

2021年战略展望

2021年2月4日



CNOOC Limited
中国海洋石油有限公司

出席发布会的管理层成员



首席执行官 徐可强



首席财务官 谢尉志



免责声明

本材料包含一九九五年《美国私人证券诉讼改革法案》意义上的前瞻性声明，包括关于预期未来事件、业务展望或财务结果的声明。“预期”、“预计”、“继续”、“估计”、“目标”、“持续”、“可能”、“将会”、“预测”、“应当”、“相信”、“计划”、“旨在”等词汇以及相似表达意在判定此类前瞻性声明。这些声明以本公司根据其经验以及对历史发展趋势，目前情况以及预期未来发展的理解，以及本公司相信的其它合理因素所做出的假设和分析为基础。然而，实际结果和发展是否能够达到本公司的预期和预测取决于一些可能导致实际业绩、表现和财务状况与本公司的预期产生重大差异的风险和不确定因素，这些因素包括但不限于与原油和天然气价格波动有关的因素，宏观政治及经济因素，公司作业所在国的财税制度变化，石油和天然气行业高竞争性的本质，勘探开发和并购剥离活动，环境责任和合规要求，海外经营状况以及网络攻击。对于这些及其他风险和不确定因素的描述，请参看本公司不时向美国证券交易委员会递交的备案文件，包括本公司于最近财政年度四月份备案的年度报告（20-F表格）。

因此，本材料中所做的所有前瞻性声明均受这些谨慎性声明的限制。本公司不能保证预期的业绩或发展将会实现，或者即便在很大程度上得以实现，本公司也不能保证其将会对本公司、其业务或经营产生预期的效果。



提纲

- 宏观环境
- 2021年经营指引
- 未来展望



宏观环境

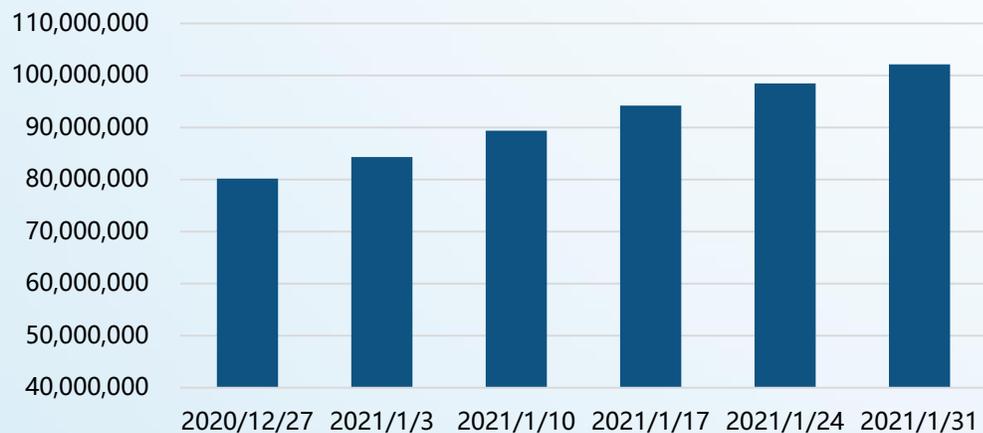


CNOOC Limited
中国海洋石油有限公司

新冠肺炎疫情与全球经济

- 新冠肺炎疫情仍在全球蔓延，多个国家已正式开始疫苗接种
- 世界银行预测2021年全球经济增长4%，中国经济增长7.9%

全球新冠肺炎疫情累计确诊数量



全球经济体增长预测



国际油价

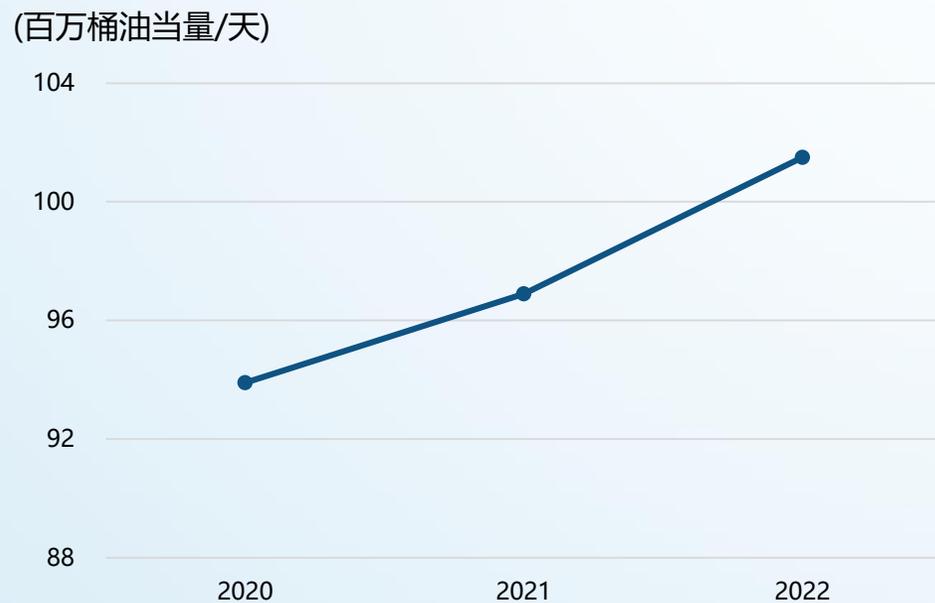
- 受新冠肺炎疫情和国际原油市场供需不平衡影响，2020年国际油价大幅下跌
- 随着疫苗普及和全球经济复苏，国际油价未来有望继续回升



