



CNOOC Limited  
中国海洋石油有限公司

# 2019年战略展望

2019年1月23日






# 免责声明

本材料包含一九九五年《美国私人证券诉讼改革法案》意义上的前瞻性声明，包括关于预期未来事件、业务展望或财务结果的声明。“预期”、“预计”、“继续”、“估计”、“目标”、“持续”、“可能”、“将会”、“预测”、“应当”、“相信”、“计划”、“旨在”等词汇以及相似表达意在判定此类前瞻性声明。这些声明以本公司根据其经验以及对历史发展趋势，目前情况以及预期未来发展的理解，以及本公司相信的其它合理因素所做出的假设和分析为基础。然而，实际结果和发展是否能够达到本公司的预期和预测取决于一些可能导致实际业绩、表现和财务状况与本公司的预期产生重大差异的风险和不确定因素，这些因素包括与原油和天然气价格波动有关的因素，勘探开发活动、资本支出要求、经营战略、集团所进行的交易是否能够按时及按既定条款完成甚至不能完成、石油和天然气行业高竞争性的本质、海外经营状况、环境责任和合规要求、以及中华人民共和国的经济和政治条件。对于这些风险和不确定因素的描述，请参看本公司不时向美国证券交易委员会递交的备案文件，包括公司于最近财年四月份备案的年度报告（20-F表格）。

因此，本材料中做出的所有前瞻性声明均受这些谨慎性声明的限制。本公司不能保证预期的业绩或发展将会实现，或者即便在很大程度上得以实现，本公司也不能保证其将会对本公司、其业务或经营产生预期的效果。

