人違反合約條款，如發生違約或逾期事件等；
- 債權人出於經濟或合約等方面因素的考慮，對發生財務困難的債務人作出讓步(而在其他情況下不會作此讓步)；
- 借款人很可能破產或進行財務重組；
- 因財務困難導致該金融資產的活躍市場消失；或
- 以反映出已發生信用損失的大幅折扣購買或源生一項金融資產。

#### 核銷政策

當有信息表明交易對方處於嚴重的財務困境且沒有現實的恢復前景時，則本公司及其附屬公司核銷該金融資產。在考慮了法律建議的適當情況下，已核銷的金融資產仍可能在本公司及其附屬公司的追債程序下受到強制執行。核銷構成終止確認，後續收回的款項於損益中確認。

# 合併財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

## 3. 主要會計政策概要(續)

### 違約的定義(續)

#### 預期信用損失的計量與確認

預期信用損失計量針對違約概率、違約損失率(即：違約損失程度)及違約風險敞口。違約概率及違約損失率的評估基於歷史資料並結合前瞻性資訊得出的結果。對預期信用損失的估計反映了一個無偏的和按概率加權的金額，該金額是以違約發生的風險作為權重決定的。

通常，預期信用損失預計為本公司及其附屬公司依照合同應收取的現金流與本公司及其附屬公司預期收到的現金流之差額以初始確認時的實際利率折現後的金額。

本公司及其附屬公司通過調整金融工具的賬面價值將其減值收益或損失於損益中確認，應收賬款和其他應收款對應的調整於損失備抵科目確認。

#### 金融資產的終止確認

在下列情況下，一項金融資產(可適用於某項金融資產的一部分，或一組類似金融資產的一部分)需要終止確認：

- (i) 本公司及其附屬公司獲取金融資產所產生的現金流量的合同權利到期；或
- (ii) 本公司及其附屬公司轉讓了獲取金融資產現金流入的合同權利，或者保留了獲取金融資產現金流量的合同權利，根據與第三方簽訂的資產轉移合同，承擔了將收到的現金流及時交付第三方的義務，並且(a)轉移了與此項資產相關的實質上所有的風險與收益，或者(b)既未實質性轉移亦未實質性保留與資產相關的所有風險與收益，但已經將對於資產的控制權轉移。

倘若本公司及其附屬公司已轉讓其對某項資產所產生的現金流入之所有權利，或簽訂了某項轉移協議，本公司及其附屬公司將評估是否以及在何種程度上其保留與該資產相關的風險與報酬。當既未實質性轉移亦未實質性保留與該資產相關的所有風險與報酬，也未轉移對該項資產的控制時，則本公司及其附屬公司僅在本公司及其附屬公司對該資產的繼續參與部分進行確認。在此情況下，本公司及其附屬公司亦將確認與其相關的負債。對該被轉讓資產及相關負債的計量反映本公司及其附屬公司保留的權利和義務。

#### 以攤餘成本計量的金融負債(包括銀行及其他借款)

以攤餘成本計量的金融負債，包括應付及暫估賬款，其他應付款和計息銀行及其他借款，初始確認是以公允價值包括與此取得交易直接相關的費用計量，並以實際利率法計算的攤餘價值進行後續計量。

在攤銷過程中或終止確認負債時，產生的收益和損失在當期損益中確認。

### 3. 主要會計政策概要(續)

#### 金融負債的終止確認

當且僅當本公司及其附屬公司的責任被解除、取消或到期時，本公司及其附屬公司才終止確認金融負債。終止確認的金融負債賬面值與已付及應付對價之間的差額於損益確認。

當金融負債的合約條款被修改時，經考慮所有相關事實及情況(包括定性因素)後，若修訂的條款將導致對原條款作出重大修改，該等修改按終止確認原金融負債及確認新金融負債入賬。終止確認之金融負債賬面值與已付或應付代價(包括所承擔之任何負債)之公允價值之間之差額於損益中確認。

對於金融負債的非實質性修改且不導致終止確認的，相關金融負債的賬面價值會按照以該金融負債原來的實際利率折現的修改後合同現金流量的現值來計算。發生的交易成本或費用調整到修改後金融負債的賬面價值並在剩餘期限內攤銷。金融負債賬面價值的任何調整應在修改日確認為損益。

#### 金融工具的抵銷

當且僅當擁有抵銷的法定執行權利，並且意圖以淨額為基礎進行結算，或同時變現資產和清償負債時，金融資產和金融負債相互抵銷並在合併財務狀況表中以淨額列示。

#### 存貨及供應物

存貨包括庫存原油及用於修理和維修油氣資產的供應物。存貨按成本與可變現淨值孰低計量。成本為其購買或生產成本，按加權法平均計算。

#### 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括現金及銀行存款，以及自存款日起三個月或三個月之內到期的定期存款。

#### 預計負債

##### (a) 一般預計負債

當過往之事件導致而須承擔的現時義務(法律性或推定責任引申的)，而且該義務的履行很可能導致經濟利益流出本公司及其附屬公司，及該義務的金額能夠可靠地計量，本公司及其附屬公司將其確認為一般預計負債。當折現之影響重大時，預計負債金額為預期日後用以償付有關義務所需支出於報告日之現值。當折現值隨時間而有所增加，有關增幅計入當期損益。

##### (b) 油田棄置準備

當過往之事件導致本公司或其附屬公司須承擔的現時的法律性或推定責任引申的義務，而且該義務的履行很可能導致經濟利益流出本公司或其附屬公司，及該義務的金額能夠可靠地計量，本公司或其附屬公司應確認油田棄置準備。相關費用被資本化作為油氣資產的一部分。被確認的金額是估計將來發生的棄置費用，考慮該棄置準備相應的特定債務風險的當前稅前折現率而折現的未來現金流現值。對由於棄置時點或棄置成本的估計作出的變更，按未來適用法調整相應的準備和油氣資產金額。由於貼現撥回而增加的油田棄置準備計入財務費用。

## 合併財務報表附註

二零二一年十二月三十一日  
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

### 3. 主要會計政策概要(續)

#### 所得稅

所得稅包括當期所得稅和遞延所得稅。所得稅於合併損益及其他綜合收益表中確認：當其與經營活動相關時作為費用確認；或被確認為與其相關的其他綜合收入或損失。

本公司及其附屬公司對於當期和以前期間形成的當期所得稅資產或負債，按照稅法規定計算的預期應交納或返還的所得稅金額計量。計算採用的稅率和稅法應以本公司及其附屬公司運營並產生應稅收入的國家在報告日所適用的稅率和稅法或實質上適用的稅率和稅法為基準。

本公司及其附屬公司根據資產與負債於報告日的賬面價值與計稅基礎之間的暫時性差異，採用資產負債表債務法計提遞延所得稅。

各種應納稅暫時性差異均據以確認遞延所得稅負債，除非應納稅暫時性差異是在以下交易中產生的：

- 具有以下特徵的交易中產生的資產或負債的初始確認：該交易不是企業合併，並且交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額；及
- 對於與附屬公司、合營企業及聯營企業投資相關的應納稅暫時性差異，該暫時性差異轉回的時間能夠控制並且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。

對於可抵扣暫時性差異、能夠結轉以後年度的可抵扣虧損和稅款抵減，本公司及其附屬公司以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額及應納稅暫時性差異為限，確認由此產生的遞延所得稅資產，除非可抵扣暫時性差異是在以下交易中產生的：

- 具有以下特徵的交易中產生的資產或負債的初始確認：該交易不是企業合併，並且交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額；
- 對於與附屬公司、合營企業及聯營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，僅在同時滿足下列條件的，確認相應的遞延所得稅資產：暫時性差異在可預見的未來很可能轉回，且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額。

遞延所得稅資產之賬面金額應在每個報告日進行審核，並減少至有足夠的應納稅利潤來扣除所有或部分可利用遞延所得稅資產為限。與此相反，以前未確認遞延所得稅資產應在每個報告日被重估和確認，直到很可能有足夠的應納稅利潤及應納稅暫時性差異來扣除所有的或部分的遞延所得稅資產。

### 3. 主要會計政策概要(續)

#### 所得稅(續)

遞延所得稅資產和負債計算應採用適用於資產被確認或負債結算期間的稅率。該稅率的確認應以報告日所適用的稅率和稅法或實質上適用的稅率和稅法為基準。

若法律允許，且該稅項是屬於相同應稅主體及稅務當局，遞延所得稅資產與遞延所得稅負債可以相互抵銷。

在評估所得稅處理的任何不確定性時，本公司及其附屬公司會考慮相關稅務機關是否有可能接受單獨集團實體所得稅申報中已使用或擬使用的不確定的稅務處理。如果有可能，當期所得稅及遞延所得稅的確定與所得稅申報的稅務處理一致。如果相關稅務機關不太可能接受不確定的稅務處理，則通過使用最可能的金額或預期值來反映各種不確定性的影響。

#### 收入確認

本公司及其附屬公司在履行了履約義務，即當與履約義務相關的商品或服務的控制權轉移給客戶時確認收入。

履約義務代表一項可明確區分的商品或服務(或是捆綁銷售的商品或服務)或一系列實質相同的商品或服務。

當滿足下述某一標準時，如控制權在某一時段內轉移，收入應在該段時間內按照相關履約義務的完成進度進行確認：

- 客戶在本公司及其附屬公司履約的同時即取得並消耗本公司及其附屬公司履約所帶來的經濟利益；
- 客戶能夠控制本公司及其附屬公司履約過程中在建的商品；或
- 本公司及其附屬公司履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且本公司及其附屬公司在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項。

否則，收入應於客戶取得相關商品或服務的控制權時點確認。

合同負債，是指本公司及其附屬公司已收(或應收)客戶對價而應向客戶轉讓商品或服務的義務。

#### 退休及離職福利

本公司及其附屬公司為其中國及其他經營所在地之全職僱員參與按政府法律及規定籌辦之定額供款計劃。該計劃供款在按計劃條款相關年度內於當期損益中列賬。

# 合併財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

## 3. 主要會計政策概要(續)

### 退休及離職福利(續)

對於設定受益計畫，本公司及其附屬公司根據預期累計福利單位法確定的公式將設定受益計畫產生的福利義務歸屬於職工提供服務的期間，並計入當期損益或相關資產成本。服務成本及設定受益計畫淨負債或淨資產的利息淨額計入當期損益。重新計量設定受益計畫淨負債或淨資產所產生的變動計入其他綜合收益。該重新計量導致的變動在以後期間不會重分類至損益。

### 借款費用

借款費用，是指本公司及其附屬公司因借款而發生的利息及其他相關成本。可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的借款費用，予以資本化。符合資本化條件的資產，是指需要經過相當長時間的購建或者生產活動才能達到預定可使用或者可銷售狀態的資產。其他借款費用計入當期損益。

### 租賃

#### 租賃的定義

如果合同讓渡在一定期間內控制被識別資產使用的權利以換取對價，則合同為租賃合同或包含租賃。

對於簽訂、變更或企業合併中獲取的合作，本公司及其附屬公司在合同簽訂日、變更日或合併日按照國際財務報告準則第16號／香港財務報告準則第16號中租賃的定義評估該合同是否為租賃合同或包含租賃。除非合同的條款後續發生變更，本公司及其附屬公司不會重新評估該合同是否為租賃或者包含租賃。

#### 本公司及其附屬公司作為承租人

##### 分攤對價至合同的組成部分

如果合同包含一個租賃組成部分以及一個或多個額外的租賃或非租賃組成部分，本公司及其附屬公司按照各租賃組成部分的單獨價格以及非租賃組成部分的單獨價格之和的相對比例分攤合同對價。

非租賃組成部分與租賃組成部分是根據各自單獨價格的相對比例進行分拆的。

為便於實務操作，當本公司及其附屬公司能夠合理預計以租賃組合為基礎進行會計處理對財務報表的影響不會顯著不同於對該組合中的單項租賃進行會計處理時，可對具有類似特徵的租賃組合進行會計處理。

##### 短期租賃及低價值資產租賃

對自租賃開始日起租賃期為十二個月或更短且不包含購買選擇權的租賃，本公司及其附屬公司適用短期租賃確認豁免。對於低價值資產的租賃，本公司及其附屬公司亦適用確認豁免。短期租賃和低價值資產租賃的租賃付款額按直線法或另一體繫於租賃期內確認為費用。



### 3. 主要會計政策概要(續)

#### 租賃(續)

##### 使用權資產

使用權資產的成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在租賃開始日或之前支付的租賃付款額，扣除已收到的租賃激勵；
- 本公司及其附屬公司發生的初始直接費用；及
- 本公司及其附屬公司為拆卸和移除相關資產、復原相關資產所在場地或將相關資產恢復至租賃條款和條件約定狀態預計將發生的成本(不包括屬於為生產存貨而發生的成本)。

若本公司及其附屬公司能夠合理確定於租賃期屆滿時將取得相關租賃資產的所有權，則使用權資產於租賃期開始日至使用壽命結束的期間內計提折舊；否則，使用權資產在預計使用壽命期和租賃期兩者較短的期間內按直線法折舊。

本公司及其附屬公司於合併財務狀況表中將使用權資產單獨列報。

##### 租賃負債

本公司及其附屬公司於租賃開始日按照該日尚未支付的租賃付款額的現值確認和計量租賃負債。在計算租賃付款額的現值時，如果租賃的內含利率尚不可確定，本公司及其附屬公司使用該日的增量借款利率。

租賃付款額包括：

- 固定付款額(包括實質固定付款額)，扣除應收的租賃激勵；
- 與指數或費率掛鉤的可變租賃付款額；使用在租賃期開始日的指數或費率進行初始計量；
- 剩餘價值擔保下預計本公司及其附屬公司應付的金額；
- 本公司及其附屬公司可合理確定將行使的購買選擇權的行權價；及
- 終止租賃的罰款金額，如果租賃條款反映了本公司及其附屬公司將行使終止租賃選擇權。

反映市場租金費率變化的可變租賃付款按租賃開始日的市場租金費率進行初始計量。不與指數或費率掛鉤的可變租賃付款額不計入租賃負債及使用權資產，並於觸發此類付款的事項或情況發生的期間確認為費用。

## 合併財務報表附註

二零二一年十二月三十一日  
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

### 3. 主要會計政策概要(續)

#### 租賃負債(續)

租賃開始日後，租賃負債按利息增量和租賃付款額予以調整。

若發生下述情形，本公司及其附屬公司重新計量租賃負債，並相應調整相關的使用權資產：

- 租賃期變化或行使購買選擇權的的評估結果發生變化時，使用重估日修訂後的折現率對修改後的租賃付款額進行折現以重新計量相關的租賃負債。
- 因市場租金費率隨著市場租金調整發生變化或根據剩餘價值擔保的預計應付的款項的變動而導致租賃付款額變動，此時使用初始折現率將修改後租賃付款額折現以重新計量相關租賃負債。