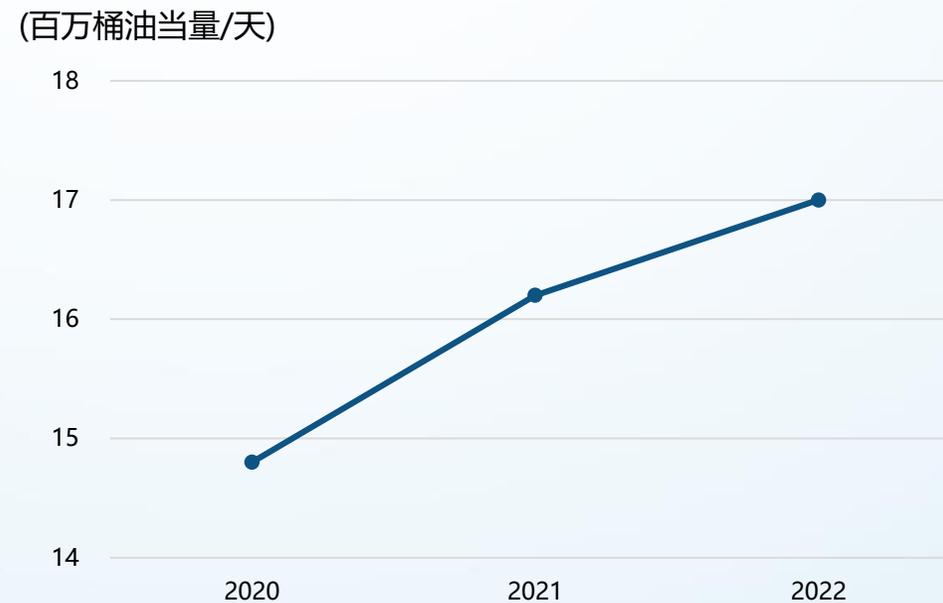
石油液体需求

- 全球石油液体需求与中国石油液体需求还将稳步增长

全球石油液体需求预测



中国石油液体需求预测



2021年经营指引



CNOOC Limited
中国海洋石油有限公司

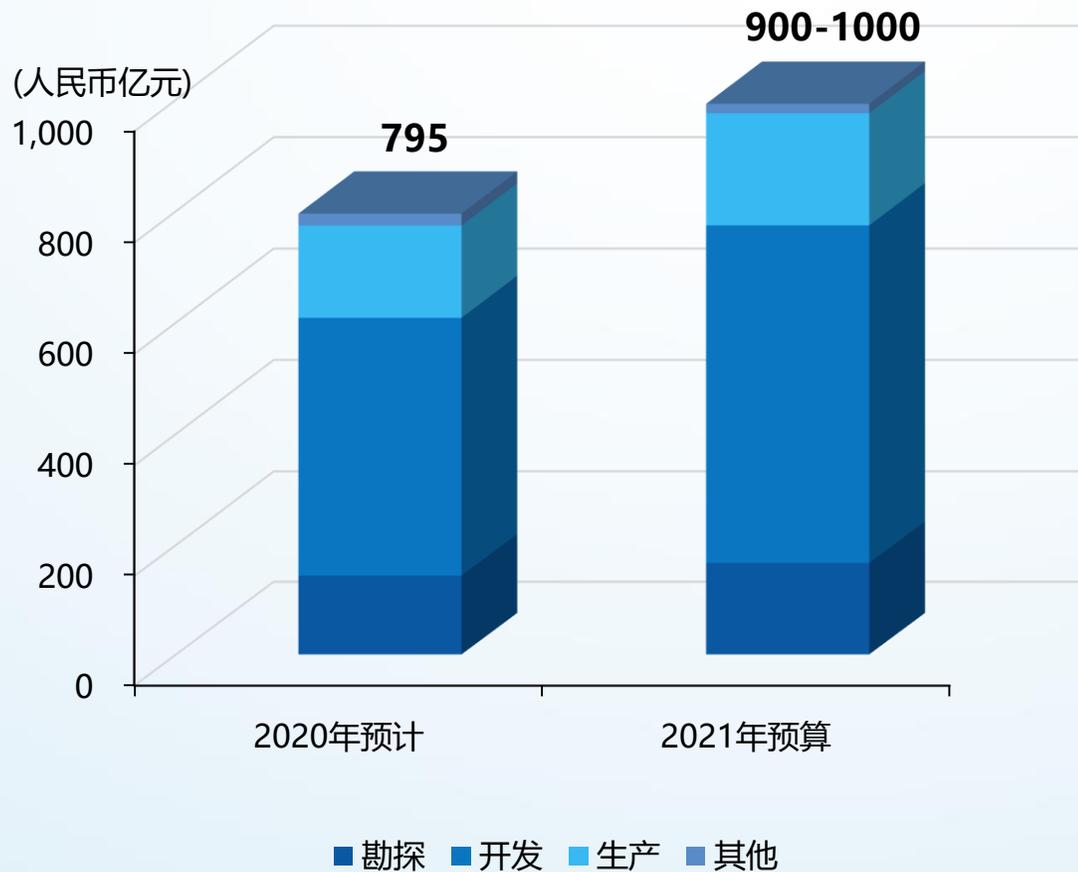
2021年工作目标

- 资本支出900-1000亿元人民币
- 产量目标为545-555百万桶油当量
- 年内将有19个新项目投产
- 储量替代率120%
- 保持高标准的健康安全环保水平