# 提纲

---

-  经营策略
-  2019年经营指引
-  未来展望

# 2019年经营策略

- 稳步推进油气增储上产
- 扎实推动公司高质量发展
- 数字化转型助力核心业务提升
- 保持稳健的财务政策和投资决策
- 追求绿色低碳、清洁环保发展模式



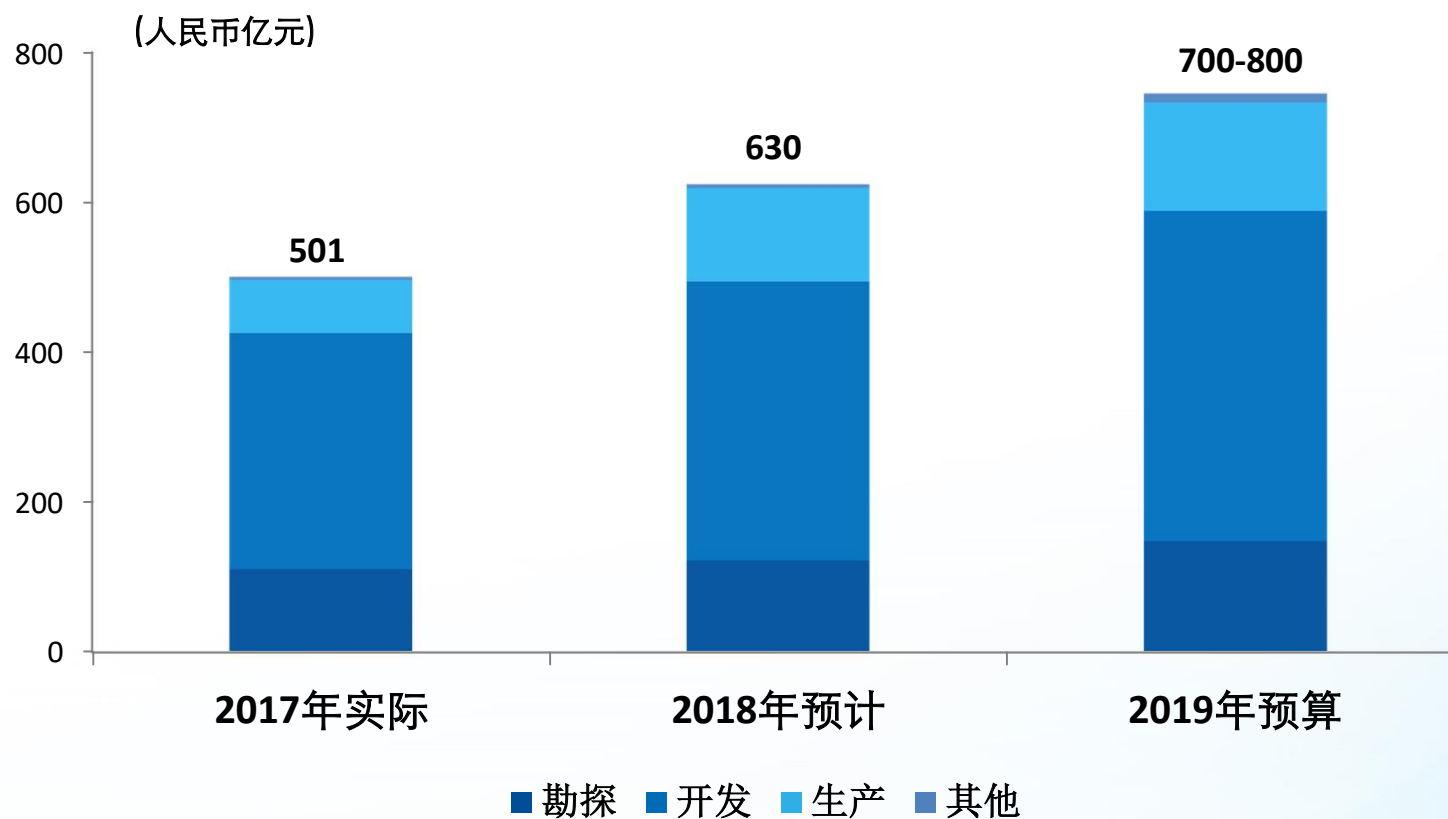
# 2019年工作目标

- 🚢 资本支出**700-800**亿元人民币
- 🚢 产量目标为**480-490**百万桶油当量
- 🚢 年内将有**6**个新项目投产
- 🚢 储量替代率**120%**
- 🚢 保持高标准的健康安全环保水平