本公司及其附屬公司在合併財務狀況表中將租賃負債單獨列示。

#### 租賃變更

若同時符合以下條件，本公司及其附屬公司將租賃變更作為一項單獨的租賃進行會計處理：

- 該變更通過增加一項或多項相關資產的使用權而擴大了租賃的範圍；及
- 租賃對價增加的金額與租賃範圍擴大部分的單獨價格按特定合同情況進行適當調整後的金額相當。

對於未按一項單獨租賃進行會計處理的租賃變更，本公司及其附屬公司根據變更的租賃條款使用變更生效日修訂後的折現率將變更後的租賃付款額折現以重新計量租賃負債。

本公司及其附屬公司通過對相關使用權資產進行相應調整，對租賃負債進行重新計量。當修改後的合同包含租賃成分和一項或多項附加租賃組成部分或非租賃組成部分時，本公司及其附屬公司按照各租賃組成部分的單獨價格以及非租賃組成部分的單獨價格之和的相對比例分攤修改後的合同對價。

#### 外幣折算

本合併財務報表以人民幣列示。本公司及其各附屬公司以各自的記賬本位幣記賬。外幣交易在初始確認時，採用交易發生日的即期匯率計算。於報告日，對於外幣貨幣性項目採用報告日即期匯率折算，由此產生的匯兌差額，均計入當期損益中。以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，仍採用交易發生日的即期匯率折算。以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算。由此產生的匯兌差額，參照其公允價值變動計入的科目進行確認。

### 3. 主要會計政策概要(續)

#### 外幣折算(續)

本公司及其附屬公司內一些附屬公司的記賬本位幣不是人民幣。在報告日，對資產和負債項目，採用報告日的即期匯率折算，損益及其他綜合收益表中的收入和費用項目，採用按交易發生日的即期匯率折算。按照上述折算產生的外幣財務報表折算差額，於累計折算儲備中列示。處置海外附屬公司時，將與該海外附屬公司相關的外幣財務報表折算差額轉入處置當期損益中。

#### 或有事項

當義務的存在僅能通過未來事項確認，或義務的金額無法可靠計量時，應披露或有負債。

或有資產在財務報表中不予確認，但是當很可能有經濟利益流入時，則在財務報表中予以披露。

#### 重大會計判斷、估計和假設

按照國際財務報告準則和香港財務報告準則編製合併財務報表，要求管理層作出估計和假設，這些估計和假設會影響報告日資產和負債，以及報告期間收入和費用的報告金額。這些估計和判斷的評估在持續進行，且基於管理層的經驗和其他因素，包括在當時條件下對未來事項的合理預期。然而，實際結果可能不同於估計。

在應用本公司及其附屬公司的會計政策的過程中，本公司董事作出了以下對合併財務報表所確認的金額具有重大影響的判斷、估計和假設。

#### (a) 油田儲量

油氣資產使用產量法計提折舊，產量法的攤銷率基於已證實儲量。商業儲量採用對地質儲量，採收率及未來油價的估計來確定。其中，未來油價對在根據產品分成合同條款下可歸屬於當地政府的總儲量的比例產生影響。同時，估計的商業儲量水準為評定本公司及其附屬公司油氣資產的賬面價值是否減值的重要指標。

本公司及其附屬公司根據美國證券交易委員會對原油及天然氣儲量估計的要求，採用了本合併財務報表覆蓋的會計期間截止日之前十二個月的首日市場平均油價為基準，來估計其已證實原油及天然氣儲量。

#### (b) 油氣資產的賬面價值

未來實際產量與根據目前已知已證實儲量推斷的未來產量預期的不同可能會影響油氣資產產量法折舊率的計算。這通常是由於評估儲量時使用的因素或假設的重大變化而產生。這些因素主要包括已證實儲量的變化，實際油氣價和油氣價假設之間的差異對已證實儲量的影響，及生產中可能發生的不可預期的狀況等。

## 合併財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

### 3. 主要會計政策概要(續)

#### 重大會計判斷、估計和假設(續)

##### (c) 油氣資產的可收回金額

當事件的發生或環境的變化表明資產賬面價值可能無法收回，或者有跡象表明以前年度確認的資產減值損失可能不再存在或已減少時，需對資產可收回金額進行評估。可收回金額為資產使用價值與資產的公允價值減去處置費用後的淨額兩者之間的較高者。當資產的可收回金額低於賬面價值時，方會確認減值損失。減值損失計入當期損益。減值損失衝回在當期損益中反映。

資產可收回金額的計算涉及估計和假設。關鍵假設包括但不限於對未來油氣價格，未來產量預測、未來資本支出、未來作業費用及折現率的估計。

關鍵假設可能會發生重大變化，包括未來油價的估計更新，根據預期鑽探計劃對未來產量估計更新、資本支出和作業費用的估計更新，以及折現率。用於未來現金流量估計的關鍵假設受多種風險因素影響，因此具有重大不確定性。複雜的經濟前景也可能對本公司及其附屬公司的關鍵假設產生重大不利影響。經濟狀況的變化也會影響減值測試使用的折現率。

實際現金流量可能不同於估計或預測的現金流量，因為預期事件經常不會按預期發生，並且可能會出現意外事件。減值的發生可能會對當期的經營業績產生重大負面影響。

減值測試的敏感度分析涉及對各種假設進行綜合估計和判斷。這些假設相互作用、相互聯繫，並且與價格的變化沒有固定的變動模式。由此，本公司及其附屬公司認為提供減值測試的敏感度分析不具備可操作性。假設的變動可能影響合併損益及其他綜合收益表中的減值損失和轉回金額，以及合併財務狀況表中資產的賬面價值。

本公司及其附屬公司使用上述方法計算合營公司下油氣資產的可收回金額。

##### (d) 棄置費用

在油氣田經營期限接近結束時，本公司及其附屬公司某些油氣資產將會發生設施棄置相關的費用。由於會受到包括相關法規更改，先進棄置技術的採納及優秀經驗的借鑒等多種因素的影響，最終的棄置費用並不確定。同時，預期棄置時間和費用也會發生變更，例如隨油田儲量或法律法規及其詮釋的變化而變更。由此可能導致對棄置準備的重大調整，從而影響未來的財務經營成果。

### 3. 主要會計政策概要(續)

#### 重大會計判斷、估計和假設(續)

##### (e) 稅項

對複雜稅務法規(包括與稅收優惠相關的規定)的詮釋和未來應稅收入的金額和時間存在不確定性。鑒於廣泛的國際業務關係和現有契約協議的長期性和複雜性，實際的經營成果與所做假定，或該假定的未來變化之間產生的差異，可能需要未來對已確認的稅務收入和費用做調整。本公司及其附屬公司基於合理估計，對其各經營所在國稅務機關審計的可能結果提取撥備。該撥備的金額基於各種因素，如前期稅務審計經驗，以及應稅主體和相關稅務機關對稅務法規的不同詮釋。視各公司的稅務居住地的情況的不同，多種事項均可能造成該種詮釋的差異。

### 4. 油氣銷售收入及貿易收入

	二零二一年	二零二零年
總收入	<b>225,729</b>	142,863
減：礦區使用費	<b>(2,591)</b>	(2,725)
中國政府留成油	<b>(1,013)</b>	(537)
油氣銷售收入	<b>222,125</b>	139,601
貿易收入	<b>18,084</b>	12,131

油氣銷售收入為油氣銷售減去礦區使用費和對政府及其他礦權擁有者的義務後所得的收入。油氣銷售收入於原油及天然氣交付至客戶，即當客戶獲取了對原油及天然氣的控制權並且本公司及其附屬公司對付款有現時權利及很有可能收取對價時確認。

貿易收入指本公司及其附屬公司在石油產品分成合同下銷售歸屬於外國合作方的原油及天然氣和通過本公司的附屬公司銷售原油及天然氣的貿易收入，貿易收入於將油氣交付至客戶，即當客戶獲取了對原油及天然氣的控制權並且本公司及其附屬公司對付款有現時權利及很有可能收取對價時確認。油氣貿易的成本載列於合併損益及其他綜合收益表的「原油及油品採購成本」中。

付款通常在油氣交付後30天內到期。對於支付與轉移間隔期間小於一年的商品或服務合同，為便於實務操作，本公司及其附屬公司未就合同中存在的重大融資成分調整交易價格。

# 合併財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

## 5. 分部資料

### (a) 分部信息

本公司及其附屬公司於全球範圍內從事上游石油業務，其中主要包括常規油氣業務，頁岩油氣業務，油砂業務和其他非常規油氣業務。本公司及其附屬公司通過三個運營分部披露其主要業務，包括勘探及生產，貿易業務和公司業務。劃分以上經營分部是因為本公司主要經營決策者通過審查經營分部的財務信息來進行資源分配和績效評價的決策。地區信息在(b)單獨披露。

下表根據本公司及其附屬公司之業務分類呈列二零二一年及二零二零年之運營分部財務資料。

	勘探及生產		貿易業務		公司		抵銷		合併	
	二零二一年	二零二零年	二零二一年	二零二零年	二零二一年	二零二零年	二零二一年	二零二零年	二零二一年	二零二零年
外部收入	96,185	128,847	149,390	26,362	536	163	-	-	246,111	155,372
分部間收入*	131,276	14,257	(131,276)	(14,257)	171	158	(171)	(158)	-	-
收入合計	227,461	143,104	18,114	12,105	707	321	(171)	(158)	246,111	155,372
本年分部利潤	68,687	24,895	2,102	179	10,638	1,342	(11,120)	(1,460)	70,307	24,956
分部損益中包含如下金額：										
作業費用	(28,003)	(24,243)	-	-	-	-	18	3	(27,985)	(24,240)
除所得稅外的其他稅金	(11,031)	(7,120)	(87)	1	(54)	(81)	-	-	(11,172)	(7,200)
勘探費用	(11,702)	(5,601)	-	-	-	-	-	-	(11,702)	(5,601)
折舊、折耗及攤銷	(56,874)	(51,982)	(59)	(63)	(354)	(328)	51	67	(57,236)	(52,306)
資產減值及跌價準備	(7,955)	(5,085)	-	-	(2)	(114)	-	-	(7,957)	(5,199)
銷售及管理費用	(6,978)	(6,857)	(283)	(188)	(1,808)	(1,863)	108	87	(8,961)	(8,821)
利息收入	455	871	69	2	817	1,059	-	(459)	1,341	1,473
財務費用	(3,636)	(4,240)	(3)	(2)	(2,525)	(2,517)	145	569	(6,019)	(6,190)
聯/合營公司之利潤/ (損失)	241	(272)	-	-	105	(360)	-	-	346	(632)
所得稅費用	(25,368)	(10,311)	(393)	(5)	247	265	-	100	(25,514)	(9,951)
其他分部資料：										
聯營及合營公司投資	19,202	19,450	-	-	22,338	22,916	-	-	41,540	42,366
其他	442,250	547,774	20,642	3,781	420,115	404,484	(137,978)	(277,130)	745,029	678,909
分部資產	461,452	567,224	20,642	3,781	442,453	427,400	(137,978)	(277,130)	786,569	721,275
分部負債	(298,099)	(404,959)	(17,388)	(2,244)	(200,904)	(201,981)	211,798	321,839	(304,593)	(287,345)
資本性支出	90,427	80,492	3	-	533	342	-	-	90,963	80,834

\* 部分由勘探及生產分部生產的原油及天然氣通過貿易業務分部銷售，本公司主要運營決策者評估分部業績時，將對應收入重新分類回勘探及生產分部。

## 5. 分部資料(續)

### (b) 地區信息

本公司及其附屬公司主要在中國、加拿大、美國、英國、尼日利亞、阿根廷、印度尼西亞、烏干達、伊拉克、巴西、圭亞那、俄羅斯和澳大利亞等地從事原油及天然氣的勘探、開發、生產與銷售活動。

在列示本公司及其附屬公司地區信息時，從外部客戶取得的收入是按本公司及其附屬公司客戶的地域而分配到各分部的，而本公司及其附屬公司的非流動資產則是按其所在地域而分配。本公司及其附屬公司銷售收入的70%(二零二零年：71%)來自於中國地區客戶，同時其他個別地域客戶貢獻的銷售收入均不超過10%。

下表根據本公司及其附屬公司之地區信息呈列二零二一年及二零二零年之部分非流動資產資料。

	中國		加拿大		其他		合併	
	二零二一年	二零二零年	二零二一年	二零二零年	二零二一年	二零二零年	二零二一年	二零二零年
物業、廠房及設備	250,687	224,742	77,986	86,251	136,778	135,675	465,451	446,668
使用權資產	4,440	6,402	670	562	3,621	2,197	8,731	9,161
聯營及合營公司投資	5,135	4,865	-	2	36,405	37,499	41,540	42,366
其他非流動資產	11,106	11,027	857	287	288	46	12,251	11,360

### (c) 關於主要客戶的信息

本年度銷售收入約人民幣10,531百萬元(二零二零年：人民幣2,373百萬元)是勘探及生產分部和貿易業務分部從中國石油天然氣股份有限公司取得的。來自於中國海油集團、中國海油集團的附屬公司(不包含本公司及其附屬公司)及其聯營公司(「中國海油集團及其附屬公司」)的銷售收入見附註32(iii)。

## 合併財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

### 6. 稅前利潤

本公司及其附屬公司稅前利潤已(計入)/扣除：

	二零二一年	二零二零年
計入：		
銀行存款利息收入	(1,341)	(1,473)
投資收益：		
—其他金融資產之公允價值變動	(2,850)	(2,978)
處置物業、廠房及設備之保險補償收入	(43)	(65)
扣除：		
核數師酬金：		
—審計費	55	55
—其他費用	14	8
	69	63
僱員工資、酬金、僱員福利及社會保險	9,708	7,968
資產減值及跌價準備：		
—物業、廠房及設備	7,923	6,697
—預期信用減值損失轉回，淨值	(6)	(1,373)
—其他	40	(125)
	7,957	5,199
折舊、折耗及攤銷：		
—物業、廠房及設備	55,271	52,106
—使用權資產	1,324	1,258
—無形資產	490	402
—資本化淨額	151	(1,460)
	57,236	52,306
未納入租賃負債計量的租賃付款額：		
—辦公室	431	413
—廠房及設備	379	412
	810	825
修理及維修費用	5,861	4,721
研究及開發費用	2,926	2,702
處置物業、廠房及設備之損失/(收益)	54	(1)



