



CNOOC Limited
中国海洋石油有限公司

2025年 战略展望

2025.1.22



免责声明



本材料包含公司的前瞻性声明，包括关于本公司和其附属公司业务相当可能有的未来发展的声明，例如预期未来事件、业务展望或财务结果。“预期”、“预计”、“继续”、“估计”、“目标”、“持续”、“可能”、“将会”、“预测”、“应当”、“相信”、“计划”、“旨在”等词汇以及相似表达意在判定此类前瞻性声明。这些声明以本公司在此日期根据其经验以及对历史发展趋势，目前情况以及预期未来发展的理解，以及本公司目前相信的其它合理因素所做出的假设和分析为基础。然而，实际结果和发展是否能够达到本公司的目前预期和预测存在不确定性，取决于一些可能导致实际业绩、表现和财务状况与本公司的预期产生重大差异的不确定因素，这些因素包括但不限于宏观政治及经济因素、原油和天然气价格波动有关的因素、石油和天然气行业高竞争性的本质、气候变化及环保政策因素、公司价格前瞻性判断、并购剥离活动、HSSE及保险安排、以及反腐败反舞弊反洗钱和公司治理相关法规变化。

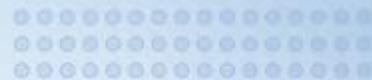
因此，本材料中所做的所有前瞻性声明均受这些谨慎性声明的限制。本公司不能保证预期的业绩或发展将会实现，或者即便在很大程度上得以实现，本公司也不能保证其将会对本公司、其业务或经营产生预期的效果。