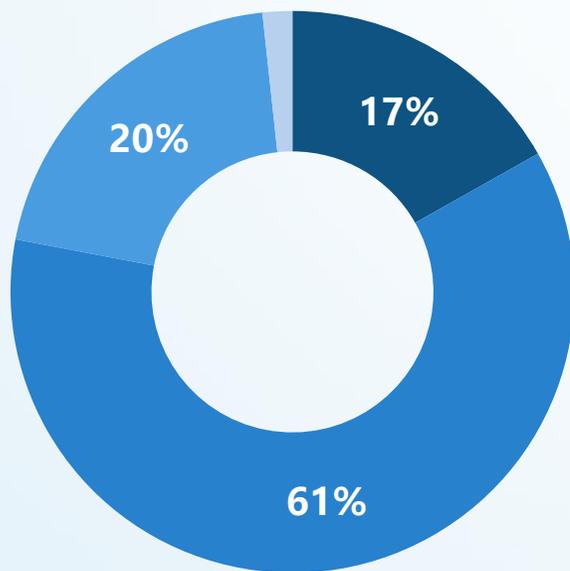
资本支出

- 保持稳健的财务政策，追求有效益的储量产量增长

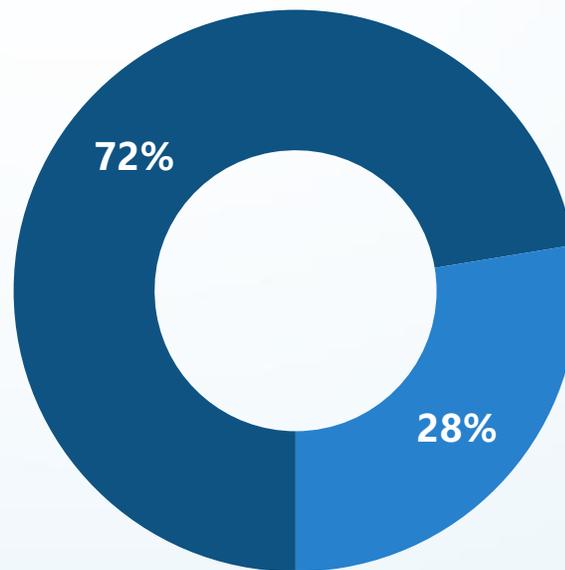


2021年资本支出结构

- 注重投资回报，加大中国海域投资力度



■ 勘探 ■ 开发 ■ 生产 ■ 其他



■ 中国 ■ 海外



勘探策略

■ 中国海域

- 油气并举，向气倾斜
- 稳定中浅层，加大中深层，积极准备深层
- 加大风险勘探的力度，实现新区新领域的多点突破

■ 海外

- 聚焦战略核心区
- 作业者与非作业者项目并重



中国海域勘探部署

按照三个层次继续加强勘探部署，不断在新区、新类型、新层系上取得重大突破

■ 战略发现

- 实现新区新领域的战略发现，准备接替战场
- 在渤中凹陷东南带等26大区域/领域，计划钻井34口