## 合併財務報表附註

二零二一年十二月三十一日  
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

### 7. 財務費用

	二零二一年	二零二零年
銀行借款利息	216	51
其他借款利息	4,691	5,579
租賃負債利息	364	399
其他借款成本	14	8
利息費用總額	5,285	6,037
減：資本化利息(附註13)	(2,086)	(2,483)
	3,199	3,554
其他財務費用：		
棄置撥備貼現值撥回(附註29)	2,820	2,636
	6,019	6,190

截至二零二一年十二月三十一日止年度本公司及其附屬公司的資本化年利率為1.08%至7.875%(二零二零年為0.7%至7.875%)。

### 8. 關鍵管理人員酬金

本公司關鍵管理人員是指有權力和責任直接或間接地計劃、指揮和控制公司經營活動的人員，包括本公司的董事(可以是執行董事或其他)。

#### (i) 董事酬金

	袍金 <sup>(1)</sup> 人民幣千元	薪金津貼及 實物福利 <sup>(1)</sup> 人民幣千元	績效獎金 <sup>(1)</sup> 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	本年度支付/ 應付之金額 人民幣千元
二零二一年					
執行董事：					
徐可強 <sup>(4)</sup>	-	251	634	168	1,053
胡廣傑 <sup>(2)</sup>	-	82	348	56	486
夏慶龍 <sup>(3)</sup>	-	229	185	78	492
小計	-	562	1,167	302	2,031
非執行董事：					
汪東進 <sup>(5)</sup>	-	-	-	-	-
李勇 <sup>(7)</sup>	-	-	-	-	-
溫冬芬 <sup>(6)</sup>	-	-	-	-	-
小計	-	-	-	-	-
獨立非執行董事：					
趙崇康	930	-	-	-	930
劉遵義	789	-	-	-	789
謝孝衍	972	-	-	-	972
邱致中	789	-	-	-	789
小計	3,480	-	-	-	3,480
合計	3,480	562	1,167	302	5,511

## 合併財務報表附註

二零二一年十二月三十一日  
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

### 8. 關鍵管理人員酬金(續)

#### (i) 董事酬金(續)

	袍金 <sup>(1)</sup> 人民幣千元	薪金津貼及 實物福利 <sup>(1)</sup> 人民幣千元	績效獎金 <sup>(1)</sup> 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	本年度支付/ 應付之金額 人民幣千元
<b>二零二零年</b>					
執行董事：					
徐可強 <sup>(4)</sup>	-	239	576	149	964
胡廣傑 <sup>(5)</sup>	-	176	193	116	485
小計	-	415	769	265	1,449
非執行董事：					
汪東進 <sup>(8)</sup>	-	-	-	-	-
李勇 <sup>(7)</sup>	-	-	-	-	-
溫冬芬 <sup>(6)</sup>	-	-	-	-	-
小計	-	-	-	-	-
獨立非執行董事：					
趙崇康	998	-	-	-	998
劉遵義	846	-	-	-	846
謝孝衍	1,042	-	-	-	1,042
邱致中	846	-	-	-	846
小計	3,732	-	-	-	3,732
合計	3,732	415	769	265	5,181

附註：

- (1) 袍金、薪金、津貼、福利及績效獎金為支付或應付每名董事的可適用個人所得稅前金額。
- (2) 二零二一年四月二十一日，胡廣傑先生辭任本公司執行董事及總裁。
- (3) 二零二一年八月三日，本公司總裁夏慶龍先生(於二零二一年五月二十一日生效)，獲委任為本公司執行董事。
- (4) 二零二零年三月二十日，徐可強先生辭任本公司總裁，徐先生仍擔任本公司執行董事及首席執行官。
- (5) 二零二零年三月二十日，胡廣傑先生獲委任為本公司執行董事及總裁。

## 8. 關鍵管理人員酬金(續)

### (i) 董事酬金(續)

- (6) 二零二零年四月二十七日，溫冬芬女士獲委任為本公司非執行董事。
- (7) 二零二零年九月二十九日，李勇先生獲委任為本公司副董事長、非執行董事及薪酬委員會成員。
- (8) 二零二零年九月二十九日，汪東進先生不再擔任本公司薪酬委員會成員。

除以上披露所列示外，本年度並無訂立任何安排使董事於年內放棄或同意放棄任何酬金。二零二一及二零二零年度，上文所披露之執行董事酬金為就彼管理本公司所提供服務之酬金。上文所披露之其他董事酬金為就彼作為公司董事所提供服務之酬金。

### (ii) 其他關鍵管理人員(除董事)酬金

	二零二一年	二零二零年
短期僱員福利	11	10
退休福利	1	1
本年度支付／應付之金額	12	11

其他關鍵管理人員(除董事)的酬金及股份期權在以下範圍的人數分析如下：

	僱員人數	
	二零二一年	二零二零年
人民幣零元－人民幣2,000,000元	10	10
人民幣2,000,001元－人民幣2,500,000元	-	-
	10	10

## 9. 五位最高薪酬僱員

本年內，五位最高薪酬僱員包括零位董事(二零二零年：零位)，董事薪酬已經在附註8(i)中列明。本年內，五位最高薪酬僱員(二零二零年：五位)酬金如下：

	二零二一年	二零二零年
薪金、津貼及福利 <sup>(1)</sup>	9	25
績效獎金	15	18
退休福利計劃供款	1	2
本年度支付／應付之金額	25	45

## 合併財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

### 9. 五位最高薪酬僱員(續)

(1) 基本薪金、津貼及福利包括支付或應付每名僱員的可適用個人所得稅前金額。

五位(二零二零年：五位)最高薪酬僱員的酬金在以下範圍的人數分析如下：

	僱員人數	
	二零二一年	二零二零年
人民幣3,500,001元－人民幣4,000,000元	1	—
人民幣4,000,001元－人民幣4,500,000元	2	—
人民幣4,500,001元－人民幣5,000,000元	1	—
人民幣6,500,001元－人民幣7,000,000元	—	1
人民幣7,000,001元－人民幣7,500,000元	—	1
人民幣8,000,001元－人民幣8,500,000元	1	1
人民幣10,500,001元－人民幣11,000,000元	—	1
人民幣12,500,001元－人民幣13,000,000元	—	1
	<b>5</b>	<b>5</b>

### 10. 稅項

#### (i) 所得稅

本公司及其附屬公司須就從辦公和經營所在地的稅收轄區取得的利潤以經營實體為基礎交納所得稅。本公司就產生或取得於香港的應課稅利潤繳納16.5%(二零二零年：16.5%)的所得稅。

本公司已經正式被中華人民共和國國家稅務總局認定為中國居民企業(「居民企業」，如《中華人民共和國企業所得稅法》所定義)，並自二零零八年一月一日起，以25%的所得稅率被徵收中國企業所得稅。本公司在香港繳納的企業所得稅可作為境外所得稅抵免額自二零零八年一月一日起從中國企業所得稅中據實抵免。

本公司於中國大陸的附屬公司中海石油(中國)有限公司(簡稱「中海石油中國」)為外商獨資企業，按現行稅收規則和規定，該公司按25%繳納企業所得稅。中海石油中國之全資附屬公司中海石油深海開發有限公司已被認定為高新技術企業，於二零一八年至二零二零年適用15%之企業所得稅率。該公司正在進行二零二一年至二零二三年度高新技術企業申請工作。

本公司位於中華人民共和國以外的附屬公司，分別按10%至82%稅率繳納所得稅(二零二零年：10%至82%)。加拿大阿爾伯塔省的所得稅稅率於二零一九年七月一日從12%降至11%，並在以後年度逐步降至8%。

10. 稅項(續)

(i) 所得稅(續)

截至二零二一年十二月三十一日，由於本公司能夠控制相關應納稅暫時性差異轉回的時間，並且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回，因此，海外附屬公司未分配收益所產生的暫時性差異並未確認遞延所得稅負債。

本公司及其附屬公司合併損益及其他綜合收益表中稅務費用分析如下：

	二零二一年	二零二零年
當期所得稅		
本年度按估計應課稅利潤提撥的中國企業所得稅準備	20,443	9,821
本年度按估計應課稅利潤提撥的海外企業所得稅準備	5,171	2,080
遞延所得稅		
本年暫時性差異	(100)	(1,950)
本年度所得稅費用	25,514	9,951

中國法定企業所得稅稅率與本公司及其附屬公司實際所得稅稅率調節如下：

	二零二一年 %	二零二零年 %
中國法定企業所得稅稅率	25.0	25.0
海外附屬公司稅率差異的影響	3.3	4.3
政府稅收優惠	(4.0)	(3.3)
源自境內權益法核算實體的收益	(0.1)	(0.3)
其他	2.4	2.8
實際所得稅率	26.6	28.5

遞延所得稅負債與遞延所得稅資產抵銷後的淨額變動如下：

	二零二一年	二零二零年
年初餘額	22,632	22,390
計入損益	100	1,950
計入所有者權益	(187)	(2)
匯率折算差異	(868)	(1,706)
年末餘額	21,677	22,632

## 合併財務報表附註

二零二一年十二月三十一日  
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

### 10. 稅項(續)

#### (i) 所得稅(續)

遞延所得稅項餘額的主要組成如下：

	二零二一年	二零二零年
遞延所得稅資產		
物業、廠房及設備	13,142	6,064
油田拆除撥備	13,860	12,980
可抵扣虧損	19,734	20,157
長期借款的公允價值	1,225	1,316
其他	1,074	1,070
	<b>49,035</b>	41,587
遞延所得稅負債		
物業、廠房及設備	(26,767)	(18,632)
其他	(591)	(323)
	<b>(27,358)</b>	(18,955)
淨遞延所得稅資產	<b>21,677</b>	22,632
其中		
— 遞延所得稅資產	<b>28,592</b>	27,751
— 遞延所得稅負債	<b>(6,915)</b>	(5,119)

截止到二零二一年十二月三十一日，本公司及其附屬公司可抵扣虧損為人民幣95,595百萬元(二零二零年：人民幣98,008百萬元)，主要源於北美，且可於未來用於抵扣產生虧損附屬公司之應稅利潤。美國及加拿大主要可抵扣虧損將於2024年及以後年度陸續到期。

對於可抵扣虧損，本公司及其附屬公司僅以能利用現有暫時性差異的轉回或預計的未來應稅利潤為限確認遞延所得稅資產。

於二零二一年十二月三十一日，本公司及其附屬公司確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損為人民幣90,828百萬元(二零二零年：人民幣92,644百萬元)。預期不可轉回的未確認的可抵扣虧損金額為人民幣4,767百萬元(二零二零年：人民幣5,364百萬元)。上述可抵扣虧損的到期日依照不同國家稅法規定。

於二零二一年十二月三十一日，本公司及其附屬公司與未使用稅收抵免相關的未確認遞延所得稅資產為人民幣4,141百萬元(二零二零年：人民幣7,382百萬元)。上述稅項抵免的到期日依照不同國家稅法規定。

已確認遞延所得稅資產的可實現性主要取決於未來期間內可用以利用的利潤或應納稅暫時性差異是否足夠。若未來實際應稅利潤低於預期，或發生會改變未來應稅利潤估計的事實和情況時，遞延所得稅資產餘額可能會發生重大變動。

## 10. 稅項(續)

### (ii) 其他稅項

本公司的中國附屬公司須按下列適用稅率及費率支付其他主要稅費：

- i. 石油產品分成合同的生產須交納5%的產量稅；
- ii. 自營油氣田二零一九年四月一日前繳納10%-16%增值稅。自二零一九年四月一日起，根據《關於深化增值稅改革有關政策的公告》(財政部、稅務總局、海關總署公告[2019]年第39號)的規定，公司發生的增值稅應稅銷售行為，原適用16%和10%稅率的，稅率分別調整為13%和9%。

增值稅應納稅額按應納稅銷售額乘以適用稅率扣除相關允許抵扣的進項稅額後的餘額計算：

- iii. 自營油氣田及二零一一年十一月一日以後新簽訂石油產品分成合同的合作油氣田繳納6%的資源稅，特定石油產品及油氣田可依據法律規定享受減徵。二零一一年十一月一日前已訂立石油產品分成合同的合作油氣田，於合同期滿後，依法繳納資源稅；
- iv. 按實際繳納產量稅額及增值稅額的1%或7%繳納城市維護建設稅；
- v. 按實際繳納產量稅額及增值稅額的3%繳納教育費附加；及
- vi. 按實際繳納產量稅額及增值稅額的2%繳納地方教育費附加。

此外，本公司的非中國附屬公司的其他稅項包括礦區使用費及其他基於油氣收入和油氣運營及資本性支出預算而徵收的稅費。

### (iii) 石油特別收益金

中國財政部於二零零六年開始徵收石油特別收益金，其徵收比率按石油開採企業原油的月加權平均價格確定，實行超額累進從價定率計徵，徵收比率從20%至40%，起徵點為40美元/桶。財政部決定從二零一五年一月一日起將起徵點提高至65美元/桶。起徵點提高後，石油特別收益金仍實行5級超額累進從價定率計徵。石油特別收益金的計算以在中國境內獲取的原油淨份額量為基礎，列入企業成本費用並准予在企業所得稅前扣除。

## 合併財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

### 11. 每股盈利

	二零二一年	二零二零年
<b>盈利</b>		
用於計算普通股每股基本和攤薄盈利之利潤	<b>70,320</b>	24,956
<b>股數</b>		
用於計算每股基本和攤薄盈利之普通股的加權平均數	<b>44,647,455,984</b>	44,647,455,984
<b>每股盈利：</b>		
基本(人民幣元)	<b>1.57</b>	0.56
攤薄(人民幣元)	<b>1.57</b>	0.56

本公司在2021年和2020年期間不存在稀釋性潛在普通股。

### 12. 股息

	二零二一年	二零二零年
<b>每股股息：</b>		
二零二一年中期股息每股0.30元港幣(二零二零年中期：0.20元港幣)	<b>11,159</b>	7,744
二零二零年末期股息每股0.25元港幣(二零一九年末期：0.45元港幣)	<b>9,314</b>	18,107

如公司日期為二零二二年三月三十日的公告，中國證監會已核准公司人民幣股份發行。為避免影響公司人民幣股份發行進度，董事會決定暫不建議派發2021年末期股息，並會在人民幣股份發行完成後盡快公佈特別股息方案，將原擬建議派發的2021年末期股息和香港上市二十週年特別股息作為特別股息合併宣派(2020年度：董事會建議期末每股股息0.25元港幣，共計約人民幣9,314百萬元)。

本公司已根據《中華人民共和國企業所得稅法》及相關的法規和規定被認定為中國居民企業，因此，當其向非居民企業(根據《中華人民共和國企業所得稅法》定義)分配股息時，必須按10%的稅率預扣企業所得稅。從二零零八年年末股息分配起生效。對於名列本公司股東名冊的所有以非個人名義登記的股東(包括香港中央結算(代理人)有限公司，其他企業代理人或受託人如證券公司、銀行，及其他組織或團體等被視為非居民企業(如《中華人民共和國企業所得稅法》所定義)的股東)，從派發二零零八年末期股息起，在扣除10%的企業所得稅後派發股息。