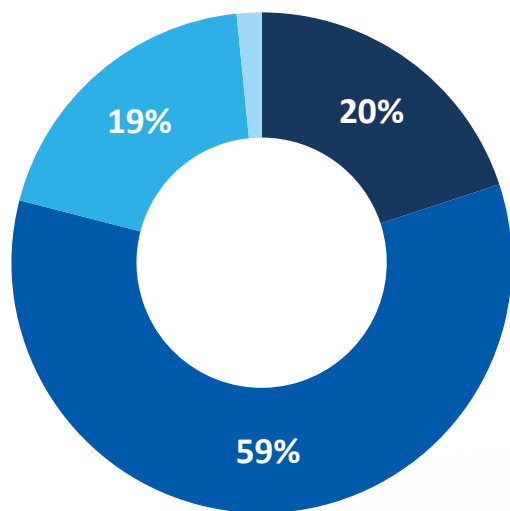
# 资本支出

加大勘探开发投入，保障公司高质量发展

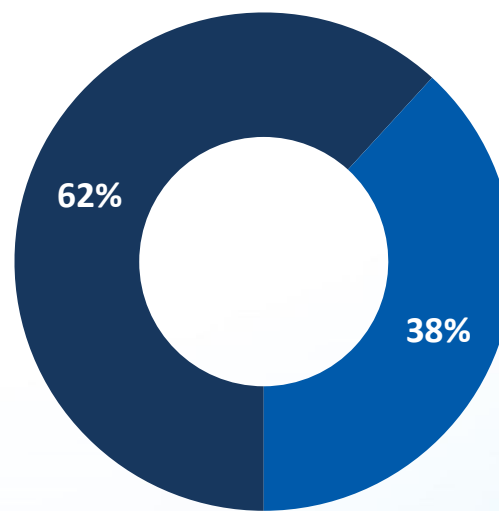


# 2019年资本支出结构

2019年，中国海域资本支出大幅上升



■ 勘探 ■ 开发 ■ 生产 ■ 其他

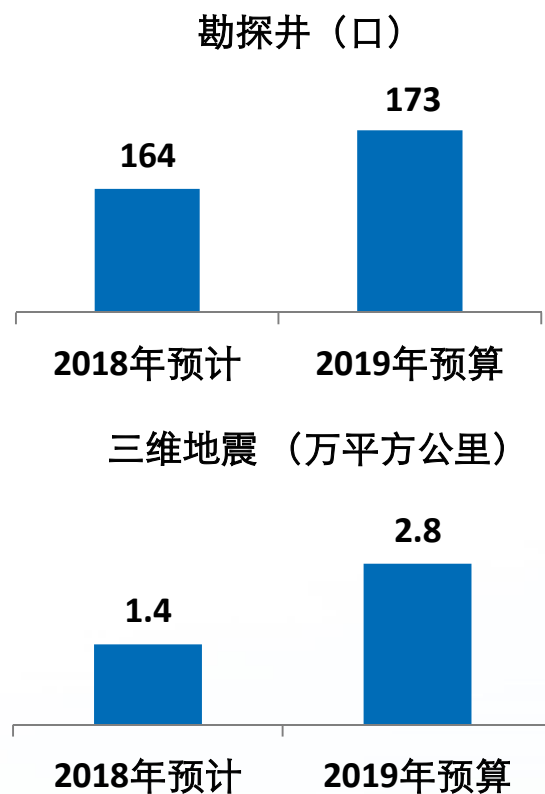


■ 中国 ■ 海外



# 大力提升勘探力度

大力提升勘探力度，保持高质量勘探成果，促进公司中长期可持续发展



注：此外，2018年预计完成非常规探井35口，2019年计划完成非常规探井73口



# 不断加大国内勘探

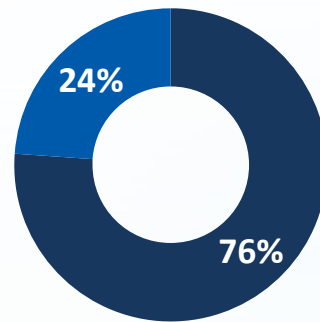
中国海域天然气勘探



## 国内勘探占总投资比例高

- 以大中型油气田勘探为主线，强化价值勘探理念
- 持续优化勘探投资组合，油气并举，加大天然气勘探力度
- 坚持成熟区和滚动区勘探，加大新区和新层系的风险勘探投入，确保可持续发展