■ 战略突破

- 实现已发现领域的战略突破，打开勘探局面
- 在陵水北坡梅山组等25大区域/领域，计划钻井55口

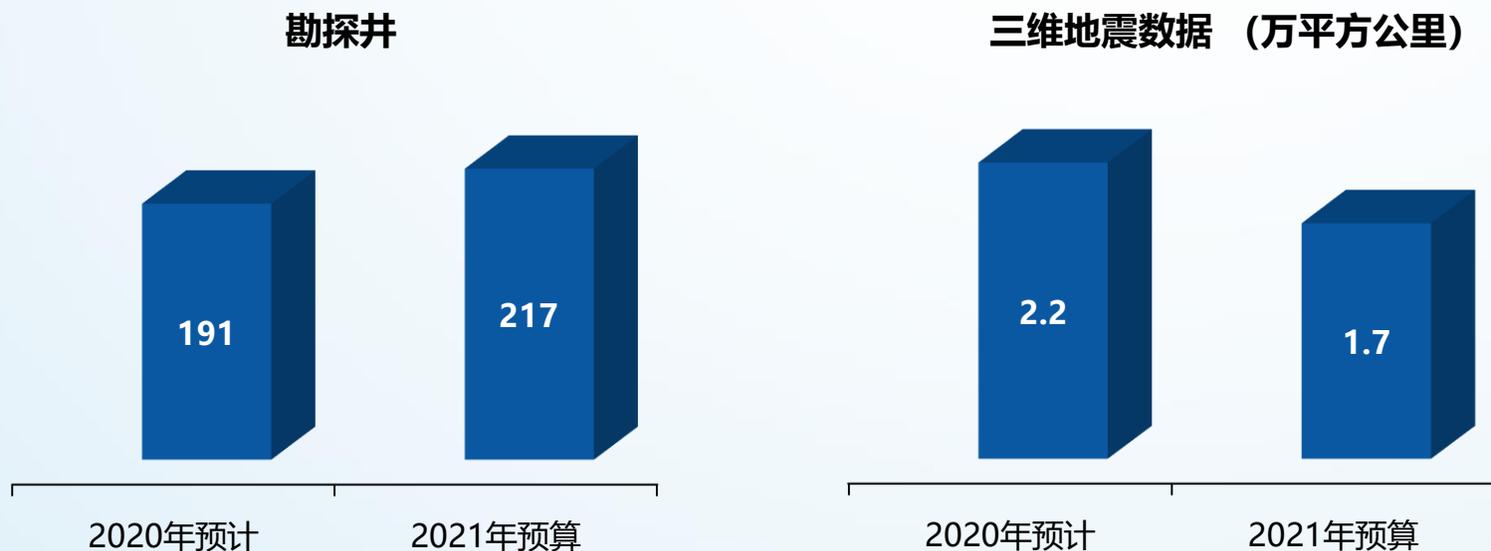
■ 战略展开

- 实现已突破领域的战略展开，夯实储量基础
- 在白云凹陷北坡等29大区域/领域，计划钻井111口



勘探工作量

- 以寻找大中型油气田为主线，实现勘探可持续发展



注：此外，2020年预计完成非常规探井100口，采集三维地震数据665平方公里。
2021年计划完成非常规探井148口，采集三维地震数据430平方公里。



开发和生产资本化

■ 开发投资

- 积极推进重点项目
 - 国内重点项目：陵水17-2和流花21-2等
 - 海外重点项目：巴西Mero一期和英国Buzzaard二期等
- 加快项目建设速度和钻完井提速提效
- 推动稠油低渗油田开发