13. 物業、廠房及設備

	油氣資產	車輛、辦公設備 及其他	合計
成本：			
二零二零年一月一日	1,055,940	5,702	1,061,642
增加	74,862	1,383	76,245
收購	4,418	-	4,418
處置及核銷	(3,018)	(232)	(3,250)
匯兌折算差異	(33,710)	(139)	(33,849)
二零二零年十二月三十一日	1,098,492	6,714	1,105,206
二零二一年一月一日	1,098,492	6,714	1,105,206
增加	89,524	3,361	92,885
處置及核銷	(13,944)	(893)	(14,837)
匯兌折算差異	(15,003)	(28)	(15,031)
二零二一年十二月三十一日	1,159,069	9,154	1,168,223
累計折舊、折耗、攤銷及減值：			
二零二零年一月一日	(618,588)	(2,500)	(621,088)
本年計提折舊	(51,816)	(290)	(52,106)
減值	(6,697)	-	(6,697)
處置及核銷	2,163	227	2,390
匯兌折算差異	18,886	77	18,963
二零二零年十二月三十一日	(656,052)	(2,486)	(658,538)
二零二一年一月一日	(656,052)	(2,486)	(658,538)
本年計提折舊	(54,994)	(277)	(55,271)
減值	(7,923)	-	(7,923)
處置及核銷	8,926	175	9,101
匯兌折算差異	9,844	15	9,859
二零二一年十二月三十一日	(700,199)	(2,573)	(702,772)
賬面淨值：			
二零二零年十二月三十一日	442,440	4,228	446,668
二零二一年十二月三十一日	458,870	6,581	465,451

在本年增加成本中，包括約人民幣2,086百萬元(二零二零年：約人民幣2,483百萬元)計入物業、廠房及設備的資本化利息。在折舊中，包括約人民幣2,438百萬元的對已資本化油氣資產拆除費用的折耗(二零二零年：約人民幣2,764百萬元)。

本年確認的資產減值及跌價準備包含了某些油氣資產的減值損失，將其賬面價值減記至可收回金額。二零二一年確認的資產減值損失人民幣7,923百萬元(二零二零年：北美、非洲和中國地區共人民幣6,697百萬元)，與北美地區的油氣資產相關，是儲量評估變化和未來開發計畫的不確定性引起的。

## 合併財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

### 13. 物業、廠房及設備(續)

對二零二一和二零二零年，可收回金額是基於資產的使用價值計算的，並且是在現金產出單元層面進行計算的。本公司將可以獨立產生現金流入的油田或油田群定義為現金產出單元。在計算本公司及其附屬公司資產的可收回金額中使用的主要參數包括證實和未證實儲量估計，享譽業內且獨立的第三方機構發佈的未來商品價格，輔以對國際市場環境的內部分析評價，以及對鑽探和開發成本的估計。

貼現率派生於本公司加權平均資本成本，並在恰當時，考慮資產所位於的特定國家的具體風險和資產具體特點，如特定的稅務處理，現金流概況以及經濟年限。二零二一年用以計算使用價值的實際稅後基本貼現率為7%(二零二零年：7%-12%)。派生稅前貼現率為9%(二零二零年：7%-16%)。

### 14. 使用權資產

	FPSO船	房屋建築物	設備	管線	租賃土地	總額
成本：						
二零二零年一月一日	7,365	752	864	922	877	10,780
增加	-	209	230	-	1,224	1,663
處置及核銷	(91)	(27)	(741)	(1)	-	(860)
匯兌折算差異	(118)	(37)	(56)	(60)	-	(271)
二零二零年十二月三十一日	7,156	897	297	861	2,101	11,312
二零二一年一月一日	7,156	897	297	861	2,101	11,312
增加	68	202	636	155	16	1,077
處置及核銷	(97)	(132)	(228)	-	2	(455)
匯兌折算差異	(39)	(17)	(4)	(20)	-	(80)
二零二一年十二月三十一日	7,088	950	701	996	2,119	11,854
累計折舊、折耗、攤銷及減值：						
二零二零年一月一日	(712)	(169)	(422)	(187)	(111)	(1,601)
本年計提折舊	(706)	(207)	(275)	(39)	(31)	(1,258)
處置及核銷	12	23	624	-	-	659
匯兌折算差異	10	-	27	12	-	49
二零二零年十二月三十一日	(1,396)	(353)	(46)	(214)	(142)	(2,151)
二零二一年一月一日	(1,396)	(353)	(46)	(214)	(142)	(2,151)
本年計提折舊	(756)	(193)	(265)	(59)	(51)	(1,324)
處置及核銷	-	127	204	-	-	331
匯兌折算差異	9	7	-	5	-	21
二零二一年十二月三十一日	(2,143)	(412)	(107)	(268)	(193)	(3,123)
賬面淨值：						
二零二零年十二月三十一日	5,760	544	251	647	1,959	9,161
二零二一年十二月三十一日	4,945	538	594	728	1,926	8,731
短期租賃費用	99	319	-	13	-	431
未計入租賃負債計量的 可變租賃付款額	379	-	-	-	-	379

#### 14. 使用權資產(續)

於該兩年期間，本公司及其附屬公司運營所需的各種FPSO船和辦公場所均通過租賃得來。租賃合同以固定期限訂立，即13月至171月，但也可能存在續約選擇權。租賃期是按逐項合同協商確定的，包含各種不同的條款條件。在確定租賃期以及評估不可撤銷的租賃期間時，本公司及其附屬公司採用合同的定義並確定合同可強制執行的期間。

本年，本公司及其附屬公司確認約人民幣3,014百萬元的使用權資產是在與中國海油集團及其附屬公司的租賃中確認的。

##### 可變租賃付款額

FPSO船租賃要麼只有固定的租賃付款額，要麼包含基於產量確定的可變租賃付款額及在租賃期內固定的最低年租賃付款額。截至二零二一年十二月三十一日止年度，支付給相關FPSO船出租人的固定和可變租賃付款額共計人民幣1,058百萬元和379百萬元。

使用可變支付條款的總體財務影響即，產量越高，FPSO船的租金成本就越高。預計未來幾年，可變租金支出與產量將維持相似比例關係。

#### 15. 無形資產

	NWS項目 天然氣 處理權利	探礦權	貿易運輸和 儲存合同	軟件及其他	商譽	合計
成本：						
二零二零年一月一日	1,280	531	1,531	3,374	14,831	21,547
增加	-	-	-	221	-	221
處置	-	-	-	(1)	-	(1)
匯兌折算差異	(83)	-	(99)	(66)	(960)	(1,208)
二零二零年十二月三十一日	1,197	531	1,432	3,528	13,871	20,559
二零二一年一月一日	1,197	531	1,432	3,528	13,871	20,559
增加	-	-	-	574	-	574
處置	-	-	-	(651)	-	(651)
匯兌折算差異	(27)	-	(33)	166	(314)	(208)
二零二一年十二月三十一日	1,170	531	1,399	3,617	13,557	20,274
累計攤銷：						
二零二零年一月一日	(904)	(249)	(1,374)	(2,714)	-	(5,241)
本年攤銷	(75)	(30)	(58)	(239)	-	(402)
匯兌折算差異	63	-	92	58	-	213
二零二零年十二月三十一日	(916)	(279)	(1,340)	(2,895)	-	(5,430)
二零二一年一月一日	(916)	(279)	(1,340)	(2,895)	-	(5,430)
本年攤銷	(74)	(30)	(56)	(330)	-	(490)
處置	-	-	-	651	-	651
匯兌折算差異	22	-	31	(194)	-	(141)
二零二一年十二月三十一日	(968)	(309)	(1,365)	(2,768)	-	(5,410)
賬面淨值：						
二零二零年十二月三十一日	281	252	92	633	13,871	15,129
二零二一年十二月三十一日	202	222	34	849	13,557	14,864

## 合併財務報表附註

二零二一年十二月三十一日  
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

### 15. 無形資產(續)

商譽是指企業合併中收購對價超過以公允價值計量的收購資產和承擔負債淨值的金額。企業合併取得的商譽由勘探及生產分部持有。

按照本公司及其附屬公司會計政策(見附註3)，商譽自合併尼克森公司時取得，並已於取得之日分配至整體勘探及生產資產，即預期可從該企業合併協同效應中受益的現金產出單元組。

減值測試中需評估與商譽相關的整體勘探及生產資產的可收回金額。當整個勘探及生產資產的可收回金額低於資產和商譽的賬面價值合計數時，方會確認商譽的減值損失。

在評估整體勘探及生產資產的使用價值時，關鍵的假設包括但不局限於未來商品價格、未來產量預測、未來資本支出和未來作業費用的預測及貼現率的確定。評估使用價值時的貼現率派生於本公司加權平均資本成本，並在恰當時，考慮資產所位於的特定國家的具體風險和資產具體特點，如特定的稅務處理，現金流概況以及經濟年限。然而，實際結果可能不同於估計。

與天然氣處理權相關的無形資產按照產量法以相關資產的總證實儲量為基礎自液化天然氣的商業化生產開始起進行攤銷；與貿易運輸和儲存合同相關的無形資產按照直線法在少於二十年的合同簽訂期限內進行攤銷；其他可辨別的無形資產按照直線法在三至五年內進行攤銷。

### 16. 附屬公司權益

報告日主要附屬公司之詳情如下：

公司名稱	註冊成立/設立地點	已發行及 繳足之普通股 股本/註冊資本	本公司及 其附屬公司應佔 股本權益百分比	主要業務
<b>直接控股的附屬公司：</b>				
中海石油(中國)有限公司 <sup>(1)</sup>	中國天津	200億元人民幣	100%	在中國從事海上油氣勘探、開發、生產及銷售活動，以及在中國從事頁岩氣勘探活動
中海油國際貿易有限責任公司 <sup>(1)</sup>	中國海南	4億元人民幣	100%	油氣銷售與貿易
中國海洋石油國際有限公司	英屬維京群島	24,000,000,002美元	100%	投資控股
中海油財務(2003)有限公司	英屬維京群島	1,000美元	100%	債券發行
中海油財務(2011)有限公司	英屬維京群島	1,000美元	100%	債券發行
中海油財務(2012)有限公司	英屬維京群島	1,000美元	100%	債券發行
中海油財務(2013)有限公司	英屬維京群島	1,000美元	100%	債券發行
CEPR Limited <sup>(2)</sup>	中國香港	1,299,384,361.05歐元	100%	投資控股

16. 附屬公司權益(續)

報告日主要附屬公司之詳情如下:(續)

公司名稱	註冊成立/設立地點	已發行及 繳足之普通股 股本/註冊資本	本公司及 其附屬公司應佔 股本權益百分比	主要業務
<b>間接控股的附屬公司<sup>(a)</sup>:</b>				
中國海洋石油(新加坡)國際有限公司	新加坡	300萬新加坡元	100%	在中國境外從事油氣產品銷售及市場推廣活動
中海石油深海開發有限公司 <sup>(1)</sup>	中國珠海	222.8億元人民幣	100%	在中國從事深水及低品位油氣田開採、南海油氣田石油天然氣勘探、開發及油氣生產、銷售活動
中聯煤層氣有限責任公司	中國北京	13.11億元人民幣	100%	在中國境內從事煤層氣開採、銷售、煤層氣地面開採、氣體礦產勘查、煤層氣田範圍內的淺層氣開發利用。
中海油東南亞有限公司	百慕達	12,000美元	100%	投資控股
CNOOC Muturi Limited	曼島	7,780,770美元	100%	在印度尼西亞從事油氣勘探、開發及生產活動
CNOOC NWS Private Limited	新加坡	2新加坡元	100%	在澳大利亞從事海上油氣勘探、開發及生產活動
CNOOC Exploration & Production Nigeria Limited	尼日利亞	1,000萬奈拉	100%	在非洲從事油氣勘探、開發及生產活動
CNOOC Iraq Limited	英屬維京群島	1美元	100%	在伊拉克提供油氣勘探、開發服務
CNOOC Canada Energy Ltd.	加拿大	100普通股無面值 103,000優先股無面值	100%	在加拿大從事油砂勘探、開發及生產活動
CNOOC Uganda Ltd	烏干達	100萬烏干達先令	100%	在非洲從事油氣勘探、開發及生產活動
CNOOC Petroleum North America ULC	加拿大	13,671,421,700 普通股無面值	100%	在加拿大從事油氣勘探、開發及生產活動

## 合併財務報表附註

二零二一年十二月三十一日  
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

### 16. 附屬公司權益(續)

報告日主要附屬公司之詳情如下：(續)

公司名稱	註冊成立/設立地點	已發行及 繳足之普通股 股本/註冊資本	本公司及 其附屬公司應佔 股本權益百分比	主要業務
CNOOC Petroleum Europe Limited	英格蘭和威爾士	98,009,131英鎊	100%	在英國從事油氣勘探、開發及生產活動
Nexen Petroleum Nigeria Limited	尼日利亞	3,000萬奈拉	100%	在尼日利亞從事油氣勘探、開發及生產活動
CNOOC Energy U.S.A. LLC	美國	不適用	100%	在美國從事油氣勘探、開發及生產活動
CNOOC Petroleum Offshore U.S.A. Inc.	美國	15,830美元	100%	在美國從事油氣勘探、開發及生產活動
CNOOC Oil Sands Canada	加拿大	不適用	100%	在加拿大從事油氣勘探、開發及生產活動
CNOOC PETROLEUM BRASIL LTDA <sup>(4)</sup>	巴西	7,768,510,300雷亞爾	100%	在巴西從事油氣勘探、開發及生產活動
CNOOC Finance (2014) ULC	加拿大	100普通股無面值	100%	債券發行
CNOOC Finance (2015) U.S.A. LLC	美國	不適用	100%	債券發行
CNOOC Finance (2015) Australia Pty Ltd	澳大利亞	1美元	100%	債券發行
CNOOC Petroleum Guyana Limited	巴巴多斯	200,100美元	100%	在圭亞那從事油氣勘探、開發及生產活動

(1) 根據中國法律註冊為外商獨資企業。

(2) 2021年5月，CEPR Limited註冊資本增加至1,299,384,361.05歐元。

(3) 除中海石油深海開發有限公司和中聯煤層氣有限責任公司為通過中海石油中國間接控股，中國海洋石油(新加坡)國際有限公司通過中海油國際貿易有限責任公司間接控股外，其他均為通過中國海洋石油國際有限公司間接控股。