CNOOC Limited
中国海洋石油有限公司

提纲



2025年经营指引

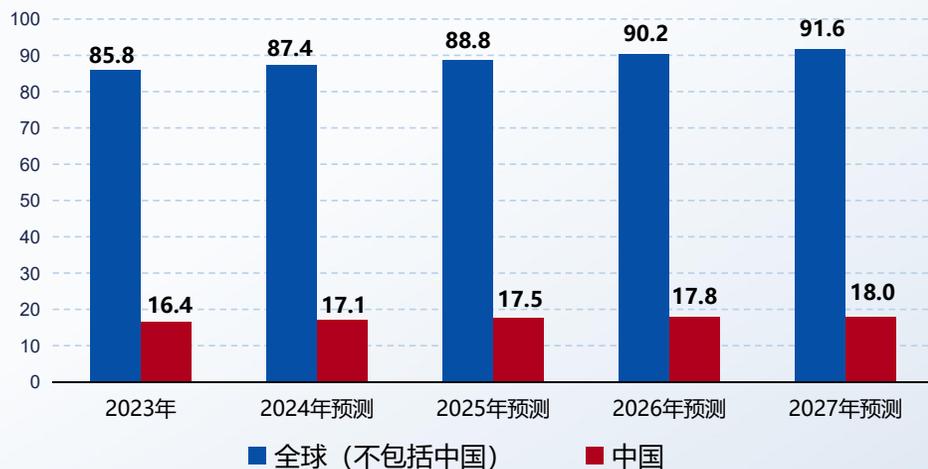
未来展望



- 2025年全球经济预计增长3.2%，中国经济预计增长5%
- 全球石油需求有望保持增长，机构预测布伦特油价未来维持在70至80美元/桶

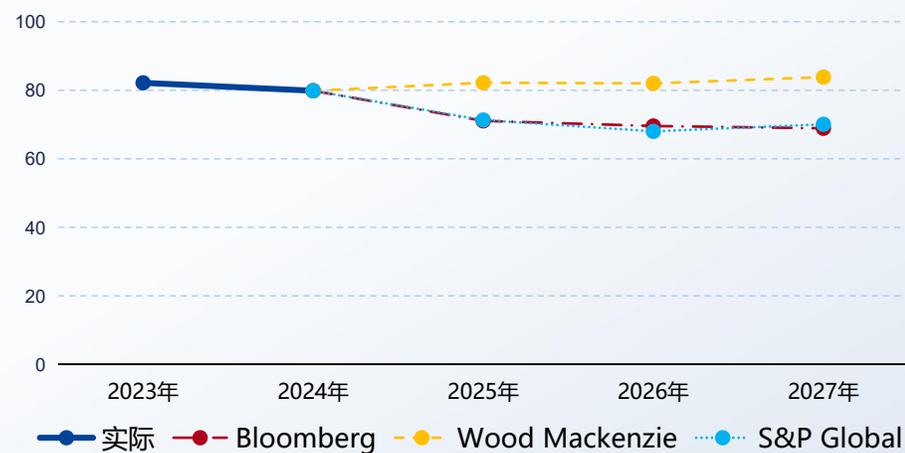
石油需求

(百万桶油当量/天)



布伦特油价及预测

(美元/桶)



资料来源：全球经济增长来自国际货币基金组织《世界经济展望》（2024年10月），中国经济增长来自中国银行《2025年中国经济金融展望报告》、全球石油需求来自OPEC《世界石油展望》（2024年）

资本支出

- 人民币 **1,250 - 1,350** 亿元

产量目标

- **760 - 780** 百万桶油当量

储量替代率

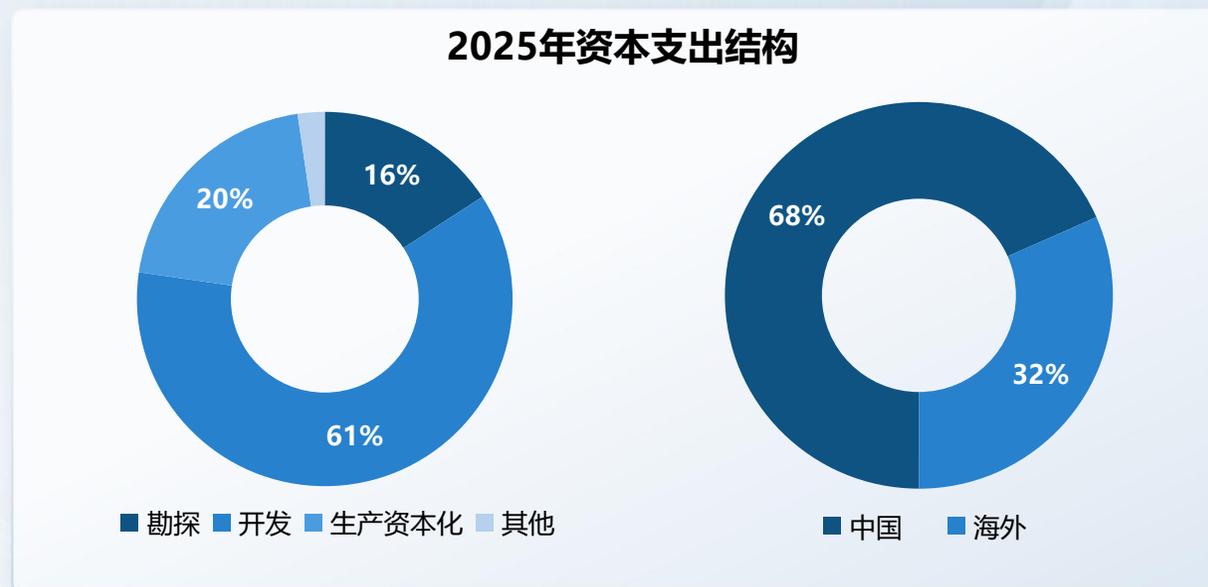
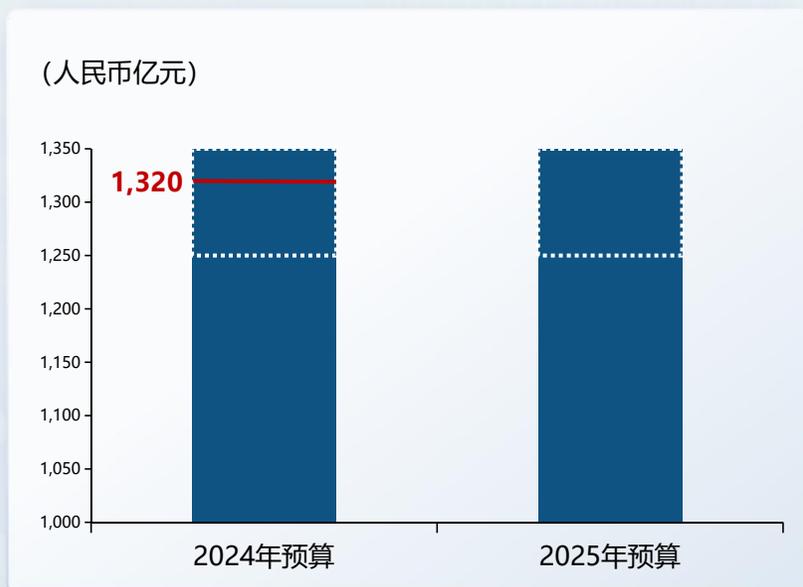
- 不低于 **130%**