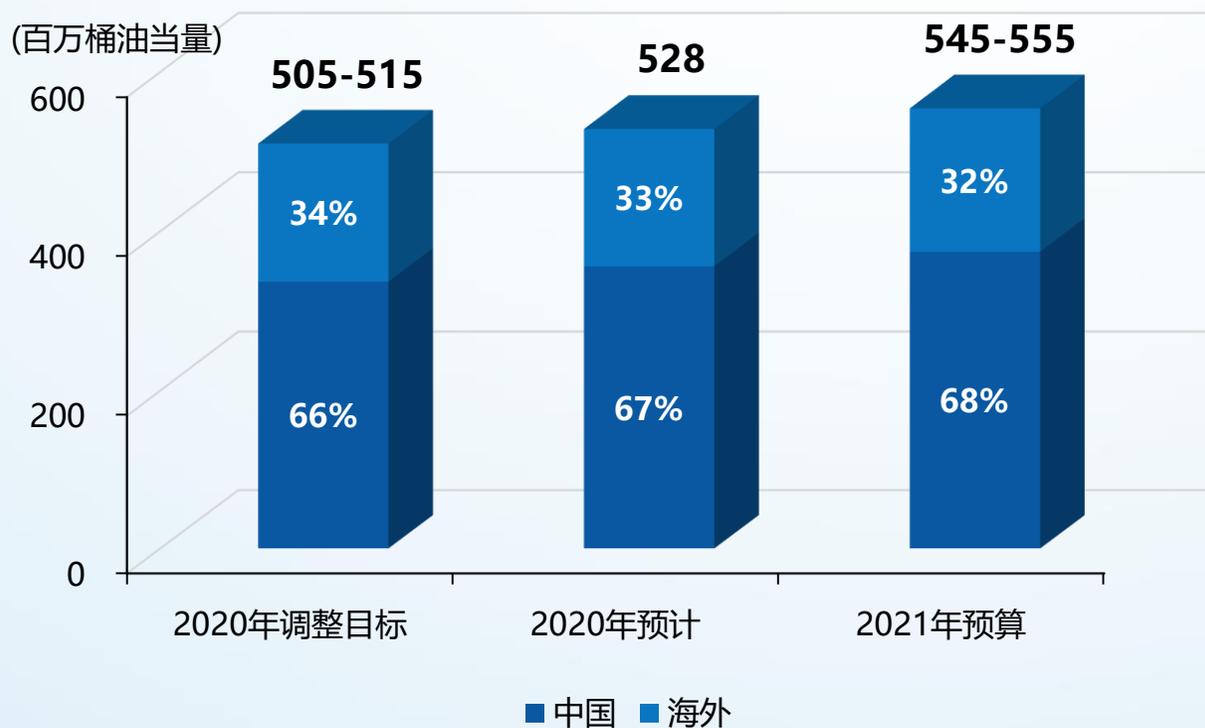
■ 生产资本化投资

- 优化调整井布局，提高采收率和单井产量，降低递减率



产量目标

- 2021年产量目标为545-555百万桶油当量。其中，石油液体占80%，天然气占20%
- 2020年调整后产量目标为505-515百万桶油当量，预计完成528百万桶油当量



2021年新项目

- 按照计划，2021年有19个新项目投产，支持未来产量增长

项目	高峰产量 (桶油当量/天)	权益
中国海域		
渤中19-4油田调整	9,300	83.8%
渤中26-3油田扩建	2,060	100%
曹妃甸11-6油田扩建	4,600	51%
曹妃甸6-4油田	15,000	100%
锦州31-1气田	2,100	100%
垦利16-1油田	7,500	100%
垦利6-1油田4-1区块开发项目	3,400	100%
旅大29-1油田	2,890	100%
旅大4-2油田4-3区块	5,900	100%

项目	高峰产量 (桶油当量/天)	权益
旅大5-2北油田	6,900	100%
旅大6-2油田	9,000	100%
秦皇岛/曹妃甸岸电工程	7,400	75.5%
陵水17-2气田群开发	58,000	100%
涠洲11-2油田二期	5,600	100%
流花21-2油田	15,070	100%
流花29-2气田	7,200	100%
陆丰油田群区域开发	42,600	100%
海外		
Buzzard二期	12,000	43.21%
Mero一期	171,000	10%



中国海域重点新项目



■ 陵水17-2气田群开发

- 位于南海海域，距离海南省三亚市约150公里
- 首个海上大型深水自营气田群，水深约1,450米
- 开创世界首例深水万吨级储油半潜平台的开发模式
- 主要生产设施：1座半潜式生产处理平台和1套水下生产系统，总井数11口
- 每年将为粤港琼地区稳定供气超过30亿立方米



中国海域重点新项目



■ 陆丰油田群区域开发

- 位于南海海域，距离香港约220-265公里
- 水深约140-330米
- 主要生产设施：2座DPP平台和1套水下生产系统，总井数35口
- 高峰产量：42,600桶油当量/天
- 中海油权益：100%