(4) CNOOC PETROLEUM BRASIL LTDA的註冊資本於2021年12月27日增至7,768,510,300雷亞爾。

本公司董事認為，上表所列之本公司附屬公司為影響本期業績或組成本公司及其附屬公司資產總額之主要部分。本公司董事認為提供其他附屬公司之詳情將令篇幅過於冗長。

17. 聯營公司投資

報告日主要聯營公司之詳情如下：

聯營公司名稱	註冊成立/設立地點	已發行及繳足之 普通股股本/註冊資本	本公司及 其附屬公司應佔 股本權益百分比	主要業務
上海石油天然氣有限公司 <sup>(1)</sup>	中國上海	9億元人民幣	30.0%	在中國從事石油、天然氣及相關產品的生產、加工及技術諮詢業務
中海石油財務有限責任公司 <sup>(1)</sup>	中國北京	40億元人民幣	31.8%	向中國海油集團及其成員單位提供存款、轉賬、結算、貸款、貼現等金融服務
江蘇雙創新能源開發有限公司 <sup>(1)</sup>	中國江蘇	9.6億元人民幣	47%	新能源技術研發、技術諮詢、技術服務；風力發電；電力系統及電氣設備技術服務；電力工程施工(憑資質證書經營)；發電機組安裝、調試、維修
Arctic LNG 2 LLC	俄羅斯聯邦	159.76億元盧布	10%	在俄羅斯從事天然氣的勘探和開發及液化天然氣的生產和銷售

(1) 根據中國法律註冊為有限責任公司。

本公司董事認為提供其他聯營公司之詳情將令篇幅過於冗長。

本公司及其附屬公司對聯營公司投資如下：

	二零二一年	二零二零年
應佔淨資產	23,456	23,544

## 合併財務報表附註

二零二一年十二月三十一日  
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

### 17. 聯營公司投資(續)

各聯營公司對本公司及其附屬公司均不重大。下表載列合併財務報表中本公司及其附屬公司應佔聯營公司之利潤及其他綜合收益：

	二零二一年	二零二零年
淨利潤	611	171
其他綜合收益	(1)	(85)
綜合收益合計	610	86

二零二一年從聯營公司收到股利人民幣284百萬元(二零二零年：人民幣329百萬元)。

### 18. 合營公司投資

報告日主要合營公司之詳情如下：

公司名稱	註冊成立/設立地點	已發行及繳足之 普通股股本/註冊資本	本公司及 其附屬公司應佔 股本權益百分比	主要業務
BC ENERGY INVESTMENTS CORP.	英屬維京群島	102,325,582美元	50%	投資控股

下列為本公司及其附屬公司合營公司財務信息：

	二零二一年	二零二零年
流動資產	8,711	9,092
非流動資產	46,967	47,737
流動負債	(7,322)	(7,391)
非流動負債	(12,188)	(11,794)
收入	14,120	12,089
折舊、折耗及攤銷	(2,969)	(3,321)
利息收入	151	101
財務費用	(925)	(946)
稅前利潤/(損失)	1,416	(1,641)
所得稅(費用)/抵免	(1,946)	35
淨損失	(530)	(1,606)
綜合費用合計	(530)	(1,606)

二零二一年從合營公司收到股利7百萬美元(合計人民幣45百萬元)，二零二零年從合營公司收到股利6百萬美元(合計人民幣42百萬元)。



19. 權益投資及其他金融資產

(i) 權益投資

	二零二一年	二零二零年
非流動：		
公開交易之投資		
權益投資MEG能源公司(「MEG」)，按公允價值計入其他綜合收益 <sup>(1)</sup>	1,681	653
	<b>1,681</b>	653
非公開交易之投資		
私募股權基金Kerogen能源基金，按公允價值計入其他綜合收益 <sup>(2)</sup>	974	1,140
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資公允價值變動	20	36
	<b>994</b>	1,176
	<b>2,675</b>	1,829

(1) MEG主要從事油砂開採和生產業務。對MEG的權益投資被指定為按公允價值計入其他綜合收益。截至二零二一年十二月三十一日止，該項投資按照公開市場報價列示。

(2) Kerogen能源基金主要從事石油天然氣領域的投資。對Kerogen能源基金的權益投資被指定為按公允價值計入其他綜合收益。

本年度內，本公司及其附屬公司持有的權益投資直接計入其他綜合收益的公允價值變動為人民幣1,172百萬元(二零二零年：其他綜合費用人民幣1,040百萬元)。

(ii) 其他金融資產

	二零二一年	二零二零年
流動：		
非公開交易之投資，按公允價值計入損益：		
理財產品 <sup>(1)</sup>	82,440	61,662
	<b>82,440</b>	61,662

(1) 理財產品將於二零二二年一月十二日至二零二二年十二月五日(二零二零年：二零二一年一月六日至二零二一年十月十三日)到期。

本公司及其附屬公司因其他金融資產計入當年損益的收益金額為人民幣2,850百萬元(二零二零年：人民幣2,978百萬元)。

## 合併財務報表附註

二零二一年十二月三十一日  
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

### 20. 其他非流動資產

於其他非流動資產中，主要包含用於未來棄置用途的專戶存款。按照中國政府《海上油氣生產設施廢棄處置管理暫行規定》要求，本公司及其附屬公司對於中國境內所有合作油田計提了棄置費，並分月存放於由中國政府監督管理的棄置費專戶中。該專戶存款按規定不能提取並用於除未來油氣生產設施棄置外的其他用途。截至二零二一年十二月三十一日，該棄置費專戶存款餘額為人民幣10,402百萬元(二零二零年十二月三十一日：人民幣9,738百萬元)。

### 21. 存貨及供應物

	二零二一年	二零二零年
物料及供應物	4,561	5,064
庫存油	1,808	1,377
減：存貨跌價準備	(666)	(797)
	5,703	5,644

### 22. 應收賬款

本公司及其附屬公司的授信期限通常在油氣產品交付後三十天內。客戶根據信用評級可能需要預先付款或支付擔保金。應收賬款均不計息。

所有客戶均擁有良好的信用質量及還款記錄，並且沒有重大的逾期賬款。於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日，絕大部分應收賬款的賬齡均在一年之內。

### 23. 現金及現金等價物和到期日為三個月以上的定期存款

本公司及其附屬公司的現金及現金等價物主要由活期存款和存款期為七天的定期存款組成。存款存放在信譽良好的銀行。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司及其附屬公司銀行存款的年加權平均實際利率為1.86%(二零二零年：2.56%)。

### 24. 應付及暫估賬款

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，絕大部分應付及暫估賬款的賬齡均在六個月之內。應付及暫估賬款均不計利息。

### 25. 合同負債

	二零二一年	二零二零年
合同負債	1,983	1,544
— 流動	1,983	1,544

## 25. 合同負債(續)

本公司及其附屬公司與客戶的天然氣銷售合同載有「照付不議」的條款。客戶支付金額中尚未提氣部分對應金額確認為合同負債。

年初人民幣954百萬元的合同負債金額已確認為截至二零二一年十二月三十一日止年度的收入(二零二零年：人民幣1,242百萬元)。

## 26. 其他應付款及預提費用

	二零二一年	二零二零年
預提工資及應付福利費	2,040	1,765
預提費用	224	589
油田拆除撥備(附註29)	707	916
其他應付款	6,932	8,869
	<b>9,903</b>	12,139

## 27. 銀行及其他借款

### 短期銀行及其他借款<sup>(1)</sup>

實際利率及最終到期日	二零二一年			二零二零年			
	銀行借款	債券	合計	銀行借款	債券	合計	
短期銀行及其他借款							
一般借款	1.08%年利率	4,303	-	4,303	-	-	
		4,303	-	4,303	-	-	
一年內到期的帶息借款							
東固液化天然氣項目借款 <sup>(3)</sup>	LIBOR+0.19%到 0.335%，一年內到期	-	-	-	78	-	78
東固液化天然氣項目借款三期 <sup>(4)</sup>	LIBOR+1.37%到 3.45%，一年內到期	444	-	444	142	-	142
Arctic LNG 2項目借款 <sup>(5)</sup>	EURIBOR+1.2%， 一年內到期	21	-	21	18	-	18
一般借款	LPR-60BPS， 一年內到期	2	-	2	1	-	1
債券 <sup>(2)</sup>		-	10,559	10,559	-	10,978	10,978
		467	10,559	11,026	239	10,978	11,217
		4,770	10,559	15,329	239	10,978	11,217

## 合併財務報表附註

二零二一年十二月三十一日  
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

### 27. 銀行及其他借款(續)

#### 長期銀行及其他借款<sup>(1)</sup>

實際利率及最終到期日	二零二一年			二零二零年		
	銀行借款	債券	合計	銀行借款	債券	合計
東固液化天然氣項目借款三期 <sup>(4)</sup> LIBOR+1.37%到3.45%， 從二零二二年開始， 二零二九年到期	2,883	-	2,883	3,233	-	3,233
Arctic LNG 2項目借款 <sup>(5)</sup> EURIBOR+1.2% 二零二六年到期	6,345	-	6,345	7,011	-	7,011
一般借款 LPR-60BPS， 從二零二四年開始， 二零三三年到期	2,062	-	2,062	814	-	814
債券 <sup>(2)</sup>	-	101,603	101,603	-	113,955	113,955
	<b>11,290</b>	<b>101,603</b>	<b>112,893</b>	11,058	113,955	125,013

(1) 銀行及其他借款餘額包括應付利息。

(2) 債券詳情如下：

發行方	到期日	票面利率	剩餘本金	
			二零二一年 十二月三十一日 百萬美元	二零二零年 十二月三十一日 百萬美元
中國海油財務(2003)有限公司	2033年	5.500%	300	300
中國海油財務(2011)有限公司	2021年	4.25%	-	1,500
中國海油財務(2011)有限公司	2041年	5.75%	500	500
中國海油財務(2012)有限公司	2022年	3.875%	1,500	1,500
中國海油財務(2012)有限公司	2042年	5.000%	500	500
中國海油財務(2013)有限公司	2023年	3.000%	2,000	2,000
中國海油財務(2013)有限公司	2043年	4.250%	500	500
中國海油財務(2013)有限公司	2029年	2.875%	1,000	1,000
中國海油財務(2013)有限公司	2049年	3.300%	500	500
CNOOC Finance (2014) ULC	2024年	4.250%	2,250	2,250
CNOOC Finance (2014) ULC	2044年	4.875%	500	500
CNOOC Petroleum North America ULC	2028年	7.4%	200	200
CNOOC Petroleum North America ULC	2032年	7.875%	500	500
CNOOC Petroleum North America ULC	2035年	5.875%	790	790
CNOOC Petroleum North America ULC	2037年	6.4%	1,250	1,250
CNOOC Petroleum North America ULC	2039年	7.5%	700	700
CNOOC Finance (2015) Australia Pty Ltd	2045年	4.200%	300	300
CNOOC Finance (2015) U.S.A. LLC	2023年	3.75%	450	450
CNOOC Finance (2015) U.S.A. LLC	2025年	3.500%	2,000	2,000
CNOOC Finance (2015) U.S.A. LLC	2028年	4.375%	1,000	1,000

以上提及的所有債券由本公司提供全額的、且無條件的擔保。

27. 銀行及其他借款(續)

長期銀行及其他借款<sup>(1)</sup>(續)

- (3) 本公司於二零零七年十月二十九日就印度尼西亞東固項目簽訂了一份擔保書，受益人為瑞穗實業銀行。瑞穗實業銀行為貸款額為884百萬美元的商業貸款協議中的多家國際商業銀行的貸款代理行。根據該擔保書，本公司保證信託借款方在上述貸款協議下的付款義務，但擔保限額不超過135百萬美元。
- (4) 本公司於二零一六年八月三日就印尼東固項目第三條LNG生產線融資簽訂了兩份擔保書，受益人均為瑞穗銀行。瑞穗銀行為貸款總額為2,145百萬美元的兩份商業貸款協定中的多家國際商業銀行及多家印尼當地商業銀行的貸款代理行。根據兩份擔保書，本公司保證信託借款方在上述貸款協議下的付款義務，但擔保限額合計不超過約573百萬美元。
- (5) 截至二零二一年十二月三十一日，附屬公司金額為歐元879百萬元的Arctic LNG 2項目銀行借款(二零二零年：歐元874百萬美元)由本公司擔保。

長期借款的到期日如下：

	二零二一年	二零二零年
償還餘額：		
一年內	467	239
一年至兩年	319	288
兩年至三年	469	326
三年至四年	604	495
四年至五年	6,968	649
五年及以上	2,930	9,300
	<b>11,757</b>	11,297
一年內到期計入流動負債的款項	<b>(467)</b>	(239)
	<b>11,290</b>	11,058

與長期借款相關的補充資料：

截止十二月三十一日	年末餘額	年末加權 平均利率	年內加權 平均利率 <sup>(1)</sup>
二零二一年	11,757	1.59%	1.27%
二零二零年	11,297	0.95%	1.83%

(1) 加權平均利率是每年一月一日及十二月三十一日之利率的平均數。

本年度，長期銀行借款的本金、利息和償還條款均未發生違約情況。

## 合併財務報表附註

二零二一年十二月三十一日  
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

### 28. 租賃負債

	二零二一年	二零二零年
租賃負債應付額：		
一年以內	1,280	1,522
一年以上兩年以內	1,087	1,218
兩年以上五年以內	2,770	2,762
五年以上	2,761	3,632
	<b>7,898</b>	9,134
減：貼現至現值	(978)	(1,815)
租賃負債合計	<b>6,920</b>	7,319

租賃負債之增量借款利率範圍為3.3%至5.16%(二零二零年：3.3%至5.16%)。

### 29. 油田拆除撥備

	二零二一年	二零二零年
年初餘額	70,360	65,602
新項目 <sup>(1)</sup>	4,328	3,765
重估 <sup>(1)</sup>	(522)	35
本年使用	(247)	(444)
核銷	(62)	(115)
棄置撥備貼現值撥回 <sup>(2)</sup> (附註7)	2,820	2,636
匯兌折算差異	(488)	(1,119)
年末餘額	<b>76,189</b>	70,360
一年內到期計入其他應付款及預提費用的撥備(附註26)	(707)	(916)
年末餘額	<b>75,482</b>	69,444

(1) 該金額包含在附註13油氣資產增加中。

(2) 計算拆除撥備所使用的折現率為3.75%(二零二零年：3.25%-4.25%)。

### 30. 股本

	已發行 股本等值 股數	人民幣百萬元
已發行及已繳足股本：		
每股無面值之普通股		
於二零二零年一月一日、二零二零年十二月三十一日、 二零二一年十二月三十一日	44,647,455,984	43,081