HSE水平

- 保持良好的健康安全环保水平



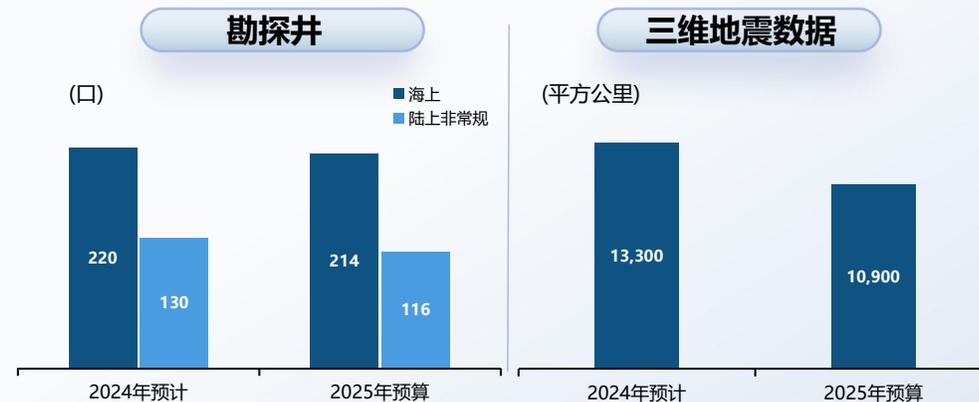
- 2024年资本支出完成情况良好，预计达约人民币1,320亿元
- 2025年资本支出预算为人民币1,250-1,350亿元
- 在支持产量稳增长基础上，2025年资本支出预算保持稳定



聚焦寻找大中型油气田 持续夯实增储上产资源基础

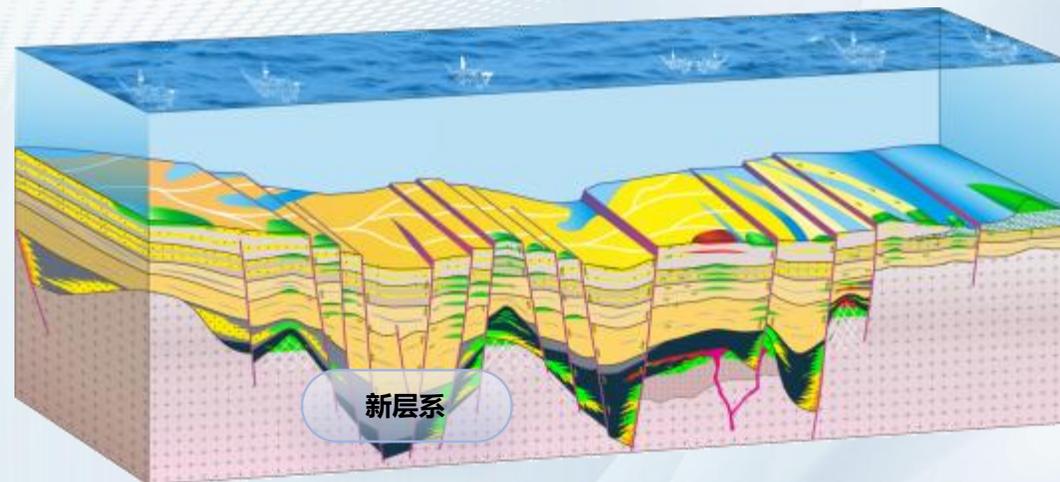
- 坚持稳油增气、向气倾斜
- 稳定渤海，加快南海，拓展东海，探索黄海，做强海外
- 推进非常规