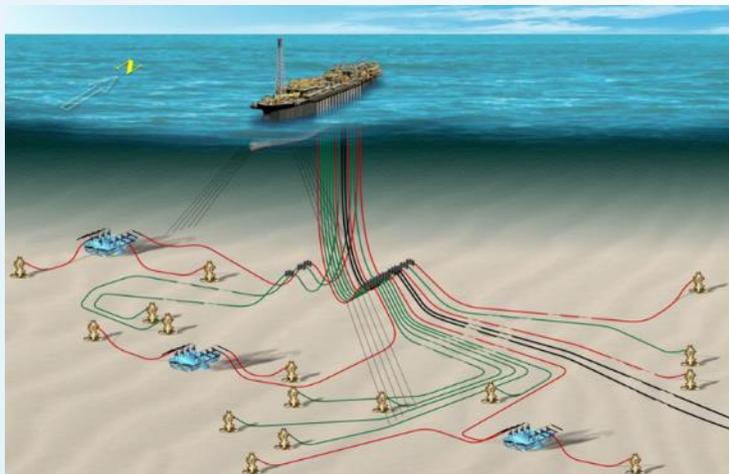


■ 曹妃甸6-4油田

- 位于渤海中西部海域
- 水深约20米
- 主要生产设施：1座中心平台，总井数42口
- 高峰产量：15,000桶油当量/天
- 中海油权益：100%

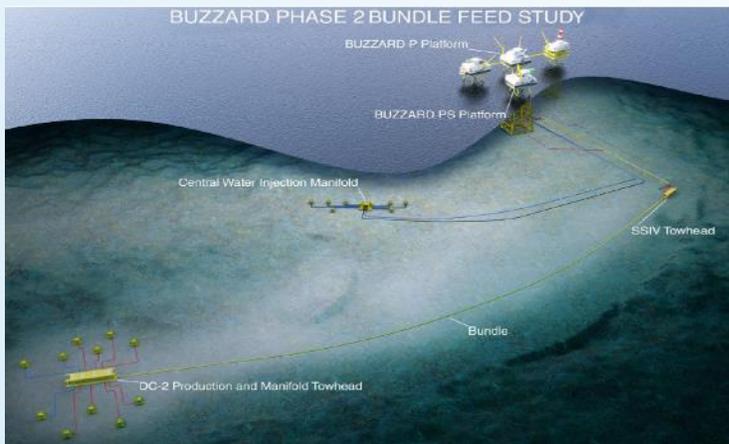


海外重点新项目



■ 巴西Mero一期

- 位于巴西东南部海域桑托斯盆地
- 超深水盐下开发项目，水深约1,800-2,400米
- 主要生产设施：1艘FPSO，总井数17口
- 高峰产量：171,000桶油当量/天
- 中海油权益：10%（Petrobras担任作业者）



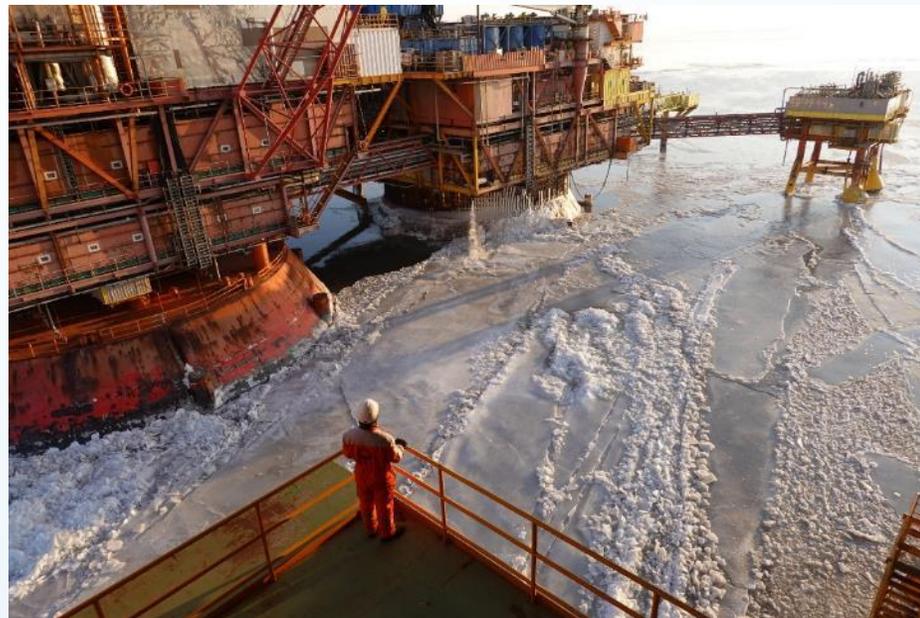
■ 英国Buzzard二期

- 位于英国北海
- 浅水开发调整项目，水深约100米
- 主要生产设施：总井数4口
- 高峰产量：12,000桶油当量/天
- 中海油权益：43.21%（担任作业者）