2019年勘探投资比例



■ 中国 ■ 海外

国内勘探投资（人民币亿元）



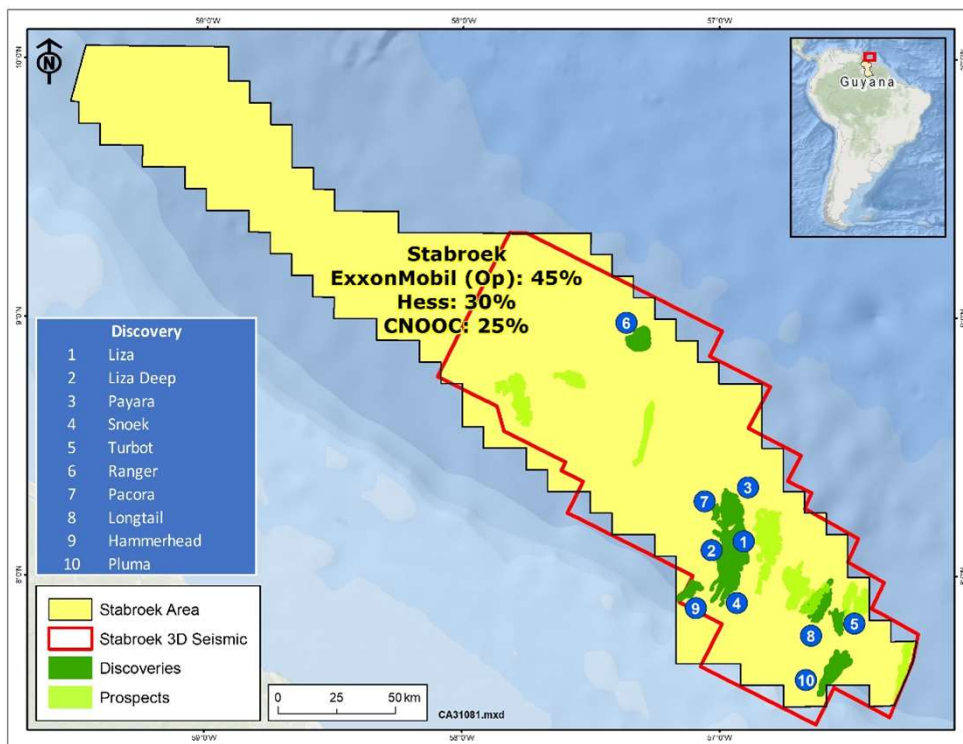
# 积极部署海外勘探

## 海外勘探投资

- 加快现有项目进度
- 积极获取优质新项目，不断扩展勘探空间



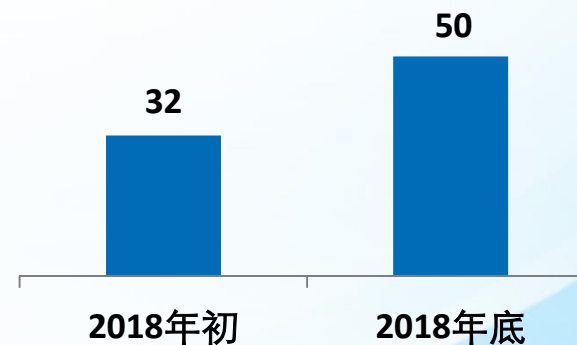
# 圭亚那Stabroek区块可采资源量超50亿桶油当量



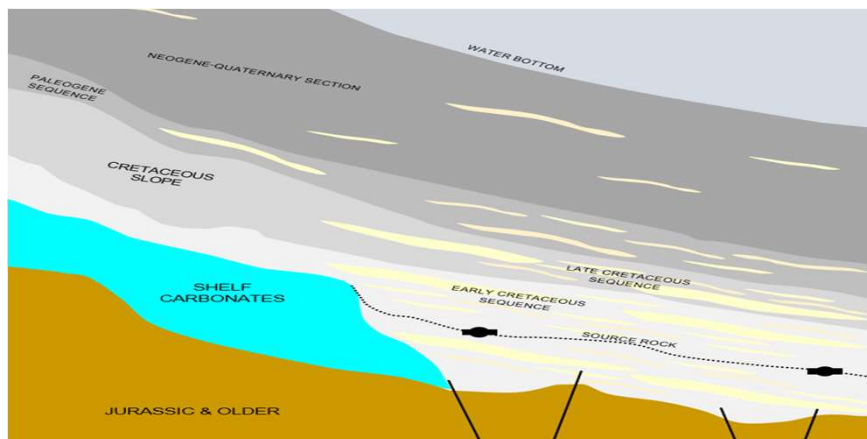
## 巨大的资源潜力

- 2018年共获得5个勘探发现
- 累计已获得10个发现
- 总可采资源量由年初的32亿桶油当量大幅上升至50亿桶油当量

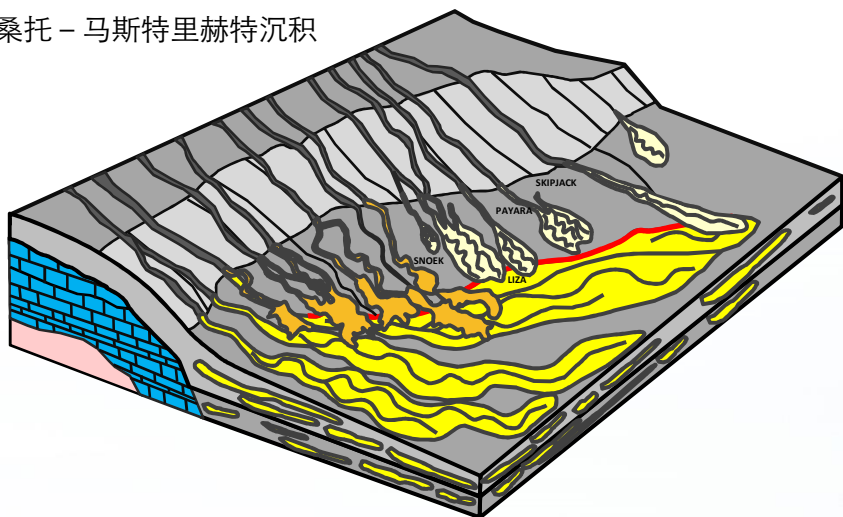
区块内总可采资源量  
(亿桶油当量)



# 勘探潜力巨大



桑托 - 马斯特里赫特沉积

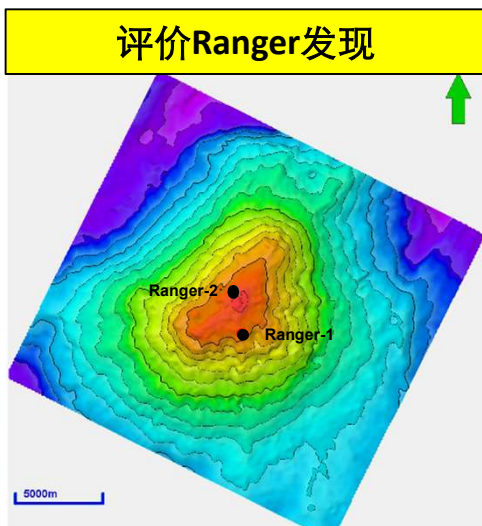
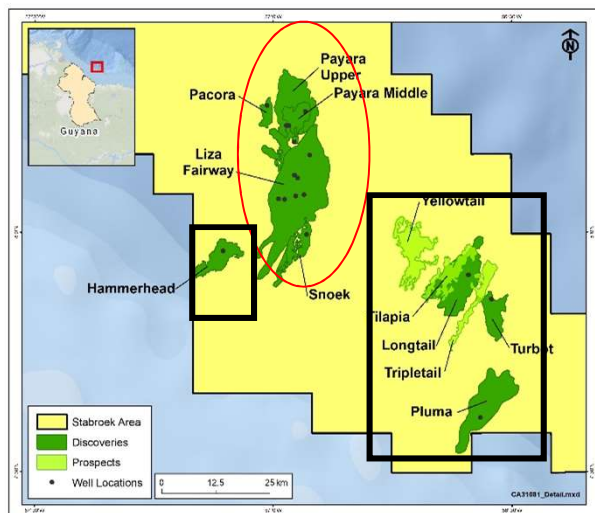


## 油气地质条件优越

- 优质烃源岩
- 多类型、高品质储层
- 多种成藏组合
- 多个勘探目标



# Stabroek区块工作重点



## 三大重点区域

- ➊ 加大Hammerhead发现评价力度
  - 区块内中新统地层首个油气发现
  - 钻遇约60米高孔高渗砂岩油层
  - 加大评价力度，力争2019年完成评价工作
- ➋ 继续Turbot区域勘探和评价
  - 近期又获得Pluma新发现，多个剩余目标有待钻探
  - 2019年将加大该区域勘探和评价力度
- ➌ 开始评价Ranger发现
  - 区块内首个碳酸盐储层油气发现
  - 钻遇约70米高质量碳酸盐油层
  - 开始评价并钻探并进行测试