勘探工作量 (中国)



保持合理勘探投资，保障原油储量稳定

- 聚焦中浅层，开展环渤中岩性油气藏连片勘探
- 瞄准深水、深层，在南海开展立体勘探，在渤海向深拓展勘探新层系
- 围绕新区、新领域，探索南海新洼陷油气勘探潜力，钻探大中型目标



以建成三个万亿大气区为引领，持续推进天然气勘探

- 南海实施中浅层和深层立体勘探
- 渤海聚焦深层、超深层等开展勘探
- 陆上持续推进深层煤层气和致密气等多种气源的协同勘探



聚焦大西洋两岸和“一带一路”沿线国家部署

- 持续推动圭亚那项目钻探和尼日利亚项目滚动勘探
- 积极推进莫桑比克和伊拉克勘探新项目等地震勘探工作
- 推进新项目优选，争当作业者

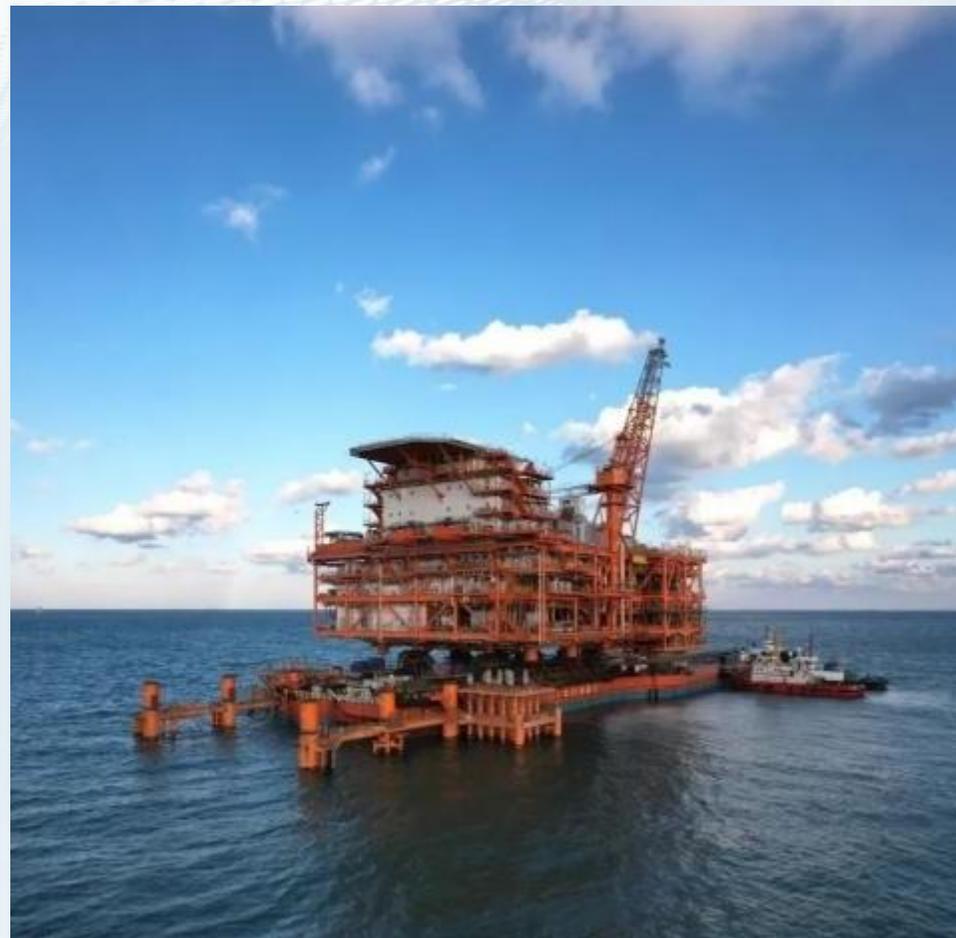


开发投资

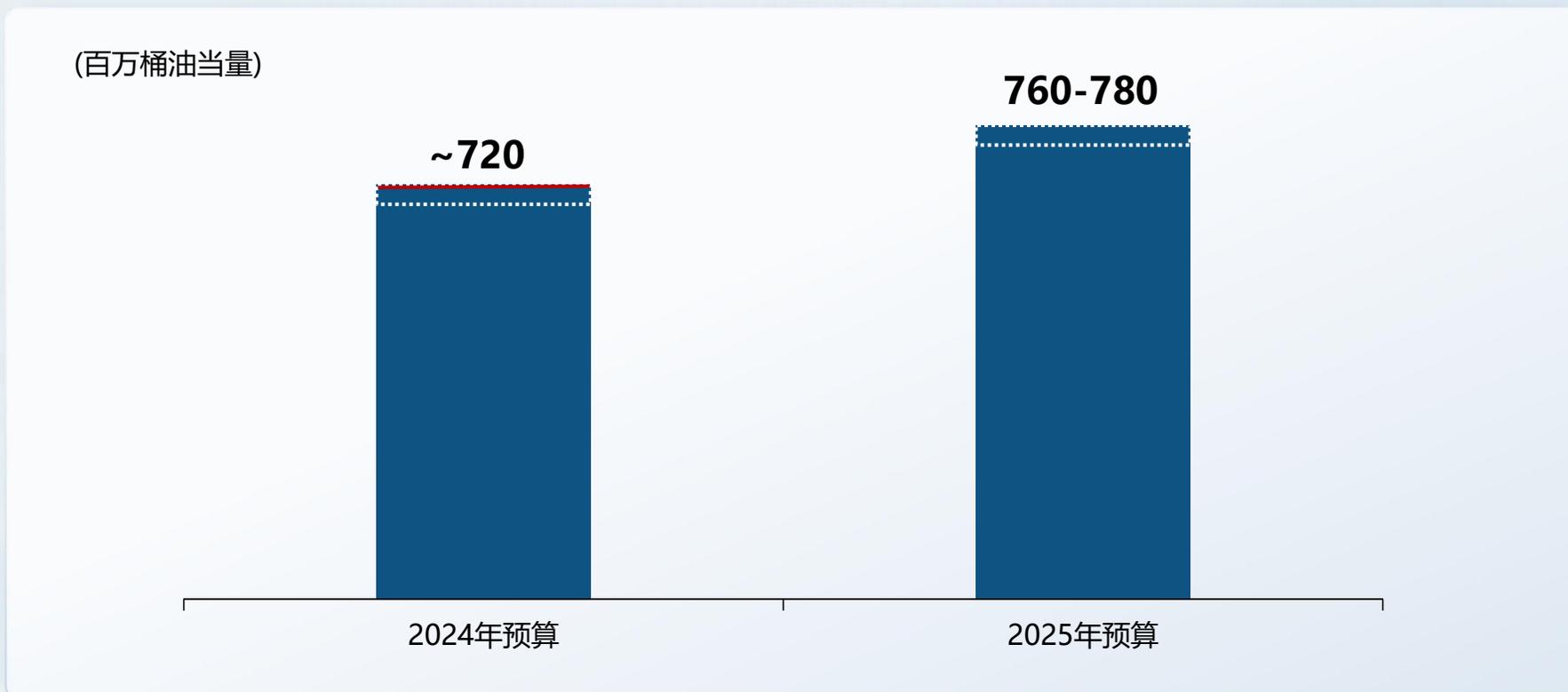
- 积极推进重点项目
 - 中国：垦利10-2油田群开发项目（一期）、文昌9-7油田开发项目和深海一号二期天然气开发项目等
 - 海外：圭亚那Uaru项目和巴西Buzios7项目等
- 抓好钻完井质量管理和工程进度把控，进一步提产提效