确保生产平稳运行

- 坚守健康安全发展底线，全力抓好常态化疫情防控
- 着力提升风险管控能力，精准科学防范海冰、台风等自然灾害影响



未来展望



CNOOC Limited
中国海洋石油有限公司

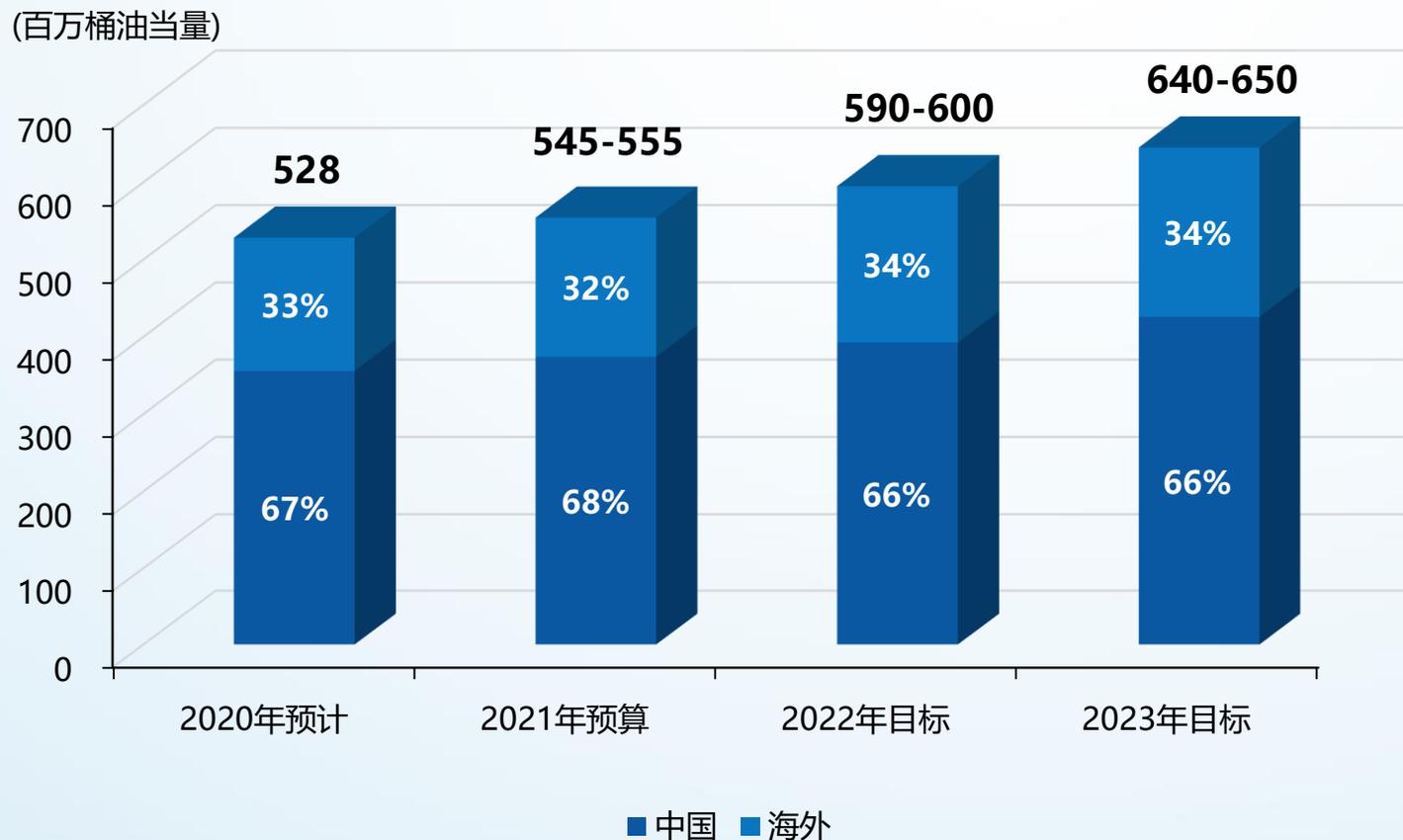
未来经营策略

不断提升价值创造能力，为股东带来更大的回报

- 加大天然气勘探力度
- 产量再上新台阶
- 注重投资回报
- 巩固成本竞争优势
- 优化海外资产布局
- 践行绿色低碳发展理念



三年滚动产量目标



践行绿色低碳发展理念

中海油积极应对气候变化，打造绿色低碳企业

- **大力推动绿色低碳转型**
 - 加大天然气等清洁能源供应
 - 创新驱动节能减排
 - 逐步实施碳捕捉、回注与再利用
- **积极探索新能源发展**
 - 有序推进海上风电
 - 投入新能源发展研究

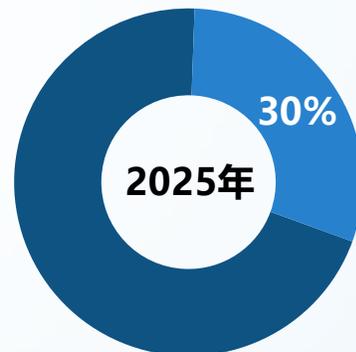
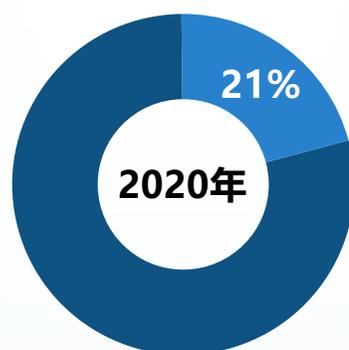