# 开发和生产资本化促进稳产增产

## 🚢 开发投资

### ■ 落实重点项目进度，保证按期建设

- 国内重点项目：陵水17-2、流花16-2/20-2、旅大21-2/16-3南等
- 海外重点项目：Liza 油田I期、Appomattox等

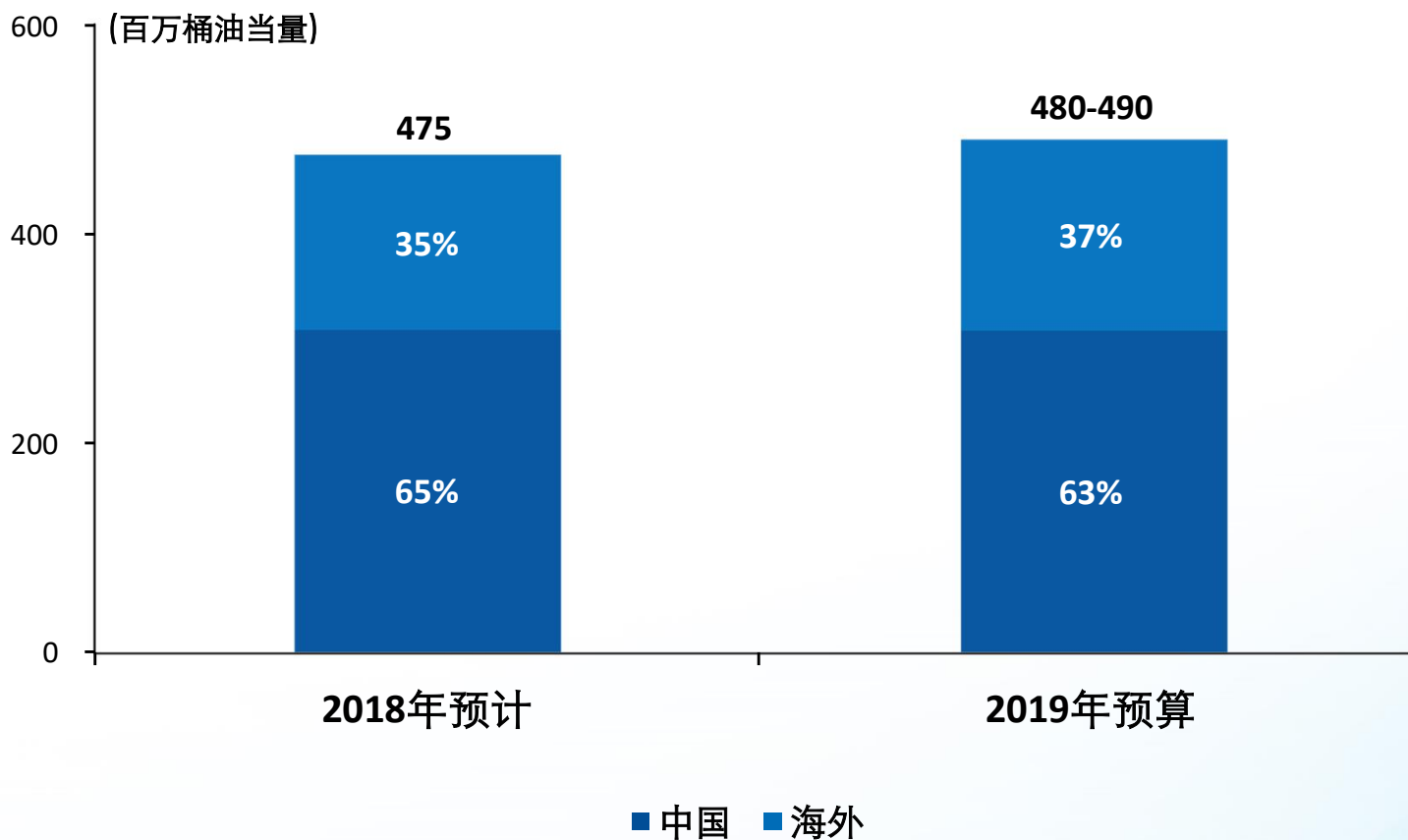
### ■ 加快实施新开发井，力争提前投产

## 🚢 生产资本化投资

### ■ 调整井持续优化工作部署，确保完成2019年创新高的工作量



# 产量目标



「2019年公司产量目标为480-490百万桶油当量。其中，石油液体占81%，天然气占19%。」



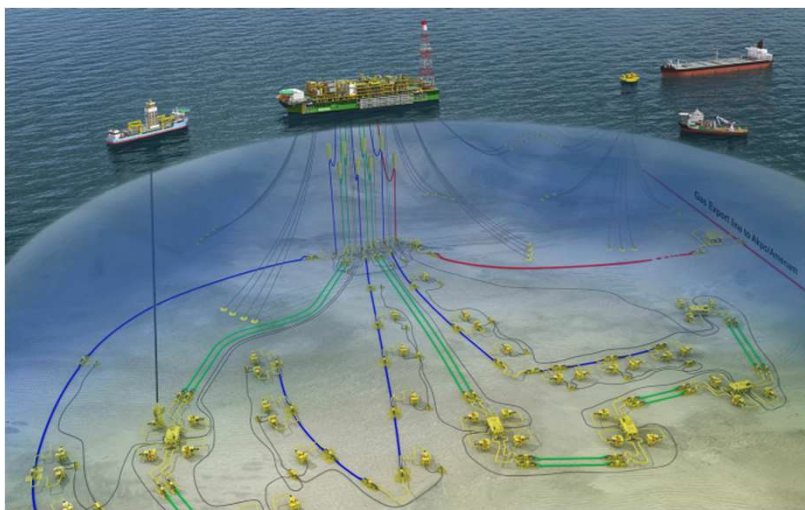
# 2019年新项目

| 项目                          | 地理位置   | 投产时间  | 高峰产量<br>(桶油当量/天) | 权益      |
|-----------------------------|--------|-------|------------------|---------|
| Egina油田                     | 尼日利亚   | 已提前投产 | 200,000          | 45%     |
| 惠州32-5油田综合调整/惠州33-1油田联合开发项目 | 南海东部   | 已提前投产 | 19,200           | 100%    |