生产资本化投资

- 持续深化调整井井位部署研究，提升单井产量
- 推进油气藏精细描述，保障油气田稳产
- 持续推动火炬气回收等节能降碳重点工程实施



- 2024年预计完成净产量约720百万桶油当量
- 2025年产量目标为760-780百万桶油当量





渤中26-6油田开发项目（一期）

- 位于渤海中部海域，平均水深约20米
- 得益于工程标准化等应用，该亿吨级*油田开发周期大幅缩短，仅用时3年
- 主要生产设施：1座中心处理平台，1座无人平台
- 高峰产量：22,300桶油当量/天
- 中国海油权益：100%



* 探明地质储量

垦利10-2油田群开发项目（一期）

- 位于渤海南部海域，平均水深约20米
- 主要生产设施：1座中心处理平台，2座井口平台
- 高峰产量：19,400桶油当量/天
- 中国海油权益：100%



涠洲11-4油田调整及围区开发项目

- 位于南海海域，平均水深约40米
- 统筹新区开发和老油田二次开发
- 主要生产设施：1座中心处理平台，1座无人井口平台
- 高峰产量：17,300桶油当量/天
- 中国海油权益：100%



番禺10/11区块联合开发项目*

- 位于南海东部海域，平均水深约100米
- 已于2025年1月2日投产
- 主要生产设施：1座井口平台，1座无人井口平台
- 高峰产量：13,600桶油当量/天
- 中国海油权益：100%



* 即番禺11-12油田/番禺10-1油田/番禺10-2油田调整联合开发项目

深海一号二期天然气开发项目

- 位于南海海域，平均水深800-1,000米
- 高峰日产天然气约160百万立方英尺、凝析油约3,900桶
- 已于2024年9月27日投产，2025年将投产9口新井，新增天然气产能约110百万立方英尺/天
- 助力“深海一号”超深水大气田高峰年产量提升50%至45亿立方米，为粤港澳大湾区和海南省提供清洁能源