## 31. 儲備

按照中國的法規及中海石油中國的章程，中海石油中國須按要求提取某些法定基金，包括儲備基金和職工獎勵與福利基金。該等法定基金是按彌補以前年度虧損後的淨利潤的一定比例在股息分配前提取。

儲備基金的提取由中海石油中國董事會自行決定。經有關機構批准後，儲備基金只能用於彌補累計虧損或增加股本。

根據國際財務報告準則和香港財務報告準則，職工獎勵與福利基金的提取應於產生時列為支出項目，提取比例由中海石油中國董事會自行決定。職工獎勵與福利基金只能用於特殊獎勵或僱員的集體福利。

截至二零二一年十二月三十一日，中海石油中國提取的儲備基金累計人民幣57,504百萬元(二零二零年：人民幣57,504百萬元)。

根據中國財政部印發的《高危行業企業安全生產費用財務管理暫行辦法》和相關的實施指引，本公司及其附屬公司對在中國境內的石油、天然氣勘探和生產活動按照年產量，從淨利潤中提取一定比例的安全生產基金計入其他儲備。提取的安全生產基金用於改進安全生產條件。當計提的安全生產基金完全被使用後，額外發生的安全生產基金用途的費用將直接計入到當期損益。於二零二一年十二月三十一日，儲備基金中包括按中國的法規提取的安全生產基金人民幣零元(二零二零年：人民幣零元)。

## 32. 關聯方交易

如附註1披露，本公司是中國海油集團的附屬公司，而中國海油集團是受中國國務院控制的國有企業。中國國務院直接或間接控制了眾多國有機構和國有企業。

### 與中國海油集團針對一系列產品及服務的綜合框架協議

本公司及其附屬公司受到中國海油集團控制，與中國海油集團及其附屬公司之間的交易被認定為關聯方交易。下述的上市規則第14A章中規定之關連交易或持續關連交易同時構成了關聯方交易。本公司已遵守上市規則14A章適用於以下持續關連交易的披露規定。本公司於二零一九年十一月一日與中國海油集團訂立一份綜合框架協議，以(1)由本公司及其附屬公司向中國海油集團及其附屬公司提供及(2)由中國海油集團及其附屬公司向本公司及其附屬公司提供任何一方及／或其聯繫人就持續關連交易而不時需要及要求的一系列產品及服務。該綜合框架協議的期限為自二零二零年一月一日起三年。上述綜合框架協議項下的持續關連交易及自二零二零年一月一日起的三個年度的相關年度上限已於二零一九年十一月二十一日經本公司獨立股東批准。批准後的持續關連交易如下：

## 合併財務報表附註

二零二一年十二月三十一日  
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

### 32. 關聯方交易(續)

#### 與中國海油集團針對一系列產品及服務的綜合框架協議(續)

- (1) 由中國海油集團及其附屬公司向本公司及其附屬公司提供的勘探、油氣田開發、油氣田生產以及銷售、管理及輔助性服務：
  - a) 提供勘探及配套服務
  - b) 提供油氣田開發及配套服務
  - c) 提供油氣田生產及配套服務
  - d) 提供銷售、管理及輔助性服務
  - e) 浮式採油、儲油和卸油(「FPSO」)船租賃
- (2) 由本公司及其附屬公司向中國海油集團及其附屬公司提供管理、技術、設備及輔助性服務，包括物料供應；及
- (3) 由本公司及其附屬公司向中國海油集團及其附屬公司銷售石油及天然氣產品：
  - a) 石油及天然氣產品的銷售(天然氣和液化天然氣的長期銷售除外)；及
  - b) 天然氣和液化天然氣的長期銷售

#### 定價原則

本公司及其附屬公司與中國海油集團及其附屬公司進行持續關連交易的基本定價原則是通過公平協商，按照一般商務條款或更佳條款，參考普遍的地方市場條件(包括銷售量、合同期限、服務量、整體客戶關係和其他市場因素)定價。

根據以上基本定價原則，各類具體產品或服務應分別按下列定價機制及順序收取費用：

- (a) 政府定價；或
- (b) 如果並無政府定價，則按市價(包括地方、全國或國際市場價格)。

上述(1)(a)至(1)(b)段提及的中國海油集團及其附屬公司向本公司及其附屬公司提供的持續關連交易及(3)(a)至(3)(b)段提及的本公司及其附屬公司向中國海油集團及其附屬公司提供的持續關連交易依據上述定價原則，以市場價格(如綜合框架協議所定義)為基礎，經過公平談判協商後確定。



### 32. 關聯方交易(續)

#### 定價原則(續)

上述(1)(c)至(1)(d)段提及的中國海油集團及其附屬公司向本公司及其附屬公司提供的持續關連交易根據上述定價原則，按政府定價或市場價格提供。

上述(1)(e)段提及的持續關連交易根據上述定價原則，與提供FPSO船租賃的中國海油集團及其附屬公司根據一般商務條款經過公平協商後確定。

上述(2)段提及的本公司及其附屬公司向中國海油集團及其附屬公司提供的持續關連交易根據上述定價原則通過雙方公平協商並參考市場價格後釐定。

以下為本年度內本公司及其附屬公司與關聯方之間重要關聯方交易在正常經營過程中的匯總，以及截至到本年度末為止關聯方交易的結算餘額：

#### (i) 由中國海油集團及其附屬公司向本公司及其附屬公司提供勘探、油氣田開發、油氣田生產以及銷售、管理及輔助性服務

	二零二一年	二零二零年
提供勘探作業及配套服務	10,982	8,536
其中：於物業、廠房及設備的資本化費用	6,466	5,962
提供油氣田開發及配套服務	39,696	36,776
提供油氣田生產及配套服務(註解a)	11,836	9,726
提供銷售、管理及輔助性服務(註解b)	2,335	1,940
FPSO船租賃(註解c)*	1,011	1,249
	<b>65,860</b>	<b>58,227</b>

\* 本期與中國海油集團及其附屬公司簽訂租賃協議確認的使用權資產，請參見附註14。

#### (ii) 由本公司及其附屬公司向中國海油集團及其附屬公司提供管理、技術、設備及輔助性服務，包括物料供應

本公司及其附屬公司在二零二一年度及二零二零年度無上述交易。

#### (iii) 由本公司及其附屬公司向中國海油集團及其附屬公司銷售石油及天然氣產品

	二零二一年	二零二零年
石油和天然氣產品的銷售(天然氣和液化天然氣的長期銷售除外) (註解d)	136,524	88,843
天然氣和液化天然氣的長期銷售(註解e)	16,194	14,613
	<b>152,718</b>	<b>103,456</b>

## 合併財務報表附註

二零二一年十二月三十一日  
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

### 32. 關聯方交易(續)

#### (iv) 與中海石油財務有限責任公司(「財務公司」)的交易及餘額(註解f)

##### (a) 本公司及其附屬公司的利息收入

	二零二一年	二零二零年
在財務公司的存款利息收入	318	303

##### (b) 本公司及其附屬公司存款餘額

	二零二一年	二零二零年
在財務公司的存款餘額	23,436	23,370

#### (v) 與中國海油集團及其附屬公司之餘額

	二零二一年	二零二零年
應付中國海油集團		
— 包含於其他應付款及預提費用	51	2
應付其他關聯公司		
— 包含於應付及暫估賬款	27,395	23,097
— 包含於租賃負債	4,105	4,767
	31,551	27,866
與中國海油集團及其附屬公司的借款(註解g)	4,970	271
應收其他關聯公司		
— 包含於應收賬款	14,151	9,508
— 包含於其他流動資產	1,079	741
	15,230	10,249

#### (vi) 與合營公司之餘額

	二零二一年	二零二零年
應收合營公司		
— 包含於其他流動資產	161	82

#### (vii) 與其他國有企業之交易和餘額

除了與中國海油集團及其附屬公司的交易外，本公司及其附屬公司還與其他國有企業進行了一系列交易，包括銷售原油、天然氣，採購物業、廠房及設備和其他資產，接受服務，存款。本公司及其附屬公司在一般商業運作中與其他國有企業訂立的條款與非國有企業訂立的條款相似。從其他國有企業採購物業、廠房及設備和其他資產，以及接受服務對於本公司及其附屬公司單項金額不重大。與國有企業單項重大的銷售交易在附註37進行了披露。另外，與中國境內國有銀行的銀行存款在二零二一年十二月三十一日餘額列示如下：

	二零二一年	二零二零年
現金及現金等價物	1,672	14,071
到期日為三個月以上的定期存款	24,473	21,844
棄置費用專用賬戶(附註20)	10,402	9,738
	36,547	45,653

銀行存款利率和棄置費用專用賬戶利率均為現行市場利率。

### 32. 關聯方交易(續)

#### (viii) 關鍵管理人員酬金

關鍵管理人員酬金在附註8中列示。

註解：

- a) 即為本公司及其附屬公司提供的生產作業服務，提供多項設備及輔助性服務。
- b) 包括向本公司及其附屬公司提供銷售、行政管理、油氣作業管理及綜合研究服務，以及與本公司及其附屬公司的勘探、開發、生產及研究活動有關的其他輔助性服務。此外，中國海油集團及其附屬公司向本公司的部分附屬公司出租若干物業用作辦公大樓及員工宿舍並為此物業提供管理服務。
- c) 中海油能源發展股份有限公司出租FPSO船給本公司及其附屬公司供石油生產業務之用。
- d) 此銷售為將包括原油、天然氣、凝析油、液化石油氣銷售給中國海油集團及其附屬公司。本公司的部分附屬公司與中國海油集團及其附屬公司也就該等銷售不時訂立個別的销售合同。
- e) 根據市場慣例，此類銷售合同的期限以有關氣田的估計儲量及生產概況為準釐定。此長期銷售合同通常為期五至二十五年。
- f) 財務公司是本公司擁有31.8%股權的聯營公司，且為中國海油集團的附屬公司。財務公司提供本公司及其附屬公司之金融服務構成上市規則第14A章中規定之持續關連交易，本公司已遵守上市規則14A章適用於該持續關連交易的披露規定。根據本公司與財務公司之間於二零一九年十一月二十一日簽訂的金融服務框架協議，財務公司繼續向本公司及其附屬公司提供結算服務、存款服務、貼現服務、貸款和委託貸款服務。該等協議自二零二零年一月一日起生效，至二零二二年十二月三十一日終止。根據《上市規則》，存款服務獲豁免取得獨立股東批准之規定。二零一九年十一月二十一日，經董事會批准，本公司及其附屬公司在財務公司存放的存款及利息的每日最高餘額(不包括根據委託貸款服務為進行委託貸款而存放的資金)上限自二零二零年一月一日起至二零二二年十二月三十一日將為人民幣23,500百萬元。二零二一年本公司及其附屬公司在財務公司的實際日最高存款及利息餘額(不包括根據委託貸款服務為進行委託貸款而存放的資金)為不超過人民幣23,500百萬元(二零二零年：人民幣23,500百萬元)。
- g) 與中國海油集團及其附屬公司的借款主要為中國海油集團向本公司提供的總額人民幣4,300百萬元、固定年利率1.08%的三年期非承諾性循環貸款，用於公司一般用途。截至二零二一年十二月三十一日，該貸款已全額提款。

### 33. 退休福利

本公司及其附屬公司在中國的所有全職僱員均參加政府規定的退休計劃，並在他們退休後由中國政府負責向這些退休的僱員支付退休金。本公司及其附屬公司每年須按該等僱員的基本工資的14%至20%的比率繳費予該政府規定的退休計劃。

本公司應為其於香港工作的所有全職僱員按工資比例的5%計提強制性公積金固定供款。相應的退休金成本於發生時計入費用。

本公司及其附屬公司在海外地區根據當地的勞動法為當地的所有僱員提供退休福利，並根據僱用合同為外籍僱員提供僱員福利。

本年度內本公司及其附屬公司計入合併損益和其他綜合收益表的退休福利成本為人民幣945百萬元(二零二零年：人民幣900百萬元)。

## 合併財務報表附註

二零二一年十二月三十一日  
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

### 34. 合併現金流量表附註

稅前利潤與經營業務現金流入淨額的調節如下

	二零二一年	二零二零年
稅前利潤	95,821	34,907
調整：		
利息收入	(1,341)	(1,473)
財務費用	6,019	6,190
匯兌收益，淨額	(742)	(445)
聯營公司之利潤	(611)	(171)
合營公司之損失	265	803
投資收益	(2,850)	(2,978)
資產減值及跌價準備	7,957	5,199
折舊、折耗及攤銷	57,236	52,306
處置及沖銷物業、廠房及設備之虧損	5,071	941
小計	166,825	95,279
應收賬款及其他流動資產的(增加)/減少	(9,803)	5,621
存貨與供應物的(增加)/減少	(99)	2,248
應付及暫估賬款、合同負債和其他應付款及預提費用的增加/(減少)	7,440	(3,335)
經營業務所產生的現金淨額	164,363	99,813

#### 融資活動產生負債的調節情況

下表詳列本公司及其附屬公司因融資活動而產生的負債變動，包括現金及非現金變動。融資活動產生的負債指於本公司及其附屬公司合併現金流量表中過去已分類為或將來會分類為融資活動產生的現金流量的融資活動現金流量。

	銀行及 其他借款 (附註27)	租賃負債 (附註28)	應付股利	合計
二零二零年一月一日	150,060	8,487	–	158,547
融資現金流	(11,411)	(1,619)	(25,851)	(38,881)
新增租賃負債	–	439	–	439
外幣折算差異	(8,057)	(387)	(348)	(8,792)
財務費用(附註7)	5,638	399	–	6,037
宣佈派發的股利	–	–	26,199	26,199
二零二零年十二月三十一日	136,230	7,319	–	143,549
二零二一年一月一日	136,230	7,319	–	143,549
融資現金流	(11,812)	(1,903)	(20,473)	(34,188)
新增租賃負債	–	1,061	–	1,061
外幣折算差異	(1,117)	79	26	(1,012)
財務費用(附註7)	4,921	364	–	5,285
宣佈派發的股利	–	–	20,447	20,447
二零二一年十二月三十一日	128,222	6,920	–	135,142

### 35. 承諾與或有事項

#### (i) 資本性承諾

於二零二一年十二月三十一日，本公司及其附屬公司的資本性承諾主要為以下購建物業、廠房及設備的承諾：

	二零二一年	二零二零年
已簽訂合同但未撥備 <sup>(1)</sup>	41,249	30,856

(1) 已簽訂合同但未撥備的資本性承諾中包括未來五年預估的本公司及其附屬公司就其勘探及開採許可證向中國自然資源部支付份額費用。

以上資本性承諾中包含對中國海油集團及其附屬公司的承諾約人民幣11,467百萬元(二零二零年：人民幣8,854百萬元)。

合營公司資本性承諾：

	二零二一年	二零二零年
已簽訂合同但未撥備	247	800

於二零二一年十二月三十一日，本公司及其附屬公司尚未動用的銀行借款額度約為人民幣67,011百萬元(二零二零年：人民幣55,080百萬元)。

#### (ii) 或有事項

作為中國居民企業，本公司對其從二零零八年一月一日起為海外附屬公司提供的資金支持，可能需要根據市場利率計算的利息收入繳納所得稅。本公司已按中國稅法規定準備同期資料，目前正在等待主管稅務機關核定。