| 渤中34-9油田                    | 渤海     | 上半年   | 22,500           | 100%    |
| Appomattox项目                | 美国墨西哥湾 | 下半年   | 175,000          | 21%     |
| 曹妃甸11-1/11-6油田综合调整项目        | 渤海     | 下半年   | 28,700           | 51%~60% |
| 文昌13-2油田综合调整项目              | 南海西部   | 下半年   | 11,500           | 100%    |



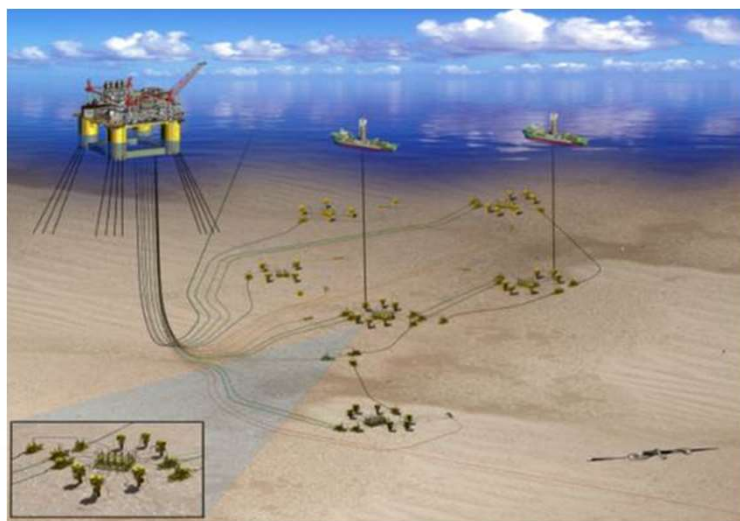
# Egina油田

- 距离尼日利亚海岸130公里
- 超深水海上开发项目，水深约1,600米
- 主要生产设施
  - 1座FPSO
  - 44口水下生产井
- 高峰产量：200,000桶油当量/天
- 中海油权益：45%（Total担任作业者）



# Appomattox项目

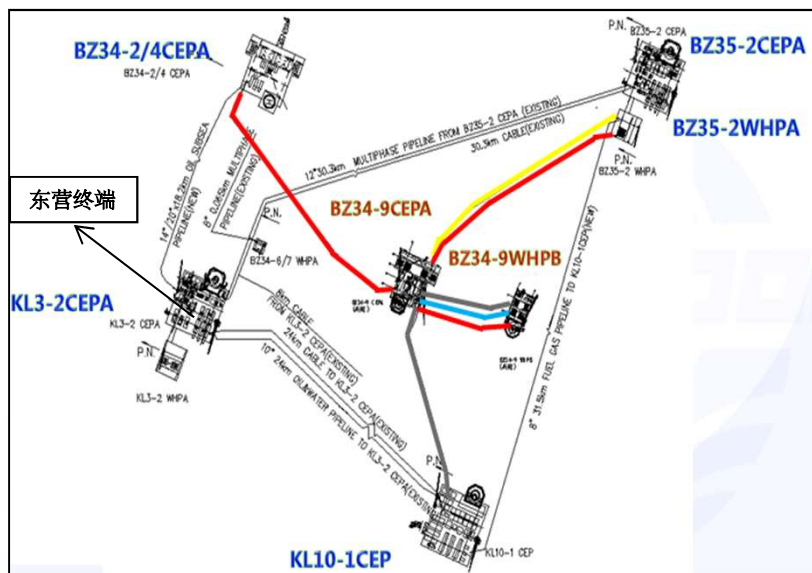
- 位于墨西哥湾，距离路易斯安纳州130公里，包括Appomattox和Vicksburg油田
- 超深水海上开发项目，水深约2,200米
- 主要生产设施
  - 1座中心平台
  - 15口水下生产井，5口水下注水井
- 高峰产量：175,000桶油当量/天
- 中海油权益：21%（Shell担任作业者）