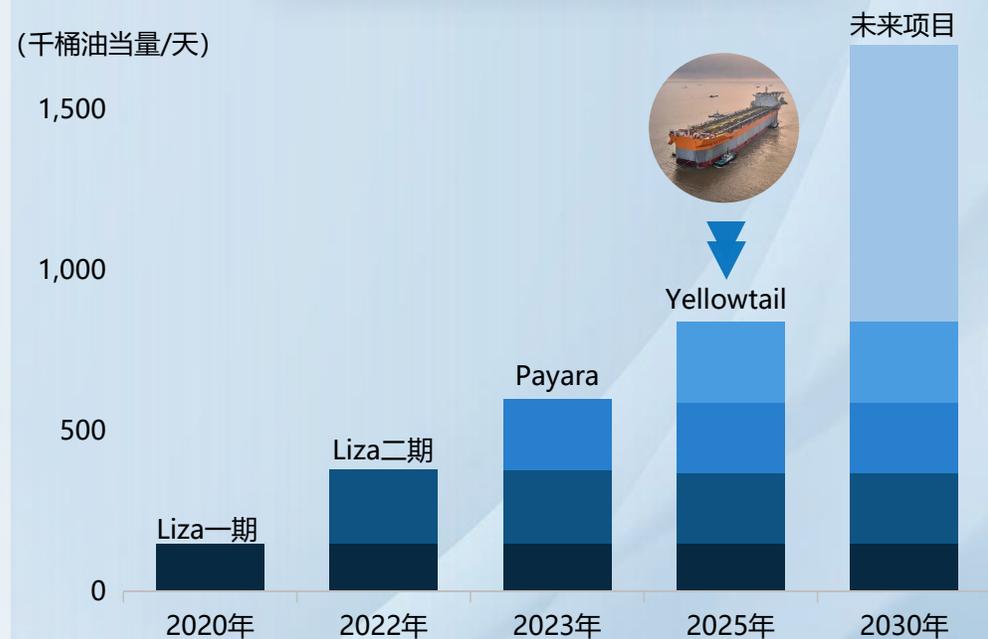


圭亚那Yellowtail项目

- 位于圭亚那Stabroek区块，水深1,600-2,100米
- 主要生产设施：1艘FPSO，1套水下生产系统
- 产能：250,000桶/天
- 中国海油权益：25%