本公司及其附屬公司在全球很多稅務管轄地區負有納稅義務，有些稅務審計和審核項目正在進行中，稅務當局與公司在解釋和執行稅法及相關規定時持有的不同立場，可能會增加本公司及其附屬公司稅務負債。公司管理層已經評估了預計爭議事項未來可能的結果，公司管理層相信根據現有的資料，在本期合併財務報表中已經對所得稅提取了充足的撥備。

除前述事項外，本公司或其附屬公司還在處理日常經營過程中產生的訴訟和仲裁。雖然本階段無法確定該等訴訟和仲裁的結果，但本公司管理層相信該等訴訟和仲裁預計不會對本合併財務報表產生重大影響。

## 合併財務報表附註

二零二一年十二月三十一日  
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

### 36. 金融工具

#### 金融工具的公允價值

由於現金和現金等價物、到期日為三個月以上的定期存款、應收賬款、其他流動資產、短期銀行及其他借款、應付及暫估賬款、其他應付款及預提費用到期日較短，所以其於報告日的賬面價值接近其公允價值。

浮動利率的長期銀行借款在二零二一年十二月三十一日和二零二零年十二月三十一日的公允價值約接近其賬面價值。

長期擔保債券的預計公允價值在二零二一年十二月三十一日約為人民幣120,087百萬元(二零二零年：人民幣136,996百萬元)。該公允價值是參照二零二一年十二月三十一日的市場價格確定的。

#### 公允價值等級

本公司及其附屬公司採用以下等級進行公允價值計量，該等級反應了計量中選用參數的重要性：

第一等級：參數為活躍市場中相同的資產或負債的公開報價(未經調整)。其中活躍市場指交易頻繁，成交量大，能提供即時市場報價信息的交易平台。

第二等級：公允價值計量使用的參數不是第一等級中描述的公開報價，而是可以直接或間接觀測到的資產或負債的報價。本公司及其附屬公司通過獨立的價格出版物，場外經紀人的報價和基金經理的報價等途徑來獲取報告日的信息。

第三等級：用以確認公允價值計量的估值技術所使用的參數不是基於市場上可以觀測到的數據(不可觀測參數)，或者可以觀測的資料並非確定公允價值的主要依據。

於二零二一年十二月三十一日和二零二零年十二月三十一日，本公司及其附屬公司持有的按公允價值計量的金融工具按等級分類如下：

	二零二一年 十二月三十一日	第一等級	第二等級	第三等級
以公允價值計量的資產				
其他金融資產—短期				
理財產品	82,440	—	82,440	—
權益投資				
非公開交易之投資—長期	994	—	—	994
公開交易之投資—長期*	1,681	1,681	—	—
	85,115	1,681	82,440	994

### 36. 金融工具(續)

#### 公允價值等級(續)

	二零二零年 十二月三十一日	第一等級	第二等級	第三等級
以公允價值計量的資產				
其他金融資產－短期				
理財產品	61,662	–	61,662	–
權益投資				
非公開交易之投資－長期	1,176	–	–	1,176
公開交易之投資－長期*	653	653	–	–
	63,491	653	61,662	1,176

\* 計入其他綜合收益的於報告期末持有的與按公允價值計入其他綜合收益的金融資產相關的所有利得和損失均按指定為按公允價值計入其他綜合收益的權益投資之公允價值變動列報。

分類為第三等級的金融資產由本公司的全資附屬公司投資的Kerogen Energy Fund組成。本公司及其附屬公司採用了重大不可觀察輸入資料以擬定該金融資產的公允價值。由於無法取得可觀察的價格，金融資產的公允價值乃使用估值技術釐定，主要包括金融工具的嵌入條款、要價和出價，以及基於按各項目或資產的折現現金流並而應用了專案開發階段的適當風險因數確定資產淨值的估值。公允價值計量中使用的重大不可觀察輸入資料包括資產淨值和價格與資產淨值的比率。

本報告年度內不存在公允價值各等級間重分類的金額。

### 37. 客戶集中度

本公司及其附屬公司的油氣產品大部分是以賒銷形式銷售給少數第三方客戶。本公司及其附屬公司與前五名第三方客戶交易的總收入如下：

	二零二一年	二零二零年
中國石油天然氣股份有限公司*	10,531	2,373
中國石油化工股份有限公司*	8,761	7,585
中海(東營)石化有限公司	8,754	4,946
山東海化集團有限公司	5,412	2,180
BP p.l.c.	4,888	2,832

\* 這些都是與其他國有企業之間的交易。

## 合併財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

### 38. 財務風險管理目標及政策

本公司及其附屬公司主要的金融工具，由銀行貸款，長期擔保債券，債權投資，權益投資及其他金融資產以及現金和短期存款組成。本公司及其附屬公司還具有其他在運營過程中直接形成的金融資產和負債，如應收賬款、其他應收款、應付及暫估賬款。

本公司及其附屬公司面臨信用風險、油氣價格風險、貨幣風險、利率風險和流動性風險。

公司的高級管理人員監管這些風險，並由各部門提出的財務風險建議和適當的本公司及其附屬公司財務風險管理框架支援。各部門向公司高級管理人員保證，本公司及其附屬公司的財務風險活動都由適當的政策和程序監管，並且財務風險的認定，衡量和管理都符合集團政策和風險偏好。

#### (i) 信用風險及管理評估

於二零二一年十二月三十一日，本公司及其附屬公司的現金及現金等價物，到期日為三個月以上的定期存款，應收賬款，其他應收款的賬面金額(約人民幣6,012百萬元包含於其他流動資產中)及債權投資代表了本公司及其附屬公司面臨的有關金融資產的最大風險敞口。本公司及其附屬公司並未持有任何抵押物或採取其他信用增強措施以應對與其金融資產相關的信用風險。

為了使信用風險最小化，本公司及其附屬公司管理層已委派團隊負責制訂信用額度和信用審批。承接任何新客戶前，本公司及其附屬公司會使用內部信用評分系統評估潛在客戶之信用品質並確定各客戶之信用額度，本公司及其附屬公司每年會對客戶的信用額度及評分進行覆核。此外，本公司及其附屬公司制定了其他監控程序以確保採取了跟進措施以收回逾期債務。此外，本公司及其附屬公司應用國際財務報告準則第9號／香港財務報告準則第9號的預期信用損失模型或基於撥備矩陣對應收賬款及其他應收款單獨執行減值測試。在這方面，本公司董事認為本公司及其附屬公司的信用風險已顯著降低。

信用集中的風險主要按客戶及地區進行管理。截止到二零二一年十二月三十一日，本公司及其附屬公司的信用集中風險體現在1.90% (二零二零年：6.62%)和3.21% (二零二零年：10.27%)的應收賬款分別源於本公司及其附屬公司的最大第三方客戶和前五大第三方客戶。

#### (ii) 原油及天然氣價格風險

由於本公司及其附屬公司的原油實現價格主要參照國際市場油價，因此國際油價波動幅度較大會對公司的銷售收入、利潤、資產價值和現金流量有顯著的影響。此外，本公司及其附屬公司部分天然氣銷售合同包括價格調整條款，國際油價、通貨膨脹率及國內天然氣價格政策等因素的變化可能導致天然氣價格變化。油氣價格的變化將會影響本公司及其附屬公司的盈利狀況。



### 38. 財務風險管理目標及政策(續)

#### (iii) 貨幣風險

本公司及其附屬公司絕大部分油氣銷售收入為人民幣和美元。自二零零五年七月二十一日起，中國開始實行以市場供求為基礎、參考一籃子貨幣進行調節、有管理的浮動匯率制度。人民幣匯率不再與單一美元掛勾。從二零二一年一月一日起至二零二一年十二月三十一日，人民幣相對美元已升值了約2.34%（二零二零年：升值6.92%）。在二零二一年十二月三十一日，本公司及其附屬公司約有54%（二零二零年：42%）的現金及現金等價物以及三個月以上到期的定期存款為人民幣，其餘大部分為美元和港幣。本公司及其附屬公司除美元外，還有其他貨幣性風險，如加拿大元及英鎊，但是均不重大。

管理層針對於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日本公司及其附屬公司面臨的交易性貨幣風險(即人民幣與美元的兌換率)進行了敏感性分析。根據管理層在二零二一年十二月三十一日的分析，假設人民幣兌美元升值/貶值5%，則本公司及其附屬公司年度利潤和權益應分別增加/減少0.07%（二零二零年：0.35%）和0.30%（二零二零年：0.51%）。該敏感性分析，假設人民幣匯率變動在資產負債表日發生，對本公司及其附屬公司面臨重大風險的外幣餘額進行貨幣風險評估，並保持其他變量不變。對二零二零年的分析基於相同的假設。

高級管理層密切監控本公司及其附屬公司所面臨的外幣風險。人民幣對美元的升值可能產生雙重效應。一方面，本公司及其附屬公司的油氣銷售收入以美元計算的基準價格折算人民幣價格，本公司及其附屬公司的油氣銷售收入可能會因人民幣對美元的升值而減少。另一方面，人民幣對美元的升值使設備與原材料的進口成本也會減少。

#### (iv) 利率風險

利率風險由本公司及其附屬公司的高級管理層密切監控。截止到二零二一年底，本公司及其附屬公司90.46%的債務為固定利率。加權平均剩餘期限大約為8.03年。固定的利率能降低在不確定的環境下財務成本的波動，因而本公司及其附屬公司預期所面臨的利率變動的風險敞口是不重大的。

#### (v) 流動性風險

本公司及其附屬公司通過定期監控流動性需求及債務條款的遵循來確保本公司及其附屬公司持有充足的現金及現金等價物、隨時可變現的權益投資及其他金融資產及定期存款以滿足其短期及長期的流動性需求。另外，本公司及其附屬公司還持有一定的銀行借款額度以備臨時需要。

本公司及其附屬公司的應付及暫估賬款、其他應付款及預提費用均於報告日後六個月內到期。

## 合併財務報表附註

二零二一年十二月三十一日  
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

### 38. 財務風險管理目標及政策(續)

#### (v) 流動性風險(續)

本公司及其附屬公司持有的金融負債按未折現剩餘合同義務的到期期限分析如下：

二零二一年十二月三十一日

	一年以內	一年至兩年	兩年至五年	五年及以上	合計
短期借款	4,350	-	-	-	4,350
長期借款	684	530	8,583	3,115	12,912
應付及暫估賬款	48,990	-	-	-	48,990
其他應付款	7,863	-	-	-	7,863
應付債券	15,103	19,720	36,526	83,030	154,379
長期應付款	-	930	2,682	2,845	6,457
租賃負債	1,279	1,087	2,771	2,761	7,898
總計	78,269	22,267	50,562	91,751	242,849

二零二零年十二月三十一日

	一年以內	一年至兩年	兩年至五年	五年及以上	合計
長期借款	452	462	1,600	10,031	12,545
應付及暫估賬款	41,203	-	-	-	41,203
其他應付款	7,142	-	-	-	7,142
應付債券	15,911	14,436	54,622	88,050	173,019
長期應付款	6	103	3,603	3,183	6,895
租賃負債	1,522	1,219	2,762	3,632	9,135
總計	66,236	16,220	62,587	104,896	249,939

#### (vi) 資本管理

本公司及其附屬公司資本管理的主要目標是保證本公司及其附屬公司持續經營的能力並保持健康的資本結構以便支持公司的業務發展，實現股東價值最大化。

本公司及其附屬公司依據經濟情況的變動來管理資本結構並做出適當調整。本公司及其附屬公司通過向股東發放股息，舉借新債或增發新股的方式來維持或調整資本結構。二零二一年度及二零二零年度，本公司及其附屬公司資本管理的目標、政策及流程均未發生變化。

本公司及其附屬公司以資本負債率為基礎來對資本進行監控，資本負債率的計算公式為帶息負債除以總資本（歸屬於母公司所有者的權益及帶息負債的合計）。

	二零二一年	二零二零年
銀行及其他借款	128,222	136,230
租賃負債	6,920	7,319
權益合計	481,976	433,930
總資本	617,118	577,479
資本負債率	21.9%	24.9%

### 39. 資產押記

CNOOC NWS Private Limited作為本公司的全資附屬公司，與其他西北大陸架項目的合作夥伴及作業者共同簽署了協議。該協議下，本公司在西北大陸架項目的權益已經作為與該項目相關的本公司負債的擔保抵押給其他合作方。

### 40. 期後事項

本公司及其附屬公司無需要在合併財務報表中披露的重大期後事項。

### 41. 公司財務狀況表

於報告期末，公司財務狀況表如下：

	二零二一年	二零二零年
<b>非流動資產</b>		
附屬公司權益	165,164	168,721
使用權資產	12	19
非流動資產小計	165,176	168,740
<b>流動資產</b>		
應收附屬公司款項	3,856	2,935
借予附屬公司貸款	30,651	24,639
到期日為三個月以上的定期存款	15,838	18,605
現金及現金等價物	22,066	16,670
流動資產小計	72,411	62,849
<b>流動負債</b>		
銀行及其他借款	4,303	—
租賃負債	12	19
其他應付款及預提費用	66	66
流動負債小計	4,381	85
<b>流動資產淨值</b>	68,030	62,764
<b>淨資產</b>	233,206	231,504
<b>所有者權益</b>		
歸屬於公司股東的權益		
已發行股本	43,081	43,081
儲備	190,125	188,423
所有者權益合計	233,206	231,504

徐可強  
董事

夏慶龍  
董事

## 合併財務報表附註

二零二一年十二月三十一日  
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

### 41. 公司財務狀況表(續)

公司儲備狀況如下：

	折算儲備	其他儲備	留存收益	權益合計
二零二零年一月一日餘額	(2,143)	5,558	168,031	171,446
本年利潤	-	-	57,356	57,356
其他綜合費用，稅後淨額	(14,180)	-	-	(14,180)
本年度綜合(費用)／收益總額	(14,180)	-	57,356	43,176
二零一九年末期股息	-	-	(18,352)	(18,352)
二零二零年中期股息	-	-	(7,847)	(7,847)
二零二零年十二月三十一日餘額	(16,323)	5,558	199,188*	188,423
二零二一年一月一日餘額	<b>(16,323)</b>	<b>5,558</b>	<b>199,188</b>	<b>188,423</b>
本年利潤	-	-	<b>28,719</b>	<b>28,719</b>
其他綜合費用，稅後淨額	<b>(6,570)</b>	-	-	<b>(6,570)</b>
本年度綜合(費用)／收益總額	<b>(6,570)</b>	-	<b>28,719</b>	<b>22,149</b>
二零二零年末期股息	-	-	<b>(9,288)</b>	<b>(9,288)</b>
二零二一年中期股息	-	-	<b>(11,159)</b>	<b>(11,159)</b>
二零二一年十二月三十一日餘額	<b>(22,893)</b>	<b>5,558</b>	<b>207,460*</b>	<b>190,125</b>