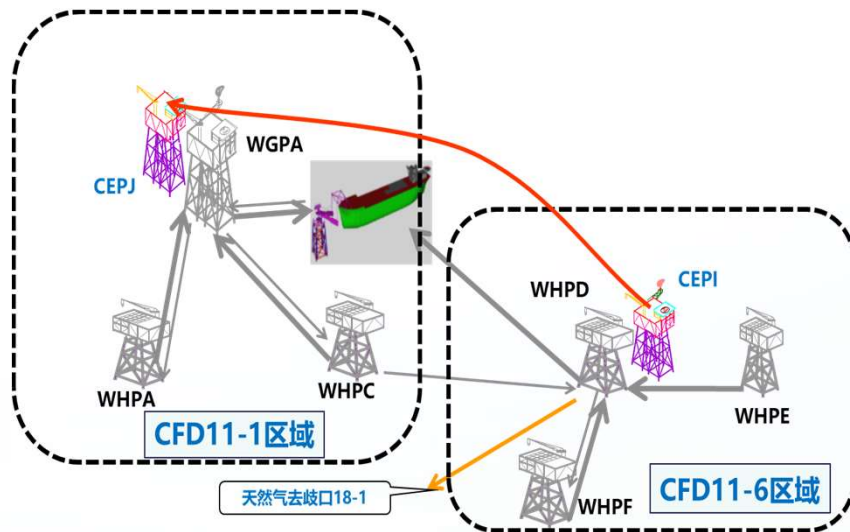
# 渤中34-9油田

- 位于渤海海域，水深18米
- 主要生产设施
  - 1座中心平台，1座井口平台
  - 60口生产井
- 高峰产量：22,500桶油当量/天
- 中海油权益：100%



# 曹妃甸11-1/11-6油田综合调整项目

- 位于渤海海域，水深20-25米
- 主要生产设施
  - 2座中心平台
  - 89口生产井
- 高峰产量：28,700桶油当量/天
- 中海油担任作业者，拥有权益：51%（曹妃甸11-1），60%（曹妃甸11-6）



# 未来新项目强有力支撑公司产量增长

## 中国海域

- ✓ 秦皇岛33-1南油田
- ✓ 渤中19-6气田试验区
- ✓ 南堡35-2油田S1井区
- ✓ 旅大16-3油田
- ✓ 旅大21-2油田
- ✓ 曹妃甸6-4油田
- ✓ 旅大29-1油田
- ✓ 流花29-1气田
- ✓ 流花16-2/20-2油田联合开发
- ✓ 旅大6-2油田
- ✓ 蓬莱25-6油田3井区
- ✓ 旅大5-2北油田

- ✓ 陵水17-2气田群
- ✓ 锦州25-1油田6/11井区
- ✓ 渤中19-6气田一期
- ✓ 大陆丰油田群
- ✓ 流花21-2油田
- ✓ 乌石17-2油田群
- ✓ 东方1-1气田东南区  
/乐东22-1气田南块
- ✓ 乌石23-5油田群
- ✓ 涠洲12-8东油田
- ✓ 流花29-2气田
- .....