圭亚那Stabroek区块：到2030年预计将有8期项目运行，总产量将增长至130万桶/天，产能将达到170万桶/天*

Stabroek区块产能规划*



* 根据作业者披露



巴西Buzios7项目

- 位于巴西Buzios油田，水深约2,000米
- 主要生产设施：1艘FPSO，1套水下生产系统
- 产能：225,000桶/天
- 中国海油权益：7.34%

巴西Buzios油田：到2027年预计将有11期项目运行，总产量将达到150万桶/天，产能将超过200万桶/天*

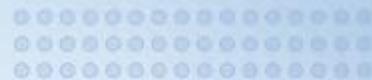


* 根据作业者披露



CNOOC Limited
中国海洋石油有限公司

提纲



2025年经营指引

未来展望



增储
上产

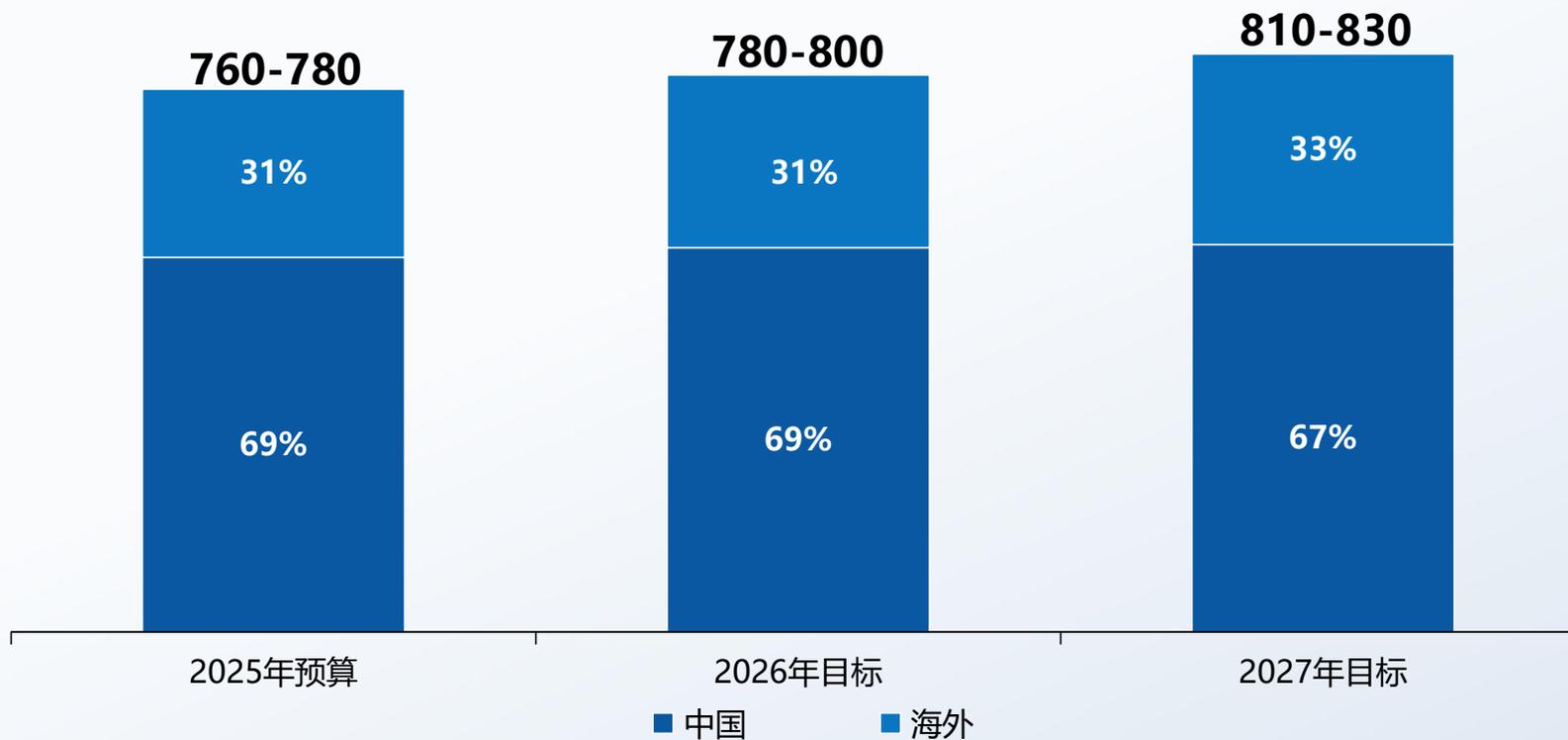
科技
创新

绿色
发展

- 扎实推进三大工程，实施“提质增效升级”行动
- 不断提升价值创造能力，为股东带来更大的回报

- 专注高质量发展，追求有效益的产量，保持规模稳步增长

(百万桶油当量)



推进增储上产关键技术研究与应用

- 聚焦深水/深层和陆上非常规等领域的勘探开发技术研究
- 推进智能油气田建设，加快实施海上平台无人化、少人化建设和台风模式改造
- 依托“海能”人工智能模型，推动数智技术与油气产业深度融合



深化工程标准化与优智钻完井

- 推动标准化项目定型设施减重，海上安装提速提效，实现产能建设全流程效率提升
- 以少井高产为抓手，坚持数智赋能，全面推动“优智钻完井”建设



推动油气勘探开发与新能源融合发展

- 稳步发展近海海上风电，探索储备深远海风电技术
- 持续推进陆地海上新能源融合发展
- 利用岸电工程，持续提高绿电替代水平，2025年预计消纳绿电超10亿度，同比上升约30%

推进CCS/CCUS产业化

- 打造渤海和海南两个海上CCUS基地
- 积极推进大亚湾区、长三角海上CCS/CCUS示范项目
- 研究组建海上CCUS产业联盟，打造区域产业联合体

统筹做好碳资产管理

- 将碳排放总量和强度纳入投资评价决策



推进提质增效升级行动

- 在支持产量稳定增长的基础上保持未来资本支出稳定
- 持续实施严格的成本管控，保持行业领先的成本竞争优势
- 坚持审慎的财务政策，保持健康的财务状况



坚持将ESG理念融入公司发展战略和治理体系



环境影响最小化

- 坚持环保至上，节约优先，绿色发展
- 落实低碳减排政策，积极应对气候变化

社会贡献最大化

- 坚持服务社会，创造和谐，造福于民
- 关注社会需求，积极投身公益事业

公司治理最优化

- 坚持高标准合规管治
- 加强董事会建设，完善公司治理体系

注重股东回报，共享发展成果

2025至2027年

- 在获股东大会批准的前提下，全年股息支付率不低于45%
- 将根据市场环境变化，秉承回报股东的原则，综合考虑公司股东的意愿、战略规划、经营状况等因素，适时对上述分红政策进行调整





CNOOC Limited
中国海洋石油有限公司

谢谢!



CNOOC

Limited