大力推动绿色低碳转型

- **坚持稳油增气，提升天然气供给能力**
 - 推进陵水17-2、渤中19-6天然气重点项目
 - 加大陆上非常规气开发力度



天然气产量占比



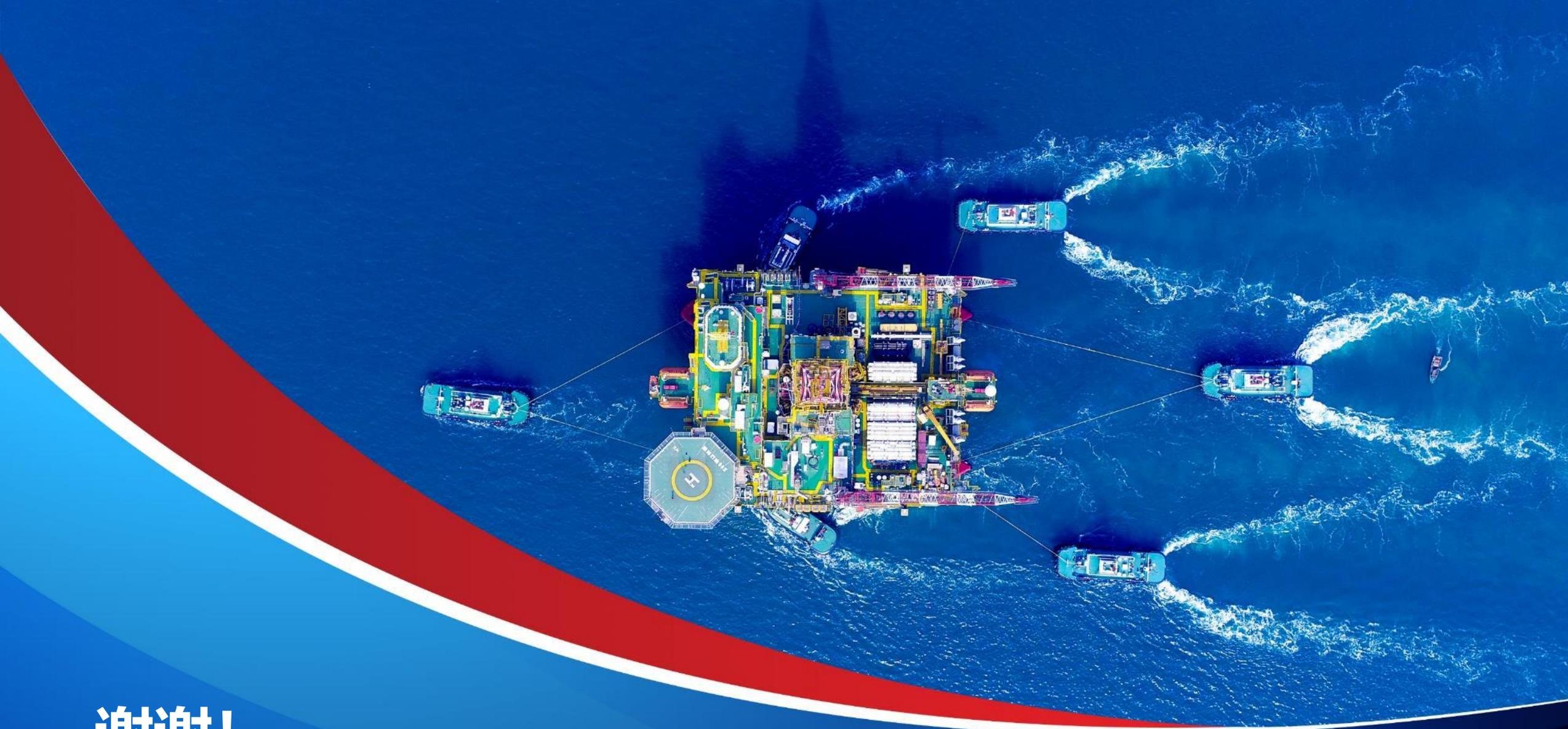
- **强化创新驱动，利用新技术节能减排**
 - 实施大型机泵节能、余热利用、供电优化和伴生气回收等技术措施
 - 秦皇岛/曹妃甸岸电工程将于年内投产，年均减少二氧化碳排放17万吨



积极探索新能源发展

- “以海为主”，差异化选择新能源业务
 - 每年在新能源领域投入资本支出约5%
 - 稳妥有序推进海上风电业务
 - 探索开展前沿技术领域研究





谢谢!



CNOOC Limited
中国海洋石油有限公司