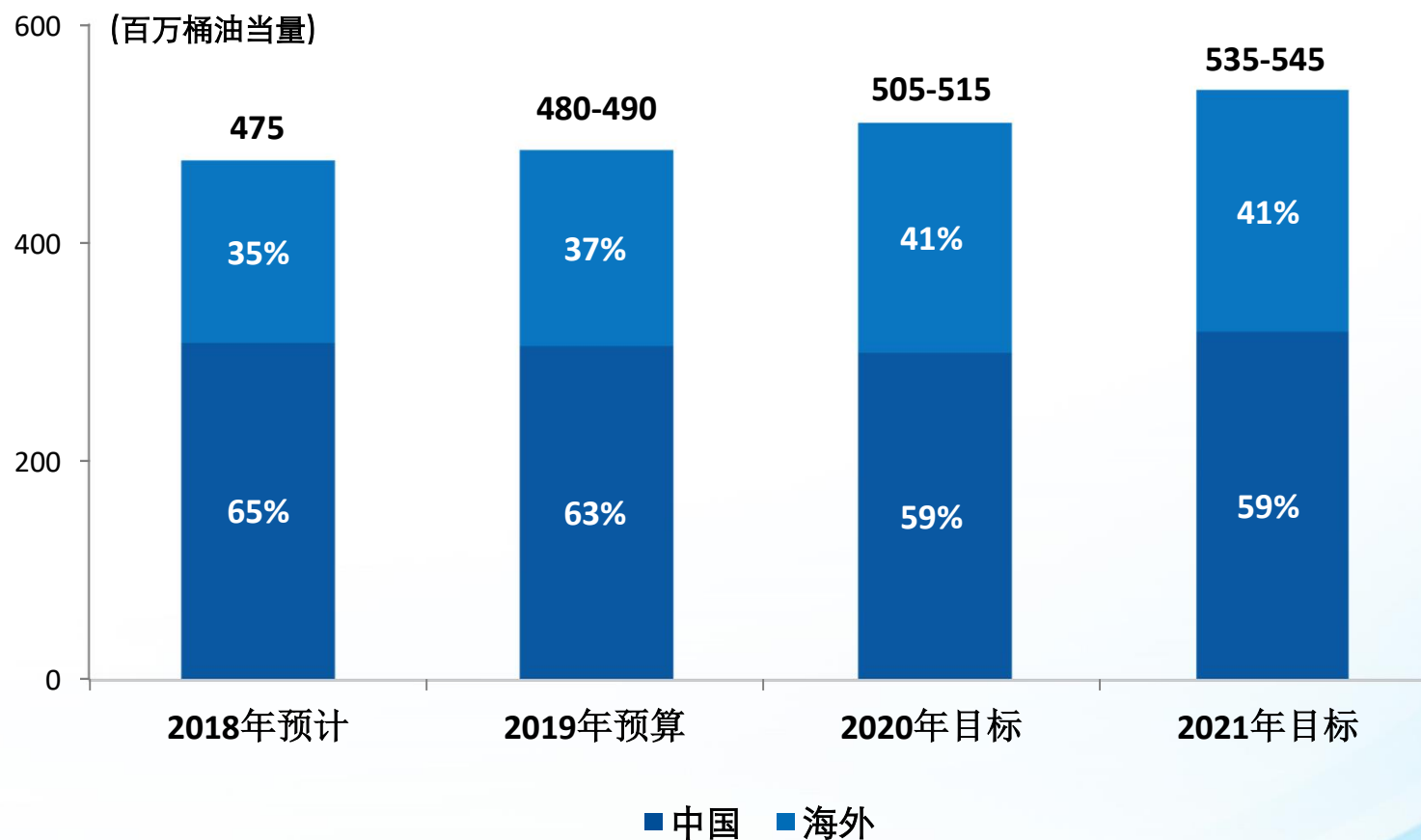
## 海外

- ✓ Hokchi油田
- ✓ Liza油田I期
- ✓ LLSW项目
- ✓ Tangguh II期项目
- ✓ Buzzard油田II期
- ✓ Mero油田
- ✓ Preowei油田
- ✓ Kingfisher油田
- ✓ Tilenga油田
- ✓ Liza油田II期
- ✓ Meadow Creek项目
- .....



# 三年滚动产量目标

将增储上产确定为近年重点发展方向，为股东带来更大回报





# 扎实推动公司高质量发展

## 突出战略引领

- 认真抓好战略目标落地
- 以质量效益为目标持续优化战略投资管理

## 加快转型升级步伐

- 关注前沿技术，注重原始创新，着力推进关键核心技术攻关
- 适应数字时代发展趋势，推进企业数字化转型

## 践行低碳发展理念

- 秉承绿色低碳理念做好新油气田开发工作
- 积极拓展天然气业务，探索海上风电业务

## 更加注重风险防控

- 高度重视安全生产领域的潜在风险
- 持续加强财务和法律风险防控能力建设



# 探索海上风电业务

- 积极顺应全球能源行业低碳化发展大趋势，探索海上风电可再生清洁能源发展，努力打造国际一流的低碳产业竞争力
  - 市场规模巨大，未来前景广阔
  - 公司具备丰富的海上工程资源和生产作业经验
  - 2019年1月已进入江苏省海上风电项目



# 数字化转型助力核心业务提升

推进智能油田建设，有效提升油田生产效率，降低油田运营成本

## 智能勘探

- 大数据辅助地震采集、解释一体化，实现优快目标评价
- 提升勘探作业现场决策效率
- 提高勘探作业风险防控



## 智能开发生产

- 实现区域精细化管理
- 开展生产设施和关键设备故障预警



# 数字化转型助力核心业务提升

## 云平台建设

- 全球化布局，集约化管理
- 有效支撑国内外业务
- 引领业务创新



## 海上无人平台

- 扩大海上无人平台比例
- 降低操作成本
- 提高生产时率







[www.cnooc.com](http://www.cnooc.com)