\* 於二零二一年十二月三十一日，本公司可分配利潤約為人民幣207,460百萬元(二零二零年：人民幣199,188百萬元)。

### 42. 財務報表之批核

合併財務報表已於二零二二年三月三十日經董事會批核及准予刊行。

# 石油和天然氣生產活動補充資料(未經審計)

二零二一年十二月三十一日  
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

為了充分反映公司的油氣生產活動，本公司參照美國財務會計準則更新「石油和天然氣開採活動(932號)」對石油和天然氣儲量評估和披露的要求，作出如下披露，提供了本公司及本公司按權益法投資主體的油氣證實儲量估計和經折現的未來預計淨現金流量標準化度量及變化。

## (1) 儲量資料

原油與天然氣的儲量估計是通過分析地質與工程資料作出的，並有相當的根據可在將來按現有的經濟與經營情況從已知的油藏中以商業採收量對其進行開採。本公司披露的儲量參照美國證券交易委員會(「SEC」)自二零一零年一月一日起生效的「石油和天然氣報告現代化」最終規則評估。我們還實施了嚴格的內部控制制度，監督整個儲量評估程序和關鍵指標。

二零二一年、二零二零年及二零一九年，我們分別對本公司全部證實儲量的74%、62%和66%進行內部評估，其餘儲量由獨立第三方評估。

我們建立了儲量管理委員會(「儲委會」)，儲委會包括相關部門的總經理，並由公司管理層分管儲量的領導擔任主任。儲量管理委員會的主要職責有：

- 審閱儲量政策；
- 審閱證實儲量和其他儲量類別；以及
- 指定儲量評估人員和儲量審計人員

儲委會遵照相關程序指派內部儲量評估工程師和儲量審計師，儲量工程師和審計師都要求有本科以上學位，並分別有五年和十年以上的儲量評估相關工作經歷。

儲量評估工程師和審計師須是專業協會的成員，如中國石油協會，並被要求參加由專業協會或本公司提供的專業培訓。

儲委會將日常運作委派給儲量辦公室，儲量辦公室主要負責監督儲量評估和儲量審計，並定期向儲委會報告。儲量辦公室與勘探部，開發生產部等職能部門相獨立。我們的主要儲量主管有25年以上的油氣行業經驗。

本公司的證實淨儲量為本公司所擁有的儲量權益，包括於中國境內自營油氣資產中的全部權益，以及本公司於石油產品分成合同中所擁有的參與權益，減去(i)本公司須支付給中國政府作為礦區使用費的產量以及中國政府按石油產品分成合同應得的留成產量，並減去(ii)石油產品分成合同項下本公司參與權益對應的用以補償外國合作方勘探費用部分的產量，加入本公司於海外國家擁有的油氣田儲量參與權益，減去本公司參與權益對應的應當支付當地政府及滿足當地市場需求的產量(如有)。

本公司採用了本合併財務報表覆蓋的會計期間截止日之前十二個月的首日平均油價為基準，來估計其已證實石油和天然氣儲量。

本公司以經濟利益法確認其在產品分成合同下的石油及天然氣的淨份額儲量。

## 石油和天然氣生產活動補充資料(未經審計)

二零二一年十二月三十一日  
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

### (1) 儲量資料(續)

已開發及未開發的證實儲量：

	中國		海外				合計			
	石油 (百萬桶)	天然氣 (10億立 方英尺)	石油 (百萬桶)	天然氣 (10億立 方英尺)	合成油 (百萬桶)	瀝青 (百萬桶)	石油 (百萬桶)	天然氣 (10億立 方英尺)	合成油 (百萬桶)	瀝青 (百萬桶)
<b>合併附屬公司</b>										
二零一九年十二月三十一日	1,900	6,358	650	1,469	780	154	2,550	7,827	780	154
收購/(處置)儲量	-	-	126	-	-	-	126	-	-	-
發現與增加	189	807	46	11	21	1	235	818	21	1
採收率提高	3	16	89	-	-	-	93	16	-	-
生產	(284)	(422)	(105)	(156)	(7)	(13)	(388)	(578)	(7)	(13)
對原先估計的修正	144	104	(1)	(231)	3	(48)	143	(127)	3	(48)
二零二零年十二月三十一日	1,953	6,863	806	1,093	797	94	2,758	7,956	797	94
收購/(處置)儲量	-	-	72	87	-	-	72	87	-	-
發現與增加	165	777	110	59	15	3	276	837	15	3
採收率提高	62	2	9	-	-	-	71	2	-	-
生產	(311)	(474)	(108)	(173)	(7)	(16)	(419)	(648)	(7)	(16)
對原先估計的修正	225	(149)	57	265	(65)	63	282	116	(65)	63
二零二一年十二月三十一日	2,095	7,020	945	1,331	740	144	3,040	8,351	740	144
<b>企業按權益法核算的被投資實體</b>										
二零二零年十二月三十一日	1	5	270	578	-	-	271	584	-	-
二零二一年十二月三十一日	1	5	275	559	-	-	275	564	-	-
<b>合併附屬公司及按權益法核算的被投資實體的儲量合計</b>										
二零二零年十二月三十一日	1,953	6,868	1,076	1,671	797	94	3,029	8,540	797	94
二零二一年十二月三十一日	2,095	7,025	1,220	1,890	740	144	3,315	8,915	740	144

證實已開發儲量：

	中國		海外				合計			
	石油 (百萬桶)	天然氣 (10億立 方英尺)	石油 (百萬桶)	天然氣 (10億立 方英尺)	合成油 (百萬桶)	瀝青 (百萬桶)	石油 (百萬桶)	天然氣 (10億立 方英尺)	合成油 (百萬桶)	瀝青 (百萬桶)
<b>合併附屬公司</b>										
二零二零年十二月三十一日	1,047	2,514	484	768	120	91	1,531	3,282	120	91
二零二一年十二月三十一日	1,206	4,073	499	906	108	83	1,705	4,979	108	83
<b>企業按權益法核算的被投資實體</b>										
二零二零年十二月三十一日	1	5	141	385	-	-	142	390	-	-
二零二一年十二月三十一日	1	5	143	351	-	-	144	355	-	-

## 石油和天然氣生產活動補充資料(未經審計)

二零二一年十二月三十一日  
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

### (1) 儲量資料(續)

證實未開發儲量：

	中國		海外				合計			
	石油 (百萬桶)	天然氣 (10億立 方英尺)	石油 (百萬桶)	天然氣 (10億立 方英尺)	合成油 (百萬桶)	瀝青 (百萬桶)	石油 (百萬桶)	天然氣 (10億立 方英尺)	合成油 (百萬桶)	瀝青 (百萬桶)
<b>合併附屬公司</b>										
二零二零年十二月三十一日	906	4,349	322	325	677	3	1,228	4,675	677	3
二零二一年十二月三十一日	888	2,947	446	425	633	61	1,335	3,372	633	61
<b>企業按權益法核算的被投資實體</b>										
二零二零年十二月三十一日	-	-	129	193	-	-	129	193	-	-
二零二一年十二月三十一日	-	-	131	208	-	-	131	208	-	-

### (2) 經貼現的未來淨現金流量標準化度量及其變化

本公司採用了報告日之前的12個月的首日平均油價用於估計未來探明儲量中的年產量，以確定未來的現金流量。

未來的開發成本是以價格不變為假設基礎，並假設現有的經濟、經營與法規情況會繼續存在而作出的估計。未來的開發成本是以價格不變為假設基礎，並假設現有的經濟、經營與法規情況會繼續存在而作出的估計。未來的所得稅是通過將年末法定稅率根據現有法律和法規扣除了油氣資產的稅項費用之後估計的未來稅前現金流量而計算得出的。貼現是將估計的未來淨現金流量以10%的貼現率計算得出的。

管理層認為，該等資料並不代表石油與天然氣儲量的公允市價，或估計的未來現金流量的現值，因為該資訊沒有考慮潛在儲量的經濟價值，且採用10%的貼現率亦是有主觀性的，同時價格也通常不斷變化。

估計未來淨現金流量的現值：

	附註	二零二一年			二零二零年		
		中國	海外	合計	中國	海外	合計
未來現金收入	(1)	<b>1,411,226</b>	<b>801,376</b>	<b>2,212,602</b>	964,397	440,876	1,405,273
未來作業費用		<b>(491,797)</b>	<b>(363,975)</b>	<b>(855,772)</b>	(319,368)	(269,291)	(588,659)
未來開發費用	(2)	<b>(202,328)</b>	<b>(104,706)</b>	<b>(307,034)</b>	(204,411)	(82,441)	(286,852)
未來所得稅		<b>(133,700)</b>	<b>(48,955)</b>	<b>(182,655)</b>	(70,878)	(13,338)	(84,216)
未來現金流量	(3)	<b>583,401</b>	<b>283,740</b>	<b>867,141</b>	369,740	75,806	445,546
10%貼現率		<b>(208,492)</b>	<b>(139,035)</b>	<b>(347,527)</b>	(142,949)	(27,617)	(170,566)
標準化度量		<b>374,909</b>	<b>144,705</b>	<b>519,614</b>	226,791	48,189	274,980

(1) 未來現金流量包括本公司在自營油氣資產中的全部權益和石油產品分成合同項下的參與權益，減去(i)支付給中國政府作為礦區使用費的產量以及中國政府按石油產品分成合同應得的留成油產量，並減去(ii)中國石油產品分成合同中項目下本公司參與權益對應的用以補償外國合作方勘探費用的部分及加入本公司於海外國家擁有的油氣田儲量參與權益，減去本公司參與權益對應的應當支付當地政府及滿足當地市場需求的產量。

(2) 未來開發成本包括預計的開發鑽井和建造生產平台的成本。

(3) 未來淨現金流量已考慮拆除海上生產平台和海上油氣資產的預計拆除費用。

## 石油和天然氣生產活動補充資料(未經審計)

二零二一年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

### (2) 經貼現的未來淨現金流量標準化度量及其變化(續)

估計未來淨現金流量的現值：

合併單元的標準化度量(人民幣百萬元)	二零二一年	二零二零年
年初標準化計算值	<b>274,982</b>	442,529
銷售收入減礦區使用費及生產費用	<b>(197,222)</b>	(108,161)
銷售價格的淨變化減礦區使用費及生產費用	<b>303,227</b>	(207,451)
延伸、新發現及提高採收率，減未來生產和開發成本後淨額	<b>89,601</b>	53,325
估計未來開發成本的變化	<b>(52,957)</b>	(31,412)
本年發生的開發成本	<b>64,225</b>	63,274
儲量估計的修正	<b>49,099</b>	19,800
貼現增加	<b>32,311</b>	49,640
所得稅的淨變化	<b>(64,604)</b>	30,843
收購油氣資產	<b>13,979</b>	9,360
時間及其他方面的變化	<b>6,975</b>	(46,765)
年末標準化計算值	<b>519,614</b>	274,982



# 技術用語

## 探井

包括預探井和評價井

## 預探井

為探測石油儲量而在地層鑽的勘探井，包括為了獲得地質和地球物理參數而鑽的井

## 評價井

在已發現石油地區所鑽的勘探井，用以進行商業價值評估

## 上游業務

油氣勘探、開發、生產和銷售

## FPSO

浮式採油、儲油和卸油船

## LNG

液化天然氣

## 證實儲量

在現有經濟、作業條件和法規下，根據地質和工程資料，可以合理確定的、在未來年份可從已知油氣藏經濟開採出的石油或天然氣估計量。

## PSC

產品分成合同

## 儲量替代率

指在指定年度，證實儲量的總增加量除以該年度的產量。

## 計量單位縮寫

### Bbl

桶

### Bcf

十億立方英尺

### BOE

桶油當量

### Mbbls

千桶

### Mboe

千桶油當量

### Mcf

千立方英尺

### Mmboe

百萬桶油當量

### Mmbbls

百萬桶

### Mmcf

百萬立方英尺

註：計算桶油當量(BOE)時，南美洲、大洋洲、非洲和亞洲的印度尼西亞Madura和Tangguh項目、以及中國的東方13-2、深海一號、文昌9-2/9-3/10-3和崖城13-1氣田以實際熱值進行換算，其他地區均假定以每6,000立方英尺天然氣為一桶油當量進行換算。

# 公司資訊

## 董事會

### 非執行董事

汪東進(董事長)  
李勇(副董事長)  
溫冬芬

### 執行董事

徐可強(首席執行官)  
夏慶龍(總裁)

### 獨立非執行董事

趙崇康  
劉遵義  
謝孝衍  
邱致中

### 審核委員會

謝孝衍(主席、財務專家)  
趙崇康  
劉遵義

### 提名委員會

汪東進(主席)  
劉遵義  
邱致中

### 薪酬委員會

趙崇康(主席)  
謝孝衍  
李勇

### 其他高級管理人員

曹新建(執行副總裁)  
楊雲(執行副總裁)  
謝尉志(首席財務官)  
鄧運華(勘探副總師)  
孫福街(副總裁)  
徐玉高(總法律顧問、法規主任)  
柯呂雄(副總裁)

### 聯席公司秘書

武小楠  
徐惜如

## 主要往來銀行：

中國銀行  
中國工商銀行  
中國建設銀行  
中國銀行(香港)有限公司  
花旗銀行  
美國銀行

## 股票過戶登記處

香港證券登記有限公司  
香港灣仔皇后大道東183號  
合和中心17樓1712-1716室

## 股票代碼

香港聯合交易所：00883

## 投資者關係

電話：(8610) 8452 1917  
傳真：(8610) 8452 1441  
電子郵件：ir@cnooc.com.cn

## 媒體／公共關係

電話：(8610) 8452 6832  
傳真：(8610) 8452 1441  
電子郵件：mr@cnooc.com.cn

## 註冊辦公室

中國香港花園道1號中銀大廈65層  
電話：(852) 2213 2500  
傳真：(852) 2525 9322

## 北京辦公室

中國北京東城區朝陽門北大街25號  
郵編：100010  
公司網址：www.cnocitd.com



**CNOOC LIMITED**

[www.cnoocltd.com](http://www.cnoocltd.